

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559



บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
Sena Development Public Company Limited

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	15
3. ปัจจัยความเสี่ยง	31
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	36
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	54
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	55
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	57
8. โครงสร้างการจัดการ	59
9. การกำกับดูแลกิจการ	76
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	86
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	92
12. รายการระหว่างกัน	96
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	101
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	109

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)
- เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) เดิมชื่อบริษัท กรุงเทพเคหะกรุ๊ป จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2536 โดยนายธีรวัฒน์ รัชต์ภักษ์ อดีตนายกสมาคมการค้าผู้ประกอบการ และกรรมการผู้จัดการ นายธีรวัฒน์ เริ่มต้นดำเนินธุรกิจด้วยการจำหน่ายและติดตั้งวัสดุก่อสร้างประเภทไม้ ก่อนที่จะเข้าสู่การทำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัย ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจทั้งโดยนายธีรวัฒน์เองและร่วมกับกลุ่มเครือญาติภายใต้บริษัทต่างๆ ในเครือมานานกว่า 31 ปี โดยเริ่มต้นจากที่อยู่อาศัยประเภททาวน์เฮ้าส์ โครงการแรก คือ “โครงการเสนา 84” ในปี 2527 เป็นโครงการทาวน์เฮ้าส์ขนาดเล็ก ราคาขายเฉลี่ยประมาณ 6 แสนบาทหลังจากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดโครงการที่อยู่อาศัยประเภทอื่นเพิ่มมากขึ้น ได้แก่ บ้านเดี่ยว บ้านแฝด คอนโดมิเนียมและอาคารพาณิชย์ และได้มีการพัฒนาโครงการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเรื่อยมา

ปี 2552 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering หรือ IPO) เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2552 เพื่อระดมเงินทุนไปใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการขยายการดำเนินงานทั้งในส่วนของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในระดับกลาง – ต่ำ และขยายธุรกิจในส่วนของบริษัทเช่าและบริการเพื่อสร้างรายได้ประจำซึ่งจะเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินให้แก่บริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์อย่างเต็มรูปแบบในปี 2558 โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญบริษัท เสนา โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ทีทีริโนเวเบิลเอนเนอร์ยี จำกัด) ดำเนินธุรกิจโซลาร์ฟาร์มขนาด 46.5 MW ร่วมทุนกับบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อช่วงเดือนธันวาคม 2558 และรับรู้รายได้เต็มปีในช่วงปี 2559 อีกทั้งยังเข้าซื้อหุ้นในบริษัท เอท โซลาร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วัฒนาสุขเอ็นจิเนียริง จำกัด) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งแผงและอุปกรณ์โซลาร์ เป็นการเข้าสู่ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์อย่างครบวงจรและในปี 2558 บริษัทฯ ยังขยายธุรกิจด้านเช่าและบริการโดยรวมลงทุนในบริษัท แอสไพเรชั่น วัน จำกัด ดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับ บริษัท ไอร่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัท แสงฟ้าก่อสร้าง จำกัด ซึ่งโครงการดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพัฒนา

ปี 2559 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการบ้านโซลาร์ หรือ SENA Solar House เพื่อตอบสนองเทรนด์พลังงานสะอาดรักษาสິงแวดล้อมในปัจจุบัน และยังเป็นการต่อยอดในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ และในปี 2559 บริษัทฯ ยังมีการขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการร่วมลงทุนกับบริษัท ฮันคิว เรียลตี้ ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่จากประเทศญี่ปุ่น เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน เรียนรู้องค์ความรู้ใหม่สร้างความแข็งแกร่งให้บริษัทฯ โดยมีการลงนามในสัญญาร่วมทุนเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2559 ที่ผ่านมา

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,234.51 ล้านบาทและทุนชำระแล้ว 1,142.14 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,142.14 ล้านหุ้น มูลค่าต่อหุ้นที่ตราไว้ 1 บาท

แม้ว่าบริษัทฯ จะมีการขยายกิจการอย่างต่อเนื่อง ทางเจ้าของกิจการก็ยังคงยึดหลักให้ความสำคัญกับลูกค้าตลอดมา โดยเห็นได้จาก วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวความคิดในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความภูมิใจในการเป็นบริษัทพัฒนา

อสังหาริมทรัพย์ที่ดีมีคุณภาพ และเป็นส่วนหนึ่งในความภูมิใจที่ลูกค้าระดับชนชั้นกลาง-ล่าง สามารถเป็นเจ้าของที่อยู่อาศัยได้ในราคาที่คุ้มค่างบเงินที่ต้องจ่ายไป อีกทั้งยังคำนึงถึงการลดภาระค่าใช้จ่ายของลูกค้าและการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยนำเทคโนโลยีพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์เข้ามาใช้กับโครงการของบริษัทฯ เพื่อให้ก่อเกิดประโยชน์สูงสุดและยังมีโครงการที่มีวัตถุประสงค์หลักในการช่วยเหลือดูแลสังคม โดย “โครงการบ้านร่วมทางฝัน” ซึ่งเป็นโครงการ CSR ของบริษัทฯ

1.1 ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าขององค์กร

ปรัชญาองค์กร:

ความไว้วางใจจากลูกค้า คือความภูมิใจของเรา

วิสัยทัศน์ขององค์กร:

“เรามุ่งมั่น ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการพัฒนาที่อยู่อาศัย เพื่อให้ลูกค้าเกิดความคุ้มค่าสูงสุดในการเป็นเจ้าของ และสร้างความอุ่นใจในการดูแลหลังการขาย ด้วยการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และตอบแทนคืนสู่สังคม ”

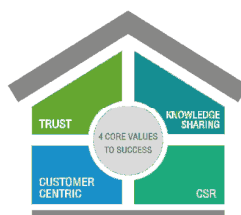
พันธกิจขององค์กร:

- ขับเคลื่อนองค์กร โดยให้ความสำคัญกับบุคลากร สร้างแรงบันดาลใจผ่านปรัชญาองค์กร และส่งมอบคุณค่าสู่ลูกค้า ผ่านคำนิยามของเสนา
- เน้นกระบวนการทำงานแบบบูรณาการ และสร้างระบบจัดการความรู้องค์กร เพื่อมอบความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า
- พัฒนาโครงการด้วยการบริหารต้นทุน และตอบสนองทุกความต้องการของเจ้าของบ้าน ด้วยบริการ 360 องศาที่ครอบคลุม
- เติบโตด้วยการสร้างพันธมิตร การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการลงทุนในธุรกิจใหม่
- สร้างความยั่งยืนด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นพลเมืองดีของประเทศ และตอบแทนคืนสู่สังคม

คุณค่าขององค์กร:

ในการพัฒนาสินค้าให้เกิด ความภูมิใจ สูงสุดต่อลูกค้า จำเป็นต้องอาศัยความเข้าใจและความร่วมมือของพนักงานทุกฝ่ายทุกระดับชั้น จึงจำเป็นต้องมีหลักคิดในการทำงานเพื่อให้พนักงานทุกคนมุ่งไปสู่จุดมุ่งหมายเดียวกัน หลักคิดที่ว่านั้นมีอยู่ 4 ประการด้วยกัน ซึ่งหากเปรียบ เสนา คือ บ้าน หลักคิด 4 ประการที่ว่านั้น ก็เปรียบเสมือนกับเสาหลัก 4 ต้นของบ้านหลังนี้ และนั่นคือ 4 Core Values อันประกอบด้วย

- Trust ความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ก้าวข้ามผ่านมาได้ทุกวิกฤต
- Knowledge Sharing การแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ที่ดีแก่บุคคลรอบข้างที่ผู้ได้รับนอกจากจะได้ประโยชน์แล้ว ผู้ให้ก็มีแต่ความภูมิใจ
- Customer Centric ความเข้าใจลูกค้าโดยยึดถือลูกค้าเป็นศูนย์กลางของความคิด
- CSR การมีโอกาสดีตอบแทนคืนสู่สังคม และดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม



1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ตาราง 1: เหตุการณ์ที่สำคัญในอดีตของบริษัทฯ ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ตุลาคม 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวนไม่เกิน 110.5 ล้านหุ้น ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่ครั้งที่ 1 (SENA-W1) จำนวนไม่เกิน 27.5 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนไม่เกิน 23.8 ล้านหน่วย และประชาชนทั่วไปที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 3.7 ล้านหน่วย ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (SENA-WA) จำนวนไม่เกิน 5.0 ล้านหน่วยให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
เมษายน 2556	เดิม PCC, BRT, T.TRE, บริษัท ทรี แพลน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และ บริษัท ฉัตรสุดา จำกัด มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เช่นเดียวกับบริษัทฯ จึงได้มีการทำบันทึกข้อตกลง ลงวันที่ 23 ธันวาคม 2548 (“MOU”) เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทในลักษณะที่จะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ เนื่องจากคู่สัญญาดังกล่าวและบริษัทฯ มีกรรมกรและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2555 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน T.TRE ดังนั้น T.TRE ไม่ถือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อีกต่อไป แต่กลายเป็นบริษัทย่อยแทน
เมษายน 2556	บริษัท ทรี แพลน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และ บริษัท ฉัตรสุดา จำกัด ได้เลิกบริษัทและชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2552 และ 23 มิถุนายน 2552 ตามลำดับดังกล่าวนี้ เพื่อความโปร่งใสและเพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรยกระดับจาก MOU เป็นสัญญา <p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงนามในสัญญายกเลิกบันทึกข้อตกลงและสัญญากำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจจำนวน 3 ฉบับ คือ สัญญายกเลิก MOU กับ T.TRE และสัญญากำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจกับ PCC และ BRT โดยได้มีการกำหนดและแก้ไขเพิ่มเติมเนื้อความต่างๆ ในสัญญากำหนดกรอบการดำเนินธุรกิจให้ชัดเจนยิ่งขึ้น มีสาระสำคัญดังนี้</p> <p><u>สัญญาระหว่างบริษัทฯ และ PCC</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • เพิ่มเติมขั้นตอนการปฏิบัติในการปฏิเสธคำเสนอขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง • เพิ่มเติมการกำหนดค่าตอบแทนที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปสำหรับกรรมการใช้ทรัพยากรของกลุ่มสัญญา <p><u>สัญญาระหว่างบริษัทฯ และ BRT</u></p> <p>เพิ่มเติมการกำหนดค่าตอบแทนให้ชัดเจนขึ้น อาทิ การใช้ประโยชน์ในทรัพยากรบุคคล การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินของบริษัทฯ การให้บริการระหว่างกัน ฯลฯ</p>

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ธันวาคม 2556	<p>เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2556 บริษัททำสัญญาร่วมประกอบธุรกิจกับ บริษัท พัทธา คันทรี คลับ จำกัด เพื่อร่วมประกอบธุรกิจในการพัฒนาที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ในโครงการพัทยารีสอร์ท เฟส 1 จำนวน 89 yunid ตั้งอยู่ที่ตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา และสิ้นสุดสัญญาคำเนินตามโครงการเสร็จสิ้นลง</p>
เมษายน 2557	<p>ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2557</p> <ul style="list-style-type: none"> ● มีมติอนุมัติให้ยกเลิกมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2555 ที่ให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไป และให้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (SENA-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท และนักลงทุนทั่วไปที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ● มีมติอนุมัติให้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 2 (SENA-WB) จำนวนไม่เกิน 2,300,000 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย จำนวนไม่เกิน 14 ท่าน โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งมีรายละเอียดข้อกำหนดสิทธิและการจัดสรรตามที่ระบุไว้ด้านล่างนี้ รวมทั้ง มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และรายละเอียดอื่นๆ ของใบสำคัญแสดงสิทธิ รวมทั้งดำเนินการต่างๆ อันจำเป็นและสมควรอันเกี่ยวเนื่องกับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 2 (SENA-WB)
เมษายน 2557	<ul style="list-style-type: none"> ● มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ลงจำนวน 140,806,862 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 857,711,687 บาท ให้เหลือทุนจดทะเบียน 716,904,825 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 716,904,825 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่บริษัทฯ ยังมีได้ออกจำหน่ายจำนวน 140,806,862 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ● มติอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ● มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ขึ้นอีก จำนวน 2,300,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 716,904,825 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 719,204,825 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ● มีมติอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ● มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 2 (SENA-WB) จำนวน 2,300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
กันยายน 2557	<p>ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557</p> <ul style="list-style-type: none"> ● มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ขึ้นอีก 51,370,151 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 719,204,825 บาท เป็น 770,574,976 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 51,370,151 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและการปรับสิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (SENA-WA) และครั้งที่ 2 (SENA-WB) ● มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นดังนี้ “ ข้อ 4 ทุนจดทะเบียน 770,574,976 บาท (เจ็ดร้อยเจ็ดสิบล้านห้าแสนเจ็ดหมื่นสี่พันเก้าร้อยเจ็ดสิบกบาท)

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
กันยายน 2557	<p>แบ่งออกเป็น 770,574,976 หุ้น (เจ็ดร้อยเจ็ดสิบล้านห้าแสนเจ็ดหมื่นสี่พันเก้าร้อยเจ็ดสิบกบาท) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) โดยแยกออกเป็นหุ้นสามัญ 770,574,976 บาท(เจ็ดร้อยเจ็ดสิบล้านห้าแสนเจ็ดหมื่นสี่พันเก้าร้อยเจ็ดสิบบาท) หุ้นบุริมสิทธิ – หุ้น (- หุ้น) ”</p> <ul style="list-style-type: none"> • มีมติอนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและการปรับสิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (SENA-WA) และครั้งที่ 2 (SENA-WB) ดังนี้ • ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 51,050,651 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 14 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.071429 บาทต่อหุ้น • ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 156,200 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (SENA-WA) • ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 163,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 (SENA-WB) • อนุมัติให้ซื้อที่ดินจากบริษัท ทุนเจริญ จำกัด จำนวน 3 แปลงเนื้อที่รวม 2,286.30 ตารางวาพร้อมแบบก่อสร้างอาคารชุด และรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ในมูลค่ารวม 134,260,995 บาทโดยแบ่งเป็นมูลค่าซื้อขายที่ดินพร้อมแบบก่อสร้างอาคารชุดและรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมจำนวน 125,746,500 บาทหรือเท่ากับตารางวาละ 55,000 บาท และดอกเบี้ยที่บริษัทต้องชำระตามตัวสัญญาใช้เงินที่ออกเพื่อชำระค่าที่ดินดังกล่าวจำนวน 8,514,495 บาท • อนุมัติให้ซื้อที่ดินจากบริษัท สินทรัพย์ชัยญา จำกัด จำนวน 5 แปลงโดยแบ่งเป็นเนื้อที่สำหรับพัฒนาโครงการเฟส 1 จำนวน 15,492.50 ตารางวา และเป็นเนื้อที่สำหรับพัฒนาโครงการเฟส 2 จำนวน 16,349.50 ตารางวา เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 31,842 ตารางวาพร้อมภาระจำยอมเพื่อใช้เป็นถนนสำหรับเข้าออกที่ดินดังกล่าว ในมูลค่ารวม 507,706,837.50 บาท โดยแบ่งเป็นมูลค่าซื้อขายที่ดินพร้อมภาระจำยอมจำนวน 477,630,000 บาทหรือเท่ากับตารางวาละ 15,000 บาท และเป็นดอกเบี้ยที่ต้องชำระตามตัวสัญญาใช้เงินที่ออกเพื่อชำระค่าที่ดินดังกล่าวจำนวน 30,076,837.50 บาท • อนุมัติกำหนดวงเงินออกและเสนอขายหุ้นกู้ ยอดเงินคงค้างแต่ละขณะไม่เกิน 1,500,000,000 บาท โดยบริษัทอาจออกและเสนอขายหุ้นกู้ในคราวเดียวกันหรือหลายคราว กล่าวคือ ขอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินไว้ 1,500,000,000 บาท และคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการออกหุ้นกู้แต่ละครั้ง โดยจะเปรียบเทียบอัตราดอกเบี้ยการออกหุ้นกู้ในแต่ละครั้งกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคาร โดยแต่ละขณะต้องไม่เกิน 1,500,000,000 บาท
กุมภาพันธ์ 2558	<ul style="list-style-type: none"> • ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนถือหุ้นกู้ อายุ 2 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้ จำนวนเงิน 1,200 ล้านบาท มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
เมษายน 2558	<p>ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558</p> <ul style="list-style-type: none"> • มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ลงจำนวน 1,398 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 770,574,976 บาท ให้เหลือทุนจดทะเบียน 770,573,578 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 770,573,578 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่บริษัทฯ ยังมีได้นำออกจำหน่ายจำนวน 1,398 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
เมษายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> • มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ขึ้นอีก 112,176,346 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 770,573,578 บาท เป็น 882,749,924 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 112,176,346 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท • มีมติอนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 3 (SENA-WC) และการปรับสิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (SENA-WA) และครั้งที่ 2 (SENA-WB) ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 109,453,423 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 7 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังจากการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.1428571429 บาทต่อหุ้น • จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 2,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 3 (SENA-WC) • จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 312,980 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (SENA-WA) • จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 309,943 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 2 (SENA-WB) • อนุมัติเพิ่มวงเงินออกและเสนอขายหุ้นกู้ จากยอดคงค้างแต่ละขณะไม่เกิน 1,500,000,000 บาท เป็น 3,500,000,000 บาท และขอความเห็นชอบอายุหุ้นกู้ดังกล่าวไม่เกิน 10 ปี

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
กันยายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญ จำนวน 46,000 หุ้นของบริษัท วัฒนาสุข เอ็นจิเนียริง จำกัด (ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอทโซลาร์ จำกัด) ในราคาหุ้นละ 64.77 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2,979,420 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 46 ของทุนจดทะเบียน และเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวให้บริษัท เสนาโซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ในราคา 2,979,420 บาทเช่นกัน และบริษัท เอทโซลาร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนในบริษัท แม็กโซลาร์ จำกัด จำนวน 199,998 หุ้นในราคาหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 999,990 บาท ทะเบียนโอนหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2558 • การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2558 <ul style="list-style-type: none"> • ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2558 มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที ที รีนิวเอเบิลเอนเนอร์ยี จำกัด (TTRE) จากนางศรีอรอนงค์ กิระดิรานนท์ ซึ่งเป็นการทำรายการบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ จำนวน 425,998 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.9995 ของทุนจดทะเบียน ในราคาตามมูลค่าหุ้นรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 425,998,000 บาท และอนุมัติการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) บริษัทได้ชำระค่าหุ้นทั้งหมด และจดทะเบียนโอนหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทดังกล่าวเป็น “บริษัท เสนาโซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด” เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558 ซึ่งเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 บริษัท เสนาโซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ได้เข้าร่วมลงทุนใน บริษัท บี.กริม เสนาโซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด (“บริษัท ร่วมทุน”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน บริษัทได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 425,850,000 บาท • มีมติอนุมัติการให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (GeneralMandate) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 350,350,716 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • ออกหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนที่ผู้ถือหุ้นแต่ละคนถืออยู่ (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 262,763,037 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทในราคาเสนอขายที่มีส่วนลดไม่เกินร้อยละ 50 ของราคาตลาด (คำนวณโดยอ้างอิงกับราคาซื้อขายถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ 15 วันทำการก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติกำหนดราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน) • ออกหุ้นสามัญให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวนไม่เกิน 87,587,679 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทโดยกำหนดราคาเสนอขายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดทั้งนี้ ในกระบวนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อ (1) นั้น บริษัทฯ จะอนุญาตให้ผู้ถือหุ้นเดิมสามารถจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิของตนได้ ซึ่งคณะกรรมการจะทำการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่เหลือจากการจองซื้อตามสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ได้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินสิทธิของตนจนกระทั่งไม่มีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิ หลังจากนั้นคณะกรรมการจึงจะดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
กันยายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> • มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 4 (SENA-WD) จำนวนไม่เกิน 550,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า โดยจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยที่ได้รับการจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่เสนอขายในครั้งนี • มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ขึ้นอีก 351,760,533 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 882,749,924 บาท เป็น 1,234,510,457 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 351,760,533 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 4 (SENA-WD) และการปรับสิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (SENA-WA), ครั้งที่ 2 (SENA-WB) และครั้งที่ 3 (SENA-WC) • มีมติอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เป็นดังนี้ <p>“ข้อ 4.ทุนจดทะเบียน 1,234,510,457 บาท (หนึ่งพันสองร้อยสามสิบล้านห้าแสนหนึ่งหมื่นสี่ร้อยห้าสิบลีบเจ็ดบาท) แบ่งออกเป็น 1,234,510,457 หุ้น (หนึ่งพันสองร้อยสามสิบล้านห้าแสนหนึ่งหมื่นสี่ร้อยห้าสิบลีบเจ็ดหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1บาท (หนึ่งบาท) โดยแยกออกเป็นหุ้นสามัญ 1,234,510,457 หุ้น (หนึ่งพันสองร้อยสามสิบล้านห้าแสนหนึ่งหมื่นสี่ร้อยห้าสิบลีบเจ็ดหุ้น) หุ้นบุริมสิทธิ - หุ้น(ศูนย์หุ้น)”</p> • มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 350,350,716 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • จัดสรรหุ้นสามัญ จำนวนไม่เกิน 262,763,037 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่อุ้ซื้อหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนที่ผู้ถือหุ้นแต่ละคนถืออยู่ (Right Offering) • จัดสรรหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 87,587,679 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะ (Private Placement) เมื่อมีการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนโดยวิธีการตาม (ก) และ (ข) แล้ว ทุนชำระแล้วในส่วนที่เพิ่มจะไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) หรือคิดเป็นจำนวนหุ้นได้ไม่เกิน 262,763,037 หุ้น • จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 4 (SENA-WD)

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
กันยายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 280,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (SENA-WA) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 305,917 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 2 (SENA-WB) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 273,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 3 (SENA-WC)
ตุลาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ ไม่มีผู้แทนถือหุ้นกู้ อายุ 2.5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ จำนวนเงิน 800 ล้านบาท มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท แอสไพเรชั่น วัน จำกัด (“บริษัทร่วมทุน”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งทุนจดทะเบียนทั้งหมด 1,000,000,000 บาท เป็นส่วนของบริษัทฯ 250,000,000 บาท บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 62,500,000 บาท จดทะเบียนโอนหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558
พฤศจิกายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เสนาโซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยอีก 15 แห่ง ในชื่อ บริษัท เสนากรีน เอนเนอร์ยี 1 จำกัด ถึง บริษัท เสนากรีน เอนเนอร์ยี 15 ด้วยทุนจดทะเบียน บริษัทละ 10 ล้านบาท โดยชำระทุนแล้วร้อยละ 25 (บริษัทละ 2.5 ล้านบาท) บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนที่ผู้ถือหุ้นแต่ละคนถืออยู่ (Right Offering) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 จำนวน 262,631,721 หุ้น หุ้นละ 2.10 บาท เป็นมูลค่ารวม 551,526,614.10 บาทเป็นผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 1,138,508,512 บาทซึ่งการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมดังกล่าวสามารถจัดสรรได้เต็มจำนวน เป็นผลให้บริษัทฯ ไม่ต้องจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะ (Private Placement) จากที่บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้สามารถจัดสรรได้จำนวนไม่เกิน 87,587,679 หุ้น
เมษายน 2559	<p>ตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559</p> <ul style="list-style-type: none"> มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงิน ในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จากยอดเงินคงค้างแต่ละขณะไม่เกิน 3,500 ล้านบาท เป็นยอดเงินคงค้างแต่ละขณะไม่เกิน 5,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้ ประเภทหลักทรัพย์ที่เสนอขายหุ้นกู้ทุกประเภท และรูปแบบ (ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงหุ้นกู้ด้อยสิทธิหรือไม่ด้อยสิทธิ มีประกันหรือไม่มีประกัน หุ้นกู้ระยะสั้น หรือหุ้นกู้หมุนเวียนระยะสั้น ทั้งลักษณะโครงการ

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<p>หรือมิใช่โครงการ และ/หรือ หุ้นกู้ยืมพันธบัตร) ตามความเหมาะสมของตลาดในขณะที่บริษัทฯ ประสงค์จะออกหุ้นกู้ประเภทนั้น</p> <ul style="list-style-type: none"> • ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้แทนผู้ถือหุ้นประเภทที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมาย ประกาศ หรือ กฎเกณฑ์ใดๆ ที่เกี่ยวข้อง กำหนดไว้ว่าต้องมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ • มูลค่ารวมของหุ้นกู้ ยอดเงินต้นคงค้างแต่ละขณะไม่เกิน 5,000 ล้านบาท โดยนับรวมหุ้นกู้ที่บริษัทฯ ได้ออกแต่ยังไม่ได้รับการไถ่ถอน ณ ขณะใดขณะหนึ่ง • อายุหุ้นกู้ไม่เกิน 10 ปี • การเสนอขายหุ้นกู้เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ไม่ว่าทั้งจำนวน หรือเต็มจำนวน หรือเพียงบางส่วน โดยจะออกและเสนอขายเป็นชุดเดียว หรือหลายชุด และ/หรือในคราวเดียวหรือหลายคราว และ/หรือเป็นโครงการหรือไม่เป็นโครงการก็ได้ และ/หรือในลักษณะหมุนเวียน (Revolving Basis) และอาจออกและเสนอขายแยกต่างหาก หรือควบกับ หรือพร้อมๆ กับ หลักทรัพย์อื่นใดก็ได้ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องที่มีผลใช้บังคับในขณะที่ออกและเสนอขายหุ้นกู้ • การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด ผู้ถือหุ้นกู้อาจมีหรือไม่มีสิทธิขอให้บริษัทฯ ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด และบริษัทฯ อาจมีหรือไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด ให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้ที่จะออกในแต่ละคราว • มติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 จากกำไรสุทธิส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.021249 บาท และจากกำไรสุทธิในส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.079634 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 101.65 ล้านบาท บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในอัตราหุ้นละ 0.050604 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 44.32 ล้านบาท และคงเหลือจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.050279 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 57.33 ล้านบาท
สิงหาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> • มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในระหว่างกาลปี 2559 จากกำไรสุทธิส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.00387 บาท และจากกำไรสุทธิในส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.19076 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 222.25 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าว ในวันที่ 9 กันยายน 2559
กันยายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ เพิ่มหุ้นสามัญที่ออก และเรียกชำระแล้วจากเดิม จำนวน 1,138,508,512 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็น

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	เงิน 1,138,508,512 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,141,964,689 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 1,141,964,689 บาท บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559
กันยายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 11/2559 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ เอ 1 จำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 260,800,000บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,607,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 2,607,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นทั้งหมด และบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวจำนวน 86,060,000 บาท (ในอัตราร้อยละ 33 ของทุนจดทะเบียน)
ตุลาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เพิ่มหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจากเดิม 1,141,964,689 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 1,141,964,689 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,142,143,622 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เป็นเงิน 1,142,143,622 บาท บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559
พฤศจิกายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 มีมติให้จัดตั้งบริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ เอ 2 จำกัด จำนวน 1,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2560 บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 9,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของหุ้นทั้งหมด และบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวจำนวน 999,700 บาท เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2560 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท เสนา แมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 1,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560 บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 9,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของหุ้นทั้งหมด และบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวจำนวน 999,700 บาท เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560
ธันวาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท เสนาฮันคิว 1 จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 75,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 750,000หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ภาพรวมธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัวกลยุทธ์ “หัวใจ หัวใจ” หรือรูปแบบการดำเนินงานที่ใช้หัวใจในการทำงาน และหัวใจในการบริการ ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติที่บริษัทฯ ดำเนินการมาโดยตลอด โดยนำเสนอและถ่ายทอดผ่านภาพยนตร์ โฆษณาเพื่อสื่อสารตัวตนของบริษัทฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าอย่างแพร่หลาย

ด้านการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ เปิดโครงการใหม่จำนวน 5 โครงการ มูลค่าโครงการกว่า 3,300 ลบ. โดยมีโครงการใหม่ในจากกลยุทธ์ “หัวใจ หัวใจ” คือโครงการในคอนเซ็ปต์ SENA Solar House ประกอบด้วยโครงการเสนาพาร์ควิลล์รามอินทรา วงแหวน และโครงการเสนาวิลล์บรมราชชนนีสาย 5 ที่มีการติดตั้งแผงโซลาร์ให้กับบ้านพักอาศัยทุกหลังและพื้นที่ส่วนกลางเพื่อช่วยประหยัดค่าใช้จ่าย และลูกค้ายังมีส่วนร่วมในการรักษาสีสิ่งแวดล้อมจากการใช้พลังงานสะอาด เป็นการนำเทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทฯ ขยายธุรกิจเข้าไปดำเนินงาน มาต่อยอดในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังมีการร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กับบริษัทฮันคิว เรียลตี้ ผู้ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนไปเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2559 โดยมีเป้าหมายเพื่อขยายฐานรายได้ในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน เรียนรู้เทคโนโลยีและการบริหารจัดการ เพื่อนำมาพัฒนาองค์กรต่อไป

ในส่วนของธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ตามที่โซลาร์ฟาร์มขนาด 46.5 MW ที่บริษัท เสนาโซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ร่วมลงทุนกับบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปเมื่อช่วงเดือนธันวาคม 2558 จึงเริ่มรับรู้รายได้เต็มปีในช่วงปี 2559

สรุปภาพรวมการเปลี่ยนแปลงในปี 2559 ของบริษัทฯ ดังนี้

- เปิดโครงการใหม่ 5 โครงการ ดังนี้

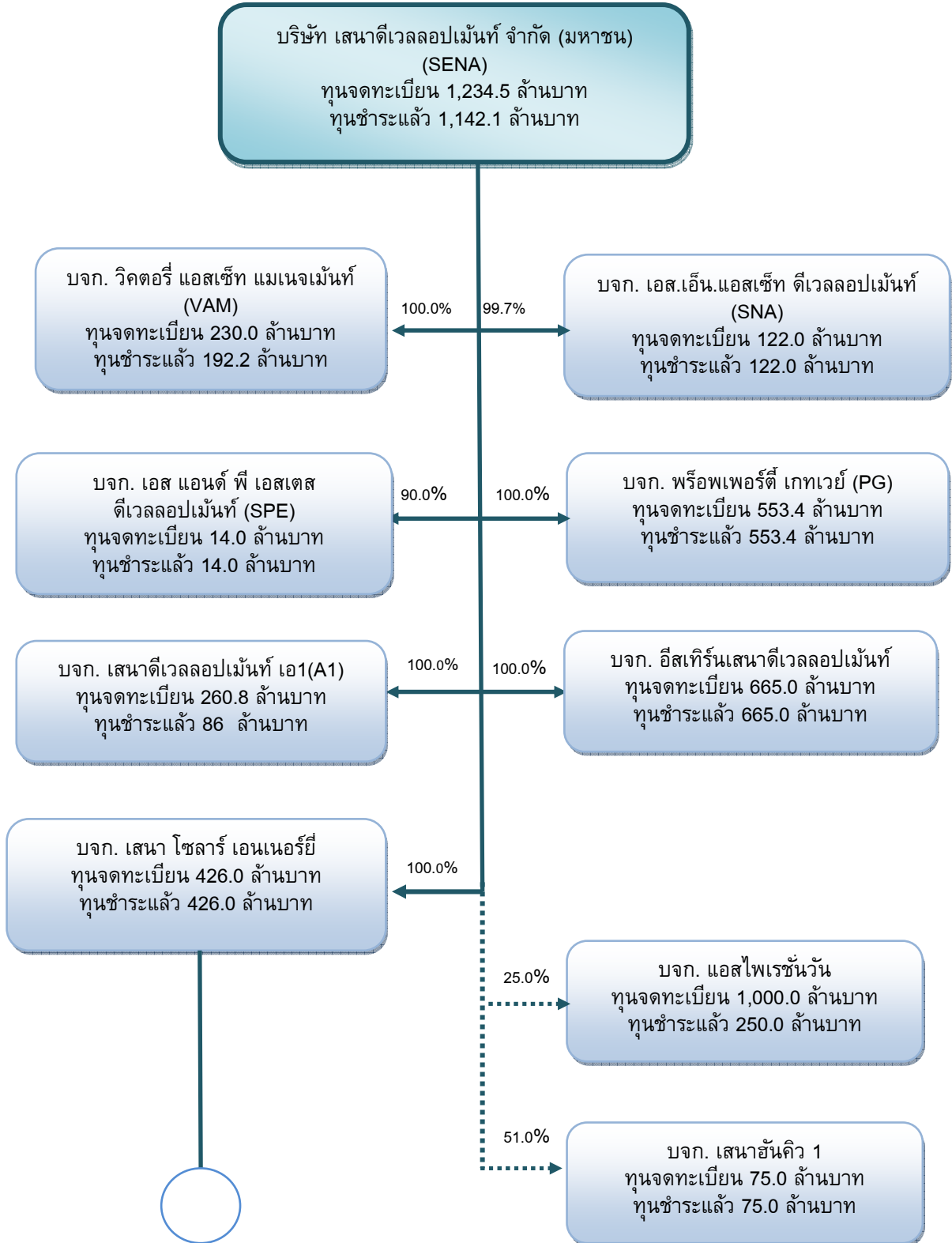
โครงการ	ลักษณะโครงการ	วันเปิดโครงการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	
1	เสนาวิลล์บรมราชชนนี สาย 5	บ้านเดี่ยว บ้านแฝด อาคารพาณิชย์ 202 ยูนิต	ก.พ. 2559	883
2	เสนาพาร์ควิลล์รามอินทรา วงแหวน	บ้านเดี่ยว บ้านแฝด 218 ยูนิต	ก.พ. 2559	1,107
3	The Kith Plus สุขุมวิท 113	คอนโดมิเนียมพักอาศัย 8 ชั้น 2 อาคาร 425 ยูนิต	ก.ค. 2559	555
4	The Niche Mono Peak บางนา	คอนโดมิเนียมพักอาศัย 7 ชั้น 1 อาคาร 42 ยูนิต	ก.ย. 2559	185
5	The Niche ID พระราม 2 เฟส 2	คอนโดมิเนียมพักอาศัย 8 ชั้น 2 อาคาร 322 ยูนิต	ก.ย. 2559	572
รวม			3,302	




ซึ่งมีโครงการในคอนเซ็ปต์ SENA Solar House เป็นครั้งแรก ประกอบด้วย เสนาพาร์ควิลล์รามอินทรา วงแหวน และเสนาวิลล์บรมราชชนนีสาย 5

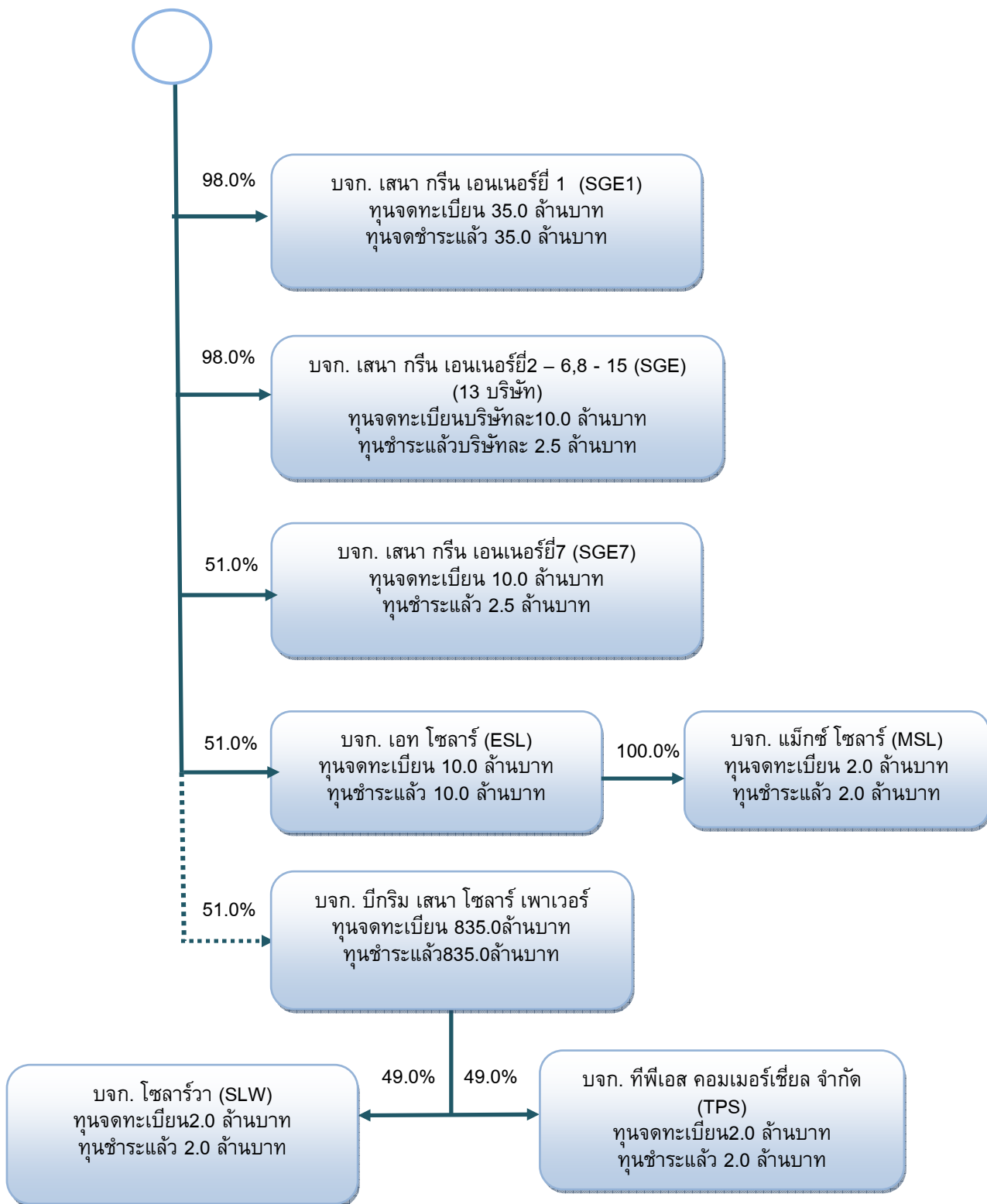
- ร่วมลงทุนกับบริษัทฮันคิว เรียลตี้ ผู้ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่จากประเทศญี่ปุ่น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2559



 บริษัทย่อย
 บริษัทร่วม และ
 บริษัทย่อยของบริษัทร่วม



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เพื่อเช่า และให้บริการด้านที่อยู่อาศัยแบบครบวงจรภายใต้การบริหารบริษัทย่อย 24 บริษัท และยังมี บริษัทร่วม 3 บริษัท และบริษัทย่อยของบริษัทร่วม 2 บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทธุรกิจดังนี้

- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขายบริษัทฯและบริษัทย่อยมีโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขายที่อยู่ภายใต้การบริหารจำนวน 20 โครงการ มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น ประมาณ 14,179 ล้านบาท
- ธุรกิจเช่าและบริการ
- ธุรกิจโซลาร์

SENA ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขายทั้งแนวราบและแนวสูงและธุรกิจเช่าและบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 SENNA มีโครงการเพื่อขายที่อยู่ภายใต้การบริหารจำนวน 19 โครงการ แบ่งเป็นโครงการแนวราบ 10 โครงการ ภายใต้ชื่อโครงการ เอสวิลล์ เสนาวิลล์ เสนาทาวน์ เสนาเอเนียว และเสนาฮิลล์ สำหรับโครงการคอนโดมิเนียม 9 โครงการภายใต้ชื่อโครงการ The Niche Pride, The Niche ID, The Niche Mono, The Kith Plus และ The Kith และโครงการเพื่อเช่า 1 โครงการคือ คอมมูนิตี้มอลล์ “เสนาเฟสท์”

VAM ดำเนินธุรกิจเช่าและบริการและให้บริการด้าน Living agent เป็นตัวแทนฝากขายและเช่าบ้านและคอนโดมิเนียมมือสองของบริษัทฯบริษัทย่อย รวมทั้งโครงการของบริษัทอื่นๆ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 VAM มีโครงการอพาร์ทเมนท์ให้เช่าที่อยู่ภายใต้การบริหารได้แก่ “เสนาเฮ้าส์ พหลโยธิน 30” ตั้งอยู่ที่ถนนพหลโยธิน ซอย 30 และโครงการ “เสนาเฮ้าส์ ล้าลูกกาคลอง 2” บริเวณล้าลูกกา คลอง 2 จังหวัดปทุมธานี

SNA ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขายธุรกิจเช่าและบริการ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.7 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 SNA มีโครงการเพื่อขายที่อยู่ภายใต้การบริหารจำนวน 1 โครงการ คือ โครงการ The Kith ดิวานนท์โครงการเพื่อเช่า 1 โครงการคือ เสนา แวร์เฮ้าส์ สุขุมวิท 50

SPE ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 90.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (นางสาวอุมพร ธัญลักษณ์ภักย์ถือหุ้นร้อยละ 10 นางสาวเกษรา ธัญลักษณ์ภักย์ ถือหุ้นร้อยละ 0.0 และนางสาวศรีวิรัตน์ ธัญลักษณ์ภักย์ถือหุ้นร้อยละ 0.0) มีโครงการที่อยู่ภายใต้การบริหารจำนวน 1 โครงการ คือ โครงการ “แพรมมาพร คลอง 7”

PG (เดิมชื่อ บริษัท เอส.เอ.แอสเซท จำกัด) ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 PG มีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ภายใต้การบริหารจำนวน 1 โครงการ คือโครงการเสนาพาร์คแกรนด์

บจก. อีสเทิร์น เสนาดีเวลลอปเม้นท์ (เดิมชื่อ บจก. ที.เทร.เซอร์วิ โฮลดิ้ง) ดำเนินธุรกิจเช่าและบริการประเภทสนามกอล์ฟ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บจก.อีสเทิร์น ฯ มีโครงการสนามกอล์ฟที่อยู่ภายใต้การบริหารจำนวน 1 โครงการ คือ “โครงการพัทยาคันทริคคลับ แอนด์ รีสอร์ท”

- A1** ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 A1 ยังไม่มีโครงการพัฒนาเนื่องจากบริษัท เพิ่งเปิดดำเนินการ
- บริษัท แอสไพเรชั่น วัน จำกัด** (บริษัทร่วม) ดำเนินธุรกิจเช่าและบริการ เป็นบริษัทร่วมทุนโดย SENA ถือหุ้นร้อยละ 25.0 บริษัท ไอรา พรีอเพอร์ตี้ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 60.0 และ บริษัท แสงฟ้าก่อสร้าง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 15.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 วัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการอาคารสำนักงาน
- บริษัท เสนา ฮันคิว 1 จำกัด** (บริษัทร่วม) ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เป็นบริษัทร่วมทุนโดย SENA ถือหุ้นร้อยละ 51.0 บริษัท ฮันคิว เรียลตี้ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
- บริษัท เสนา โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด** ดำเนินธุรกิจโซลาร์ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท เสนา โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด มีโครงการที่ร่วมทุนกับบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด ดำเนินโครงการโซลาร์ฟาร์มขนาดกำลังการผลิต 46.5 MW และเข้าลงทุนใน ESL ดำเนินธุรกิจติดตั้งและจำหน่ายแผงโซลาร์
- ESL** ดำเนินธุรกิจโซลาร์ โดยมี บริษัท เสนา โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัดถือหุ้นร้อยละ 51.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ผู้ถือหุ้นอื่นร้อยละ 49.0) ประกอบธุรกิจจำหน่ายแผงโซลาร์
- MSL** ดำเนินธุรกิจโซลาร์โดยมี ESL ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559ประกอบธุรกิจติดตั้งแผงโซลาร์
- SGE 1** ดำเนินธุรกิจผลิตและส่งกระแสไฟฟ้า บริษัท เสนา โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 98.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
- SGE 2 – 6,8-15** ดำเนินธุรกิจโซลาร์ โดยมี บริษัท เสนา โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 98.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
- SGE 7** ดำเนินธุรกิจผลิตและส่งกระแสไฟฟ้า บริษัท เสนา โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
- บริษัท บีกริม เสนา โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด** (บริษัทร่วม) ดำเนินธุรกิจโซลาร์ โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท เสนา โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 51.0 และ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลงทุนใน SLW และ TPS ซึ่งประกอบธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม
- SLW** ดำเนินธุรกิจโซลาร์ โดยมี บริษัท บีกริม เสนา โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ผู้ถือหุ้นอื่นร้อยละ 3.0) ประกอบธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม
- TPS** ดำเนินธุรกิจโซลาร์ โดยมี บริษัท บีกริม เสนา โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49.0 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ผู้ถือหุ้นอื่นร้อยละ 3.0) ประกอบธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม

โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แยกตามผลิตภัณฑ์หลักในปี 2559 ปี 2558 และปี 2557 ซึ่งสามารถแยกได้ดังนี้

ประเภทรายได้	ณ 31 ธ.ค. 2557		ณ 31 ธ.ค. 2558		ณ 31 ธ.ค. 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย :						
- แนวราบ	395.3	14.4	468.8	21.6	556.7	13.9
- แนวสูง	2,139.1	78.0	1,461.7	67.1	3,173.6	79.2
รวมรายได้จากการขาย	2,534.4	92.4	1,930.5	88.7	3,730.3	93.1
2. รายได้จากการให้เช่าและบริการ	208.6	7.6	224.7	10.3	238.4	6.0
3. รายได้โชลาร์	-	-	22.1	1.0	37.3	0.9
รวมรายได้	2,743.0	100.0	2,177.3	100.0%	4,006.0	100.0
4. รายได้อื่น	31.5	-	42.1	-	52.6	-

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบที่หลากหลาย และได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันสามารถแบ่งประเภทธุรกิจออกเป็น 3 หน่วยธุรกิจ (Business Unit) ประกอบด้วย

- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัยเพื่อขาย พร้อมให้บริการด้านที่อยู่อาศัยแบบครบวงจร
- ธุรกิจเช่าและบริการ
- ธุรกิจ โชลาร์

2.1.1 โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัยเพื่อขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัยจำนวน 5 รูปแบบ ทั้งในแนวราบและแนวสูง ได้แก่ บ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ อาคารพาณิชย์ และคอนโดมิเนียม ภายใต้ชื่อ แบรนด์หลัก 3 แบรนด์ ดังนี้

ชื่อแบรนด์หลัก	ตราสินค้า	ลักษณะที่อยู่อาศัย	ราคาเฉลี่ย (ลบ.)	กลุ่มลูกค้า (เงินเดือน/คน)
เสนา ➤ เป็นแบรนด์สำหรับโครงการแนวราบ โดยจะมีการแตกเป็นชื่อแบรนด์ย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับทำเลที่ตั้งและลักษณะโครงการ ณ ปัจจุบันมีอยู่ 6 โครงการภายใต้ชื่อ เสนา คือ <ul style="list-style-type: none"> ○ เสนาพาร์ค แกรนด์ ○ เสนาพาร์ค วิลล์ ○ เสนาวิลล์ ○ เสนา ทาวน์ ○ เสนา อเวนิว ○ เสนา ช้อปเฮ้าส์ 		บ้านเดี่ยว	7 - 12	กลุ่ม A - A+ 110,000- 200,000 บ./เดือน
		บ้านเดี่ยวและบ้านแฝด	4-6	กลุ่ม B ถึง A 60,000-100,000 บ./เดือน
		บ้านเดี่ยวและบ้านแฝด	3- 5	กลุ่ม C+ถึง B 50,000-80,000 บ./เดือน
		ทาวน์โฮม และโฮมออฟฟิศ	3 -5	กลุ่ม B 50,000-80,000 บ./เดือน
		โฮมออฟฟิศ	4-5	กลุ่ม B 60,000-80,000 บ./เดือน
		โฮมออฟฟิศ และอาคารพาณิชย์	4 -7	กลุ่ม C+ถึง A 40,000- 110,000 บ./เดือน
เดอะนิช ➤ เป็นแบรนด์สำหรับโครงการคอนโดมิเนียมระดับกลาง-ก่อนข้างสูง		คอนโดมิเนียมและอาคารพาณิชย์	1.8 – 3.5	Niche Pride กลุ่ม C+ - B 40,000 – 65,000บ./เดือน Niche Mono กลุ่ม C+ 35,000 – 45,000 บ./เดือน Niche ID กลุ่ม C 25,000 – 35,000บ./เดือน
เดอะคิทท์ ➤ เป็นแบรนด์สำหรับโครงการคอนโดมิเนียมระดับกลาง-ล่าง		คอนโดมิเนียมและอาคารพาณิชย์	0.7 – 1.3	Kith Plus กลุ่ม C 17,000 – 30,000 บ./เดือน Kith กลุ่มC- - C 15,000- 25,000 บ./เดือน Kith Lite กลุ่มC- 12,000- 15,000 บ./เดือน

คำนวณอัตราดอกเบี้ย 6.5% ระยะเวลา 30 ปี

บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มผู้บริโภคตามสถานะทางเศรษฐกิจและสังคมโดยกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือกลุ่มผู้ที่มีสถานะทางเศรษฐกิจและสังคมในระดับกลาง (ระดับ A ถึง C) ทางฝ่ายวิจัยธุรกิจของบริษัทฯ จะเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ศึกษาพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคกลุ่มดังกล่าวในแต่ละพื้นที่พร้อมกับการวิเคราะห์ข้อมูลในด้านอื่นๆ เช่น สภาวะโดยรวมทางเศรษฐกิจสังคมการขยายตัวของเมืองสภาวะการแข่งขันเพื่อนำไปประกอบการพัฒนาโครงการตลอดจนกำหนดกลุ่มเป้าหมายและกลยุทธ์ทางการตลาดต่อไปโดยหัวใจหลักของการวิจัยคือการนำข้อมูลเชิงลึกที่ได้มาพัฒนาทั้ง

สินค้าและบริการที่มีคุณค่าตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคอันนำไปสู่ความเชื่อมั่นที่มีต่อแบรนด์และความสำเร็จทางธุรกิจ

กลุ่มลูกค้า	รายได้ครัวเรือน (บาทต่อเดือน)
A+	160,000+
A	85,001 – 160,000
B	50,001 – 85,000
C+	35,001 – 50,000
C	24,001 – 35,000
C-	18,001 – 24,000

ที่มา: สมาคมวิจัยการตลาดแห่งประเทศไทย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการพัฒนาโครงการภายใต้เงินลงทุนและการบริหารงานของบริษัทฯ เอง โดยจะเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการเองแบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่การเลือกลงทุนซื้อที่ดิน การวางผังโครงการ การออกแบบการว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง และการบริหารการขายบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ใน โฉนดที่ดินที่ตั้งโครงการ และจะเน้นการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพ ในทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพในเขตจังหวัดกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และอยู่ในแนวสาธารณูปโภค โดยกำหนดระดับราคาซึ่งเป็นราคาขายที่สามารถแข่งขันได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการขายโครงการแนวราบ โดยจะมีบ้านตัวอย่างที่สร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว ให้ลูกค้าได้พิจารณาก่อนตัดสินใจเลือกซื้อ

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีโครงการที่อยู่ภายใต้การพัฒนาทั้งสิ้น 20 โครงการ แบ่งเป็นโครงการแนวราบจำนวน 11 โครงการ และ โครงการแนวสูงจำนวน 9 โครงการ (รายละเอียดตามตารางแสดงโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่อยู่ระหว่างการพัฒนา)

การให้บริการด้านที่อยู่อาศัยแบบครบวงจร

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้บริการหลังการขายแบบครบวงจรสำหรับที่อยู่อาศัยในทุกโครงการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ประทับใจให้กับกลุ่มลูกค้า อาทิ การดูแลด้านความปลอดภัย การร่วมสร้างคุณภาพสังคมที่อบอุ่นของแต่ละโครงการ การรับบริหารดูแลสาธารณูปโภคส่วนกลางและสภาพแวดล้อมโครงการภายหลังจากโอนกรรมสิทธิ์พื้นที่ส่วนกลางให้แก่นิติบุคคลบ้านจัดสรรหรือนิติบุคคลอาคารชุดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว รวมทั้งการเป็นสื่อกลางในการอำนวยความสะดวกในการขายบ้านให้แก่กลุ่มลูกค้าของโครงการเสนา (Resale Agent) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับกลุ่มลูกค้าภายใต้แนวคิด “Integrating Customers Experience” ซึ่งเป็นแนวคิดในการบริหารโครงการและการบริการลูกค้าแบบครบวงจร ทั้งก่อนเลือกซื้อที่อยู่อาศัยในโครงการของบริษัทฯ ไปตลอดจนถึงหลังจากขายที่อยู่อาศัยของโครงการ (Integrated Solution) 31 ธันวาคม 2559 เปิดให้บริการ 33 สัญญา

19 โครงการ ในรูปแบบรับจ้างบริหารนิติบุคคล/โครงการ ภายใต้การบริหารงานโดยบริษัทย่อย (VAM) ประกอบด้วย

- นิติบุคคล โครงการ เอสวิลล์ คลองหลวง
- นิติบุคคล โครงการ เสนาทาวน์ รามอินทรา เฟส 1, 2

- นิติบุคคล โครงการ เสนาวิลล์ รามอินทรา
- นิติบุคคล โครงการ The Kith ดิวานนท์ (อาคาร A1 – A11)
- นิติบุคคล โครงการ เสนาซีอปปเฮ้าส์ ลำลูกกาคลอง 2
- นิติบุคคล โครงการ เอสวิลล์ รังสิต-ลำลูกกา
- นิติบุคคล โครงการ เสนา พาร์ค แกรนด์
- นิติบุคคล โครงการ The Kith ลำลูกกา (อาคาร B1, B2, C1, C2)
- นิติบุคคล โครงการ The Niche Mono บางนา เฟส 1,2
- นิติบุคคล โครงการ The Niche ID พระราม 2 เฟส 1
- นิติบุคคล โครงการ The Niche ID ลาดพร้าว - วังหิน
- นิติบุคคล โครงการ The Niche ID บางแค เฟส 1
- นิติบุคคล โครงการ The Kith Lite บางกะดี - ดิวานนท์ เฟส 1
- นิติบุคคล โครงการ The NicheID เสรีไทย เฟส 1
- นิติบุคคล โครงการ The Niche Mono รัชวิภา
- นิติบุคคล โครงการ เสนาซีอปปเฮ้าส์ สุขุมวิท 113
- นิติบุคคล โครงการ เสนาวิลล์ ศาลายา
- นิติบุคคล โครงการ เสนาพาร์ควิลล์ รามอินทรา
- สัญญาบริหารจัดการอาคารจอดรถ

ทั้งนี้ สัญญาจ้างบริหารอาคารชุดส่วนใหญ่มีระยะเวลาประมาณ 1 ปี โดยเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้ว การพิจารณาต่ออายุสัญญาขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมของลูกบ้านในแต่ละโครงการ

ตารางแสดงโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ณ 31 ธันวาคม 2559

โครงการ	มูลค่าโครงการรวม		ยอดขายสะสม		ยอดโอนสะสม		คงเหลือขาย		Backlog		
	มูลค่า	ยูนิต	มูลค่า	ยูนิต	มูลค่า	ยูนิต	มูลค่า	ยูนิต	มูลค่า	ยูนิต	
โครงการเนวราบ											
1	S Ville Klong Luang - SDH	238.81	60	173.03	45	173.03	45	65.78	15	-	-
2	Sena Ville Ramindra	140.36	28	104.81	22	104.81	22	35.54	6	-	-
3	Sena Ville Borommaratchachonnani – Sai 5	882.60	202	63.47	14	27.77	6	819.13	188	35.70	8
4	Sena Park Ville Ramindra	1,106.88	218	283.15	55	146.11	28	823.73	163	137.05	27
5	Sena Park Grand	1,429.68	174	571.91	74	564.23	73	857.77	100	7.69	1
6	Sena (S) Town Ramindra 1	107.33	29	39.88	11	39.88	11	67.46	18	-	-
7	Sena (S) Town Ramindra 2	46.19	10	17.31	4	13.15	3	28.88	6	4.16	1
8	Sena Town Nawamin	55.20	8	5.51	1	5.51	1	49.69	7	-	-
9	Sena Avenue Bangkadee	227.91	41	23.19	5	18.43	4	204.72	36	4.76	1
10	Sena Shop House Lamukka Klong 2	67.54	14	43.38	9	23.46	5	24.16	5	19.92	4
11	Sena Shop House Sukhumvit 113	186.42	25	89.57	12	75.05	10	96.85	13	14.52	2
รวมโครงการเนวราบ		4,488.92	809	1,415.21	252	1,191.42	208	3,073.71	557	223.79	44
โครงการเนวสูง											
12	The Kith Tiwanon	1,119.49	869	964.31	779	951.42	769	155.18	90	12.89	10
13	The Kith Plus Sukhumvit 113 P1	554.56	425	430.87	332	-	-	123.69	93	430.87	332
14	The Niche ID Rama 2 P2	571.83	322	99.12	57	-	-	472.71	265	99.12	57
15	The Niche ID Bangkae P1	676.27	434	341.01	221	325.84	211	335.26	213	15.18	10
16	The Niche ID Serithei P1	691.25	455	284.27	197	236.95	164	406.98	258	47.33	33
17	The Niche Mono Ratchavipha	2,355.43	840	1,708.14	625	1,613.72	593	647.30	215	94.42	32
18	The Niche Mono Bangna P3	184.80	42	45.30	11	-	-	139.50	31	45.30	11
19	The Niche Mono Sukhumvit 50	1,154.40	434	76.91	29	-	-	1,077.49	405	76.91	29
20	The Niche Pride Petchaburi	2,382.47	667	1,588.10	460	-	-	794.38	207	1,588.10	460
รวมโครงการเนวสูง		9,690.50	4,488	5,538.03	2,711	3,127.92	1,737	4,152.48	1,777	2,410.11	974
รวม		14,179.42	5,297	6,953.24	2,963	4,319.34	1,945	7,226.18	2,334	2,633.90	1,018

2.1.2 ธุรกิจเช่าและบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการลงทุน โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าในรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งที่อยู่อาศัยประเภทอพาร์ทเมนท์ให้เช่า คลังสินค้าให้เช่า ศูนย์การค้าขนาดเล็กรูปแบบ Community Mall ให้เช่า และสนามกอล์ฟ ซึ่งเป็นธุรกิจที่สร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income) ให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ผู้บริหารบริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมของทำเลที่ตั้งของแต่ละโครงการก่อนที่จะตัดสินใจเลือกรูปแบบในการพัฒนาโครงการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของการใช้พื้นที่และตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าอยู่ในบริเวณทำเลนั้นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าแล้ว 5 โครงการ รายละเอียดดังนี้

- โครงการอพาร์ทเมนท์ให้เช่าทั้งแบบรายเดือนและรายวัน ซึ่งมีทั้งหมด 2 โครงการ “เสนาเฮ้าส์ พหลโยธิน 30” และ ตั้งอยู่บริเวณถนนพหลโยธินซอย 30 กรุงเทพมหานคร ประกอบด้วยอาคารอพาร์ทเมนท์ 2 อาคาร จำนวนห้องพักรวม 159 ห้อง และ “เสนาเฮ้าส์ ลำลูกกาคลอง 2” ตั้งอยู่บริเวณลำลูกกาคลอง 2 จังหวัดปทุมธานี เป็นอาคารอพาร์ทเมนท์ 1 อาคาร จำนวนห้องพักรวม 42 ห้อง ภายใต้การบริหารงานของบริษัทย่อย (VAM) ณ 31 ธันวาคม 2559 อัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy rate) ของเสนาเฮ้าส์ พหลโยธิน 30 เฉลี่ยอยู่ที่ 60% (เฉพาะในส่วนการเช่ารายเดือน)
- โครงการ “โกดังสุขุมวิท 50” เป็นโครงการคลังสินค้าให้เช่าจำนวน 22 หลัง ตั้งอยู่บริเวณถนนสุขุมวิทซอย 50 ณ 31 ธันวาคม 2559 อัตราการเช่าพื้นที่อยู่ที่ 75%
- โครงการ “SENA Fest” เป็นโครงการศูนย์การค้าขนาดเล็กรูปแบบ Community Mall บริเวณถนนเจริญนคร กรุงเทพฯ จำนวนพื้นที่เช่าประมาณ 8,000 ตรม. ณ 31 ธันวาคม 2559 มีผู้ทำสัญญาเช่าพื้นที่แล้วกว่า 88% ของพื้นที่เช่ารวม
- โครงการ “พืชมงคลทรีคัลป” เป็นโครงการสนามกอล์ฟและโรงแรม ในทำเลที่ตั้งแถบเมืองพืชมงคล จ.ชลบุรี ทั้งนี้บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการบ้านและคอนโดในพื้นที่รอบพัฒนาของโครงการสนามกอล์ฟต่อไป

2.1.3 ธุรกิจโซลาร์

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเริ่มมีทิศทางที่ดี ประกอบกับได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐบาล อีกทั้งยังเป็นการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม โดยในการดำเนินธุรกิจโซลาร์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท

- ธุรกิจขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ 2 โครงการ
 - 1.) โซลาร์รูฟ บนหลังคาโกดังสินค้า ซอยสุขุมวิท 50 ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.75 MW ภายใต้การดำเนินงานของ SENA Green Energy 1 ขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าระยะเวลา 25 ปี ในอัตรารับซื้อไฟฟ้า 6.55 บาทต่อหน่วยโดยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 มีผลผลิตไฟฟ้าขายเข้าระบบของการไฟฟ้านครหลวงรวม 1.5 ล้านหน่วย และ มีผลผลิตไฟฟ้าภายในปี 2559 รวม 1.0 ล้านหน่วย
 - 2.) โซลาร์ฟาร์ม ที่จังหวัดสระบุรีและนครปฐมรวม 6 แห่ง กำลังการผลิตรวม 46.5 MW ภายใต้การดำเนินงานของ TPS และ SLW ขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าระยะเวลา 25 ปี เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ช่วงเดือนธันวาคม 2558 รายละเอียดดังนี้

โครงการ	ที่ตั้ง	กำลังการผลิตไฟฟ้าสูงสุด (MW _p)
โทรลลวย	จ.นครปฐม	8.0MW _p
โทรลุ่มน้ำซ้าย	จ.นครปฐม	8.0MW _p
โทรเสบ	จ.นครปฐม	8.0MW _p
BGTT 1	จ.สระบุรี	8.0MW _p
BGTT 2	จ.สระบุรี	8.0MW _p
BGTT 3	จ.สระบุรี	6.5 MW _p

- ธุรกิจรับผิดชอบติดตั้งและจำหน่ายอุปกรณ์และแผงโซลาร์ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เอท โซลาร์ จำกัด เพื่อสามารถให้บริการได้อย่างครบวงจร

โครงการ		จำนวนโครงการ (แห่ง)	กำลังไฟฟ้ารวม (kW _p)
1	โครงการของ เสนา	104	312.83
2	อาคารพาณิชย์และโรงงาน	7	64.13
3	หน่วยงานราชการ	1	75.52
Total		112	452.48

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ เน้นให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นจุดศูนย์กลาง โดยในการออกแบบโครงการแต่ละโครงการนั้น ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจะทำการวิเคราะห์ความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายร่วมกับฝ่ายวิจัยและฝ่ายการตลาด เพื่อให้ได้มาถึงการออกแบบที่อยู่อาศัย การตกแต่ง พื้นที่ใช้สอยและพื้นที่ส่วนกลางที่ลงตัวตอบโจทย์ทุกความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยทีมงานออกแบบของบริษัทฯ มีประสบการณ์ออกแบบตกแต่งโครงการทั้งประเภทแนวราบและแนวสูงมายาวนาน สำหรับการก่อสร้างนั้น บริษัทฯ มีการควบคุมคุณภาพงานก่อสร้างในแต่ละขั้นตอนอย่างใกล้ชิด ตั้งแต่เริ่มก่อสร้างจนส่งมอบงานให้กับลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ มีทีมงานควบคุมคุณภาพของบริษัทฯเองเป็นผู้คอยตรวจสอบงานก่อสร้างในแต่ละขั้นตอน โดยมีฝ่ายการตลาดและฝ่ายขายช่วยประสานงานรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าจนกระทั่งงานได้รับการส่งมอบให้แก่ลูกค้า ภายหลังจากส่งมอบงานบริษัทฯ มีนโยบายการให้บริการหลังการขายอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีความใส่ใจต่อลูกค้ากรณีมีปัญหาเกิดขึ้นในภายหลัง โดยบริษัทฯ ยังมีแอปพลิเคชัน 360° Service ด้วยคอนเซ็ปต์ “เราคิดครบ 360° ครอบคลุมช่วงขายต่อ” ซึ่งประกอบด้วย การรับแจ้งซ่อมออนไลน์ตลอด 24 ชั่วโมง ของ SENA We Care, การบริการนิติบุคคลโครงการจาก Victory Property Management, การบริการรับช่วงขายต่อโดย Living Agent และยังสามารถติดตามการผลิตไฟฟ้าจากแผงโซลาร์และการประหยัดพลังงานสำหรับบ้านในโครงการ SENA Solar House

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทฯ มีการทำวิจัยกลุ่มลูกค้าทั้งในด้านความต้องการ พฤติกรรมของลูกค้า การเดินทาง และสาเหตุในการเลือกซื้อ จากกลุ่มลูกค้าเดิมของ โครงการ เพื่อเก็บเป็นฐานข้อมูลในการเลือกใช้กลยุทธ์และสื่อทางการตลาดที่เหมาะสมและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งยังขึ้นอยู่กับสถานะและเทรนของสังคมในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็นการจัดทำโฆษณา ประชาสัมพันธ์ สื่อออนไลน์ การออกบูธ เป็นต้น

2.2.2 กลยุทธ์ทางด้านราคา

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาขายที่ให้ความคุ้มค่าคุ้มราคาแก่กลุ่มลูกค้า โดยบริษัทฯ จะทำการสำรวจราคาของกลุ่มคู่แข่งในตลาดที่ตั้งที่ใกล้เคียงและกำหนดราคาในระดับที่สามารถแข่งขันได้แต่ให้พื้นที่ใช้สอยที่มากกว่า หรือสร้างความแตกต่างให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เช่น แคมการติดตั้งแผง โซลาร์ เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายและส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้สังเกตเห็นถึงข้อจำกัดของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เป็นกลุ่มผู้มีรายได้ระดับปานกลางที่ยังมีความต้องการที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลที่ให้ความสำคัญกับปัจจัยทางด้านราคาในการพิจารณาเลือกซื้อที่อยู่อาศัยเป็นหลัก ศักยภาพในการบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนการพัฒนาโครงการส่งผลให้บริษัทฯ สามารถมอบที่อยู่อาศัยที่มีความคุ้มค่าคุ้มราคาแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

2.2.3 กลยุทธ์ทางการส่งเสริมการขาย

บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือโปรโมชั่นเพื่อกระตุ้นความต้องการซื้อของลูกค้าและเร่งการตัดสินใจอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเลือกใช้โปรโมชั่นตามกลุ่มลูกค้า สถานะโครงการ สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ ณ ขณะนั้น ตามความเหมาะสมที่จะสามารถตอบสนองลูกค้าเป้าหมายได้สูงสุด

อีกทั้งยังมีการสร้างมูลค่าเพิ่มโดยการนำเทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์มาต่อยอดในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อสร้างความแตกต่าง โดยการเปิดตัวโครงการ SENA Solar House ที่มีการติดตั้งแผงโซลาร์ให้กับบ้านทุกหลังและพื้นที่ส่วนกลาง ช่วยประหยัดพลังงานและส่งเสริมให้ลูกบ้านมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความแตกต่างให้กับโครงการและบริษัทฯ ยังมีบริการหลังการขาย ที่จะสร้างความมั่นใจเพิ่มขึ้นให้กับลูกค้าที่สนใจติดตั้งโซลาร์รูฟว่าจะได้รับการดูแลอย่างต่อเนื่องจากบริษัทฯ

2.2.4 กลยุทธ์ทางการจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ เน้นช่องทางการจำหน่ายหลักผ่านทางทีมงานขาย โดยบริษัทฯ มีการจัดฝึกอบรมทีมงานขายเป็นประจำอย่างต่อเนื่องและมีการกำหนดนโยบายและวางเป้าหมายยอดขายอย่างชัดเจน แต่ละโครงการจะมีทีมงานขายประมาณ 3-4 คนและมีการกำหนดค่านายหน้าในการขายที่อยู่อาศัยแต่ละหลังในโครงการเพื่อเป็นแรงกระตุ้นแก่ทีมงานขายซึ่งทีมงานขายจะถูกฝึกให้มีความเอาใจใส่ต่อลูกค้าแต่ละราย ตั้งแต่การให้ข้อมูลพื้นฐานเริ่มแรกแก่ลูกค้าที่โทรศัพท์เข้ามาสอบถาม ขั้นตอนการจองซื้อและเซ็นสัญญา การส่งมอบบ้านและการบริการหลังการขาย โดยแต่ละขั้นตอนจะมีการบันทึกข้อมูลไว้ในระบบเพื่อทำการปรับปรุงหรือวิเคราะห์ถึงปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจซื้อของลูกค้าเพื่อกำหนดกลยุทธ์ด้านการขายต่อไป

2.2.5 ภาวะอุตสาหกรรม

สถานการณ์ตลาดที่อยู่อาศัยปี 2559

ในช่วง 4 เดือนแรกของปี 2559 ตลาดที่อยู่อาศัยได้รับอานิสงส์จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรัฐบาลดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปลายเดือนตุลาคมปี 2558 ทำให้ยอดขายและหน่วยโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในช่วงเดือนมีนาคมและเดือนเมษายน และโดยเฉพาะที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียม ดังเห็นได้จากยอดรวมของหน่วยโอนกรรมสิทธิ์คอนโดมิเนียมในเดือนมีนาคม 2559 เพิ่มขึ้นมากกว่าหนึ่งเท่าตัวจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า

และหน่วยโอนกรรมสิทธิ์คอนโดมิเนียมในเดือน เมษายน 2559 ซึ่งเป็นเดือนสุดท้ายของมาตรการ ก็เพิ่มขึ้นมากกว่า 3 เท่าตัวจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า

ในช่วงเวลาดังกล่าว ผู้ประกอบการ โดยภาพรวมเน้นการขายหน่วยใน โครงการเดิมที่สร้างเสร็จแล้วเพื่อให้ทันกำหนดเวลาการโอนกรรมสิทธิ์ตามมาตรการ ทำให้จำนวนโครงการเปิดขายใหม่ในช่วงดังกล่าวลดลง ภายหลังจากสิ้นสุดมาตรการกระตุ้นของรัฐ ผู้ประกอบการจึงกลับมาเปิดขายโครงการใหม่ในช่วงเวลาที่เหลือของปี

ตลาดที่อยู่อาศัยลดความร้อนแรงลงในระยะ 2-3 เดือนหลังจากนั้น และกลับมาดีขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 3 อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์สำคัญของประเทศในเดือนตุลาคม 2559 ทำให้ผู้ประกอบการและผู้บริโภคในภาคส่วนต่างๆ ระงับการดำเนินกิจกรรมเชิงรุกทางการตลาดในช่วงเวลาที่เหลือของปี และเลื่อนการเปิดโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ออกไปในปี 2560

ในภาพรวมทั้งปี 2559 ยอดรวมการเปิดขายหน่วยที่อยู่อาศัยในโครงการใหม่จึงลดลง ทั้งนี้ เป็นการลดลงในประเภทคอนโดมิเนียม โดยมีหน่วยคอนโดมิเนียมเปิดขายใหม่เพียงประมาณ 52,700 หน่วย ต่ำที่สุดในรอบหลายปี (หากไม่นับรวมปี 2554 ซึ่งเป็นปีที่เกิดมหาอุทกภัยในกรุงเทพฯ - ปริมณฑล) ส่วนการเปิดโครงการใหม่ประเภทบ้านจัดสรรยังคงมีอยู่ในระดับปกติ โดยจำนวนหน่วยบ้านจัดสรรเปิดขายใหม่มี 45,200 หน่วย ใกล้เคียงกับจำนวนหน่วยเปิดขายใหม่ในปี 2557 และ 2558

ในส่วนของโครงการที่เปิดขายไปก่อนหน้านี้แล้วและผู้ประกอบการได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จจนมีการจดทะเบียนที่อยู่อาศัยแล้ว รวมทั้งอีกส่วนหนึ่งที่ผู้บริโภคดำเนินการเพื่อสร้างเอง(ซึ่งเป็นบ้านแนวราบ)นั้น มีจำนวนสูงกว่าหน่วยที่อยู่อาศัยเปิดขายใหม่ โดยเฉพาะหน่วยคอนโดมิเนียมสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ยังมีมากถึงประมาณ 69,700 หน่วย แสดงให้เห็นว่ายังมีอุปทานคอนโดมิเนียมจำนวนมากในตลาด

หน่วยที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ ในกรุงเทพฯ-ปริมณฑล

ปี	บ้านแนวราบ		คอนโดมิเนียม	
	สร้างเสร็จ จดทะเบียนใหม่	เปิดขายใหม่	สร้างเสร็จ จดทะเบียนใหม่	เปิดขายใหม่
2553	47,000	54,300	59,900	65,900
2554	47,100	40,300	34,700	42,300
2555	46,600	39,700	78,400	62,900
2556	60,900	45,000	71,400	85,200
2557	58,400	45,200	75,100	73,100
2558	56,200	44,500	67,600	60,400
2559	53,700	43,800	69,700	52,700

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์

หมายเหตุ : ข้อมูลหน่วยที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่รวมทั้งในส่วนของผู้ประกอบการและส่วนที่ผู้บริโภคปลูกสร้างเอง (ซึ่งเป็นบ้านแนวราบ)

สินเชื่อที่อยู่อาศัยปล่อยใหม่ของสถาบันการเงินทุกแห่งทั่วประเทศในปี 2559 มียอดรวมประมาณ 586,050 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับยอดสินเชื่อที่อยู่อาศัยปล่อยใหม่ 577,850 ล้านบาทในปี 2558 และหากย้อนกลับไปดูยอดสินเชื่อที่อยู่อาศัยปล่อยใหม่ 575,640 ล้านบาทในปี 2557 ก็แสดงว่าสินเชื่อที่อยู่อาศัยแทบไม่มีความเติบโตเลยในระหว่างปี 2557-2559 นับว่าชะลอตัวลงมากจากในอดีตที่ยอดสินเชื่อที่อยู่อาศัยเคยเติบโตประมาณร้อยละ 24 ในปี 2555 ร้อยละ 15 ในปี 2556 และร้อยละ 8 ในปี 2557 ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากธนาคารพาณิชย์โดยภาพรวมเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อที่อยู่อาศัย แม้สถาบันการเงินของรัฐจะยังคงปล่อยสินเชื่อที่อยู่อาศัยสนองนโยบายภาครัฐอยู่ก็ตาม

เนื่องจากประมาณร้อยละ 90 ของผู้บริโภครู้สึกที่ซื้อที่อยู่อาศัยโดยทั่วไปไม่สามารถซื้อด้วยเงินสดทั้งก่อนได้ และมีความจำเป็นต้องอาศัยสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ดังนั้น ยอดสินเชื่อที่อยู่อาศัยปล่อยใหม่ที่ชะลอตัวลงจึงเป็นตัวชี้วัดสถานการณ์ตลาดที่อยู่อาศัยทั่วประเทศว่าเติบโตในระดับที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ตลาดในพื้นที่กรุงเทพฯ-ปริมณฑลยังมีความเติบโตที่ดีกว่าตลาดในจังหวัดภูมิภาค เพราะยังมีการเคลื่อนย้ายของประชากรจากจังหวัดภูมิภาคเข้าสู่พื้นที่ในกรุงเทพฯ-ปริมณฑลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในจังหวัดปริมณฑลรอบกรุงเทพฯ มีอัตราเพิ่มของประชากรในรอบ 5 - 6 ปีล่าสุดสูงกว่าร้อยละ 10 ทำให้ยังมีความต้องการที่อยู่อาศัยในพื้นที่กรุงเทพฯ - ปริมณฑล เพิ่มขึ้นในแต่ละปี

แนวโน้มตลาดที่อยู่อาศัยปี 2560

ตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2560 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากปี 2559 โดยมีปัจจัยบวกดังนี้

- ช่องว่างระหว่างอุปทานและอุปสงค์ในตลาดที่อยู่อาศัยลดลง เนื่องจากมีการระบายหน่วยที่อยู่อาศัย โดยเฉพาะประเภทคอนโดมิเนียม ออกไปจากตลาดมากในระหว่างช่วงที่มีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านภาคอสังหาริมทรัพย์ ในขณะที่มีการเปิดขายหน่วยคอนโดมิเนียมใหม่ในจำนวนที่ลดลง ทำให้ตลาดที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ - ปริมณฑล เข้าสู่ภาวะสมดุลมากขึ้น
- การเร่งผลักดันการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนหลายเส้นทางในพื้นที่กรุงเทพฯ - ปริมณฑล ทั้งรถไฟฟ้าสายใหม่ ได้แก่ สายสีส้ม (ตลิ่งชัน-สุวินทวงศ์) สีเหลือง (พหลโยธิน 24-ลำโพง) สีชมพู (แคราย-มีนบุรี) และส่วนต่อขยายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-คูคต-ลำลูกกา) สีเขียวใต้ (แบริ่ง-สมุทรปราการ) รวมทั้งจุดเชื่อมต่อสถานี เตาปูน-บางซื่อของรถไฟฟ้าสายสีม่วง-สีน้ำเงิน จะทำให้เกิดสถานีรถไฟและจุดเชื่อมต่อเพิ่มขึ้นอีกมาก และเปิดพื้นที่ใหม่สำหรับโครงการที่อยู่อาศัยทั้งประเภทบ้านจัดสรรและอาคารชุดอีกมาก เป็นทางเลือกทั้งของผู้ประกอบการและผู้บริโภค
- พัฒนาการของโครงข่ายการจราจรระบบถนน จากแผนดำเนินการทั้งของกรุงเทพมหานคร กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท การทางพิเศษแห่งประเทศไทย ทำให้เกิดการตัดถนนใหม่หรือขยายความกว้างของถนนสายหลัก สายรอง ถนนซอย และการเชื่อมต่อถนน ตรอก ซอย ต่างๆ ทำให้เกิดพื้นที่ใหม่สำหรับการพัฒนาโครงการเช่นเดียวกัน
- ทิศทางเศรษฐกิจของประเทศไทยมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น โดยหน่วยงานภาคเศรษฐกิจหลายแห่งมีความเห็นใกล้เคียงกันว่าอัตราความเจริญทางเศรษฐกิจ (GDP) ของไทยในปี 2560 จะอยู่ในช่วงประมาณร้อยละ 3.6 - 4.0 ซึ่งดีกว่าปี 2559
- ราคาพืชผลการเกษตรดีขึ้น ทำกำลังซื้อของผู้บริโภคในจังหวัดภูมิภาคที่พึ่งพิงสินค้าการเกษตรดีขึ้น ส่งผลทางอ้อมที่ดีต่อตลาดที่อยู่อาศัย
- ทิศทางดอกเบี้ยขาขึ้นในสหรัฐในช่วงปลายปี 2559 ต่อเนื่องถึงช่วงปี 2560 จะส่งผลให้ทิศทางดอกเบี้ยในประเทศไทยเป็นช่วงขาขึ้นตั้งแต่ครึ่งหลังของปี 2560 ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจเร็วขึ้นในการซื้อที่อยู่อาศัย
- ธนาคารของรัฐยังปล่อยสินเชื่อที่อยู่อาศัยในระดับที่เพิ่มสูงขึ้นตามนโยบายภาครัฐ ซึ่งจะช่วยเหลืออำนวยความสะดวกซื้อขายและการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัย

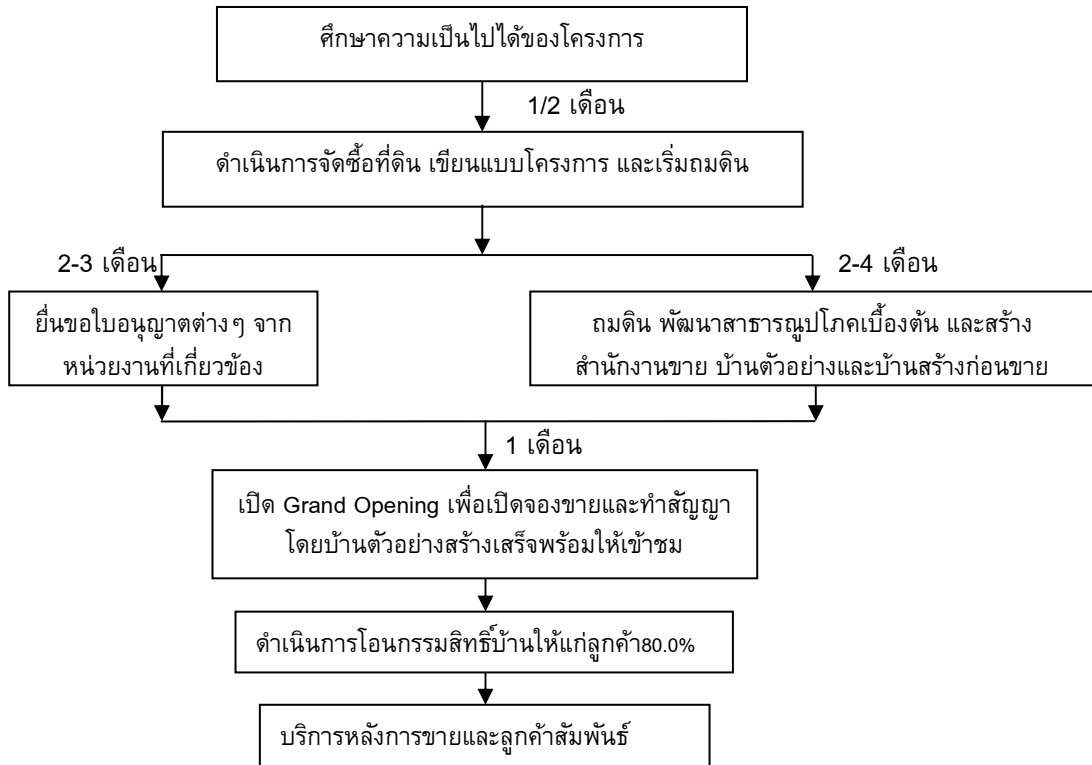
- การขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้านในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม) ทำให้มีโอกาสในการเกิดอุปทานต่อส่งออกสินค้าหรือทรัพยากรในประเทศไทย ทั้งส่งออกสินค้าเชิงพาณิชย์และที่อยู่อาศัย
- การผลักดันนโยบายการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor - EEC) อย่างจริงจังของภาครัฐ จะก่อให้เกิดผลดีต่อภาคส่งออกสินค้าหรือทรัพยากรในพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา ทั้งนี้ ฉะเชิงเทราเป็นจังหวัดที่มีพื้นที่ติดริมชายฝั่งด้านตะวันออกของกรุงเทพฯ
- สถานการณ์ทางการเมืองค่อนข้างนิ่ง ทำให้ความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการและผู้บริโภคอยู่ในเกณฑ์ดีแม้จะมีปัจจัยบวกหลายด้าน แต่ขณะเดียวกันก็ยังมีปัจจัยลบบางประการ เช่น
- หนี้ครัวเรือนของผู้บริโภคยังอยู่ในระดับสูง แม้มีแนวโน้มจะลดลง ทำให้ผู้บริโภคในกลุ่มที่มีภาวะหนี้ครัวเรือนสูงขาดความสามารถในการซื้อที่อยู่อาศัย
- ราคาน้ำมันอยู่ในระดับสูงกว่าปี 2559 สะท้อนสู่ค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค และสะท้อนต่อต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นสำหรับผู้ประกอบการ
- ราคาที่ดินยังเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยตลาดที่ดินยังเป็นของผู้ขายซึ่งกำหนดราคาขายในระดับสูง ทำให้ต้นทุนการผลิตหน่วยที่อยู่อาศัยยังคงเพิ่มสูง
- ธนาคารพาณิชย์เข้มงวดการปล่อยสินเชื่อ โดยยังมีอัตราส่วนของการปฏิเสธสินเชื่อในระดับสูง

โดยสรุป ตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2560 โดยภาพรวม มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากปัจจัยบวกหลายประการ อย่างไรก็ตาม อัตราการเติบโตของตลาดที่อยู่อาศัยจะสอดคล้องกับแนวโน้มความเจริญเติบโตของเศรษฐกิจมหภาค กล่าวคือเติบโตในลักษณะค่อยเป็นค่อยไปในอัตราที่ไม่สูงมากเหมือนในอดีต หรือเป็น New Normal นั่นเอง

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีระยะเวลาในการดำเนินงานแต่ละโครงการประมาณ 6-7 เดือน (ไม่รวมระยะเวลาก่อสร้าง)* โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้



* ระยะเวลาการก่อสร้างโครงการแนวราบและโครงการแนวสูง (อาคารไม่เกิน 8 ชั้น) ประมาณ 12 เดือน (ต่อโครงการต่ออาคาร) ส่วนระยะเวลาการก่อสร้างโครงการแนวสูง (อาคารเกิน 8 ชั้น) ประมาณเกินกว่า 12 เดือน ขึ้นอยู่กับลักษณะอาคารและรูปแบบโครงการ

การจัดซื้อที่ดิน

ขั้นตอนในการจัดซื้อที่ดินมีกระบวนการในการสรรหาที่ดินร่วมกันหลายฝ่าย โดยมีกระบวนการในการสรรหาที่ดินดังนี้

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (Business Development) จะเป็นผู้รับผิดชอบในการเป็นผู้สรรหาและคัดเลือกความเหมาะสมของที่ดิน โดยทางฝ่ายพัฒนาธุรกิจจะเป็นผู้กำหนดลักษณะและประเภทของโครงการที่สนใจและทำการศึกษาทำเลที่ตั้งของโครงการที่เหมาะสม อาทิ แนวทางเส้นทางรถไฟ ผังสี เส้นทางคมนาคม ข้อบังคับทางด้านกฎหมายต่างๆ หลังจากนั้นก็จะพิจารณาผลรายละเอียดเพิ่มขึ้นเป็นการจัดทำรายงานวิเคราะห์ที่ดิน โดยจะมีเนื้อหาหลักที่จะใช้พิจารณาเป็นข้อมูลด้านการตลาดทำการวิเคราะห์คู่แข่งและวาง Positioning ของสินค้า พร้อมออกแบบร่างโครงการตามข้อกำหนดผังเมือง ซึ่งในขั้นตอนนี้จะมีการออกแบบร่างโครงการหลายแบบ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าการใช้ที่ดินสูงสุด และหลังจากนั้นจะนำส่งข้อมูลแบบร่างโครงการให้แก่ประมาณราคาก่อสร้างเพื่อประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้าง และนำข้อมูลการประมาณการค่าก่อสร้างพร้อมแบบร่างโครงการส่งให้ฝ่ายจัดสรรเงินและการลงทุน ประมาณการความเป็นไปได้ทางการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนซื้อที่ดินต่อไป

เมื่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุนเรียบร้อยแล้ว ทางฝ่ายพัฒนาธุรกิจจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดซื้อที่ดิน โดยบริษัทฯจะซื้อที่ดินเอง ซึ่งอาจจะเป็นการซื้อผ่านนายหน้าซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ หรือเป็นการซื้อโดยการผ่านการประมูลทรัพย์สินคิดเป็นหลักประกันหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จากสถาบันการเงิน รวมถึงการประมูลทรัพย์สินจากกรมบังคับคดี ทั้งที่ดินเปล่าและโครงการที่มีสิ่งปลูกสร้างอยู่แล้ว เนื่องจากต้นทุนค่าที่ดินถือเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของต้นทุนโครงการ (มีสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 20 ของต้นทุนโครงการของบริษัทฯ) บริษัทฯจะมีการเปรียบเทียบราคาซื้อกับราคาประเมินและราคาตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสมในการจัดซื้อที่ดิน

จากการที่บริษัทฯ มีทีมงานที่ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโดย ทำเลที่ตั้ง และมีกระบวนการจัดซื้อที่ดินอย่างเข้มงวด ส่งผลให้บริษัทฯ มั่นใจได้ถึงศักยภาพของโครงการที่จะจัดตั้งว่าสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นอย่างดีและเกิดความคุ้มค่าอย่างสูงสุดในการลงทุนอีกด้วย

ผู้รับเหมาก่อสร้าง

ในปัจจุบัน บริษัทฯยังไม่ได้จัดตั้งทีมงานก่อสร้างที่เป็นของบริษัทฯเอง โดยในการก่อสร้างโครงการแต่ละโครงการนั้น บริษัทฯจะว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างจากภายนอกเพื่อบริหารจัดการก่อสร้างภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายประมาณราคาและต้นทุนของบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดต้นทุนในการก่อสร้างบ้านแต่ละแบบทั้งค่าวัสดุและค่าแรงในการก่อสร้างไว้เป็นมาตรฐานสำหรับที่อยู่อาศัยในแนวราบ ซึ่งได้แก่ บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ บ้านแฝด และอาคารพาณิชย์ บริษัทฯ มีนโยบายให้วิศวกรของบริษัทฯซึ่งเป็นผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ในแต่ละโครงการเป็นผู้เสนอให้ฝ่ายสรรหาและสัญญาจ้างพิจารณาว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อยต่างๆ โดยแบ่งตามประเภทงาน อาทิ งานโครงสร้าง งานหลังคา งานไฟฟ้า งานประปา และงานติดตั้งต่างๆ ในส่วนของโครงการที่อยู่อาศัยประเภทแนวสูง อาทิ คอนโดมิเนียม และอพาร์ทเมนท์ให้เช่า บริษัทฯ มีนโยบายว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างหลักเพียงรายเดียว (ผู้รับเหมาแบบ Main Contractor) โดยทำสัญญาว่าจ้างเหมาก่อสร้างงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม โดยมอบหมายให้เป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ (Main Contractor) กับการว่าจ้างแบบผู้รับเหมารายย่อยแบบแยกประเภทงานเป็นงานโครงสร้าง และ งานสถาปัตยกรรม

เกณฑ์การคัดเลือกผู้รับเหมา

- แรงงานหรือทีมงานของผู้รับเหมา
- เงินทุนหมุนเวียน
- ฝีมือหรือผลงานที่ผ่านมาของผู้รับเหมา
- ศักยภาพของผู้รับเหมา
- ราคา

ในการว่าจ้างผู้รับเหมาบริษัทฯมีนโยบายว่าจ้างผู้รับเหมา ดังนี้

คอนโดแบรנד The Niche บริษัทฯจะว่าจ้างผู้รับเหมาแบบMain Contractor เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นคอนโดอาคารสูง และหากเป็นคอนโดขนาด 8 ชั้นก็จะมีสาธารณูปโภคทั้งในตัวอาคารและนอกอาคารที่มากกว่าแบรนด์อื่นๆทางบริษัทฯจึงมีนโยบายใช้ผู้รับเหมาแบบ Main Contractor เป็นหลัก

คอนโดแบรนด์ The Kith และ The Cache ซึ่งเป็นคอนโด BOI (ได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ)บริษัทฯมีนโยบายว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อยเนื่องจากเป็นคอนโดที่เน้นการพักอาศัยและเป็นอาคารขนาดไม่เกิน8ชั้นจึงสามารถว่าจ้าง

ผู้รับเหมารายย่อยมาทำงานก่อสร้างได้เพื่อประโยชน์ในการบริหารต้นทุนค่าก่อสร้างให้อยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสมและรักษา
ระดับของกำไรสุทธิ

โครงการแนวราบบริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อยในการสร้างบ้านแนวราบซึ่งข้อดีของการใช้ผู้รับเหมารายย่อยใน
การสร้างบ้านคือผลการก่อสร้างจะเร็วเนื่องจากจะมีผู้รับเหมาเข้าทำงานพร้อมกันหลายชุด จึงสามารถวางแผนการก่อสร้าง ขยาย
โอนรับรู้อย่างได้ ได้อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ทีมผู้รับเหมาก่อสร้างและตกแต่งอาคารที่บริษัทเคยว่าจ้างมีมากกว่า 50 ทีม และมีความสัมพันธ์ที่ดีมาเป็นเวลา
กว่า 10 ปี โดยทีมผู้รับเหมาดังกล่าวมีผลงานการก่อสร้างงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และส่ง
มอบงานได้ตามเวลาที่กำหนด

การจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง

สำหรับโครงการแนวราบซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ จัดจ้างผู้รับเหมารายย่อยโดยแบ่งตามประเภทงานนั้น บริษัทฯ มี
นโยบายจัดซื้อจัดหาวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างเองโดยฝ่ายจัดซื้อเพื่อให้สามารถควบคุมคุณภาพและราคาของผลิตภัณฑ์ โดยวัสดุ
ก่อสร้างสำหรับงานโครงสร้าง อาทิ เสาเข็ม และ เหล็กเส้น บริษัทฯ จะสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตในประเทศ สำหรับวัสดุก่อสร้าง
สำหรับงาน Finishing อาทิ กระเบื้อง สุขภัณฑ์ และ โคมไฟ บริษัทฯ จะตกลงกับผู้รับเหมาก่อสร้างว่าจะให้บริษัทฯ ดำเนินการ
จัดซื้อให้ หรือผู้รับเหมาจะเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อเอง ทั้งนี้ในส่วนของวัสดุก่อสร้างที่บริษัทฯ เป็นฝ่ายจัดซื้อเอง ทางฝ่ายจัดซื้อจะ
ได้รับรายการรายละเอียดวัสดุก่อสร้างมาจากฝ่ายพัฒนาโครงการ และฝ่ายจัดซื้อจะหา Supplier จำนวน 2 - 3 ราย เพื่อดูคุณภาพ
ของผลิตภัณฑ์และระดับราคาของวัสดุประกอบการตัดสินใจ ซึ่งบริษัทฯ จะสามารถประมาณการปริมาณการใช้ในแต่ละ
โครงการได้ค่อนข้างแน่นอน เนื่องจากโครงการที่อยู่อาศัยในแนวราบแต่ละ โครงการจะมีรูปแบบที่อยู่อาศัยที่คล้ายคลึงกัน ทำให้
บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนการก่อสร้างได้เป็นอย่างดีบริษัทฯ ยังได้พิจารณาผู้จัดจำหน่ายรายใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องโดยไม่
จำเป็นต้องเป็นผู้จำหน่ายรายเดิม เกณฑ์การพิจารณาจะครอบคลุมถึงความพร้อมในการจัดส่งสินค้า เงื่อนไขในการจัดซื้อและ
จัดส่งเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังนำระบบ Just In Time มาใช้โดยการเจรจาจอร์ราคาซื้อเพื่อลดความเสี่ยง
และต้นทุนในการเก็บวัสดุก่อสร้าง โดยผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างเหล่านั้นจะจัดส่งวัสดุก่อสร้างไปสู่ที่ตั้งโครงการโดยตรง

ในส่วนของโครงการประเภทแนวสูงซึ่งบริษัทฯ เน้นว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบ Main Contractor เป็นหลักนั้น
บริษัทฯ จะมอบหมายให้ผู้รับเหมาเป็นผู้จัดซื้อวัสดุก่อสร้างประเภทเบ็ดเตล็ดทั่วไปโดยจะระบุรายการวัสดุและคุณสมบัติวัสดุ
ก่อสร้างทั้งหมดไว้ในสัญญาและทำการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานวัสดุก่อสร้างที่นำมาใช้โดยวิศวกรของบริษัทฯ สำหรับ
วัสดุหลักที่ใช้ในการก่อสร้างทางบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาเองซึ่งด้วยประสบการณ์ในด้านงานก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย
มายาวนาน บริษัทฯ จึงสามารถประมาณการและควบคุมคุณภาพสินค้าและระดับราคาได้เป็นอย่างดี

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ขายแล้วรอโอนกรรมสิทธิ์)

ตารางแสดงจำนวนยูนิตและมูลค่าที่จองซื้อแล้วรอโอนกรรมสิทธิ์ ณ 31 ธันวาคม 2559

ประเภทของผลิตภัณฑ์	จำนวนโครงการ (โครงการ)	จำนวนยูนิต (หน่วย)	มูลค่า (ล้านบาท)
บ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / ทาวน์เฮ้าส์ / อาคารพาณิชย์	7	44	223.79
คอนโดมิเนียม	9	974	2,410.11
รวมทั้งสิ้น	16	1,018	2,633.90

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจโดยผ่านภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรัฐบาลได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปลายเดือนตุลาคม 2558 และสิ้นสุดลงเมื่อปลายเดือนเมษายน 2559 ช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถระบายหน่วยที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จพร้อมโอนได้จำนวนมาก โดยเฉพาะในช่วงสองเดือนสุดท้ายของมาตรการคือเดือนมีนาคมและเมษายน 2559 ดังปรากฏข้อมูลจากศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ว่าในเดือนมีนาคมและเมษายน 2559 มียอดโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยประมาณ 54,900 หน่วย ในจำนวนนี้เป็นหน่วยที่อยู่อาศัยซึ่งโอนจากนิติบุคคล (อนุমানว่าเป็นที่อยู่อาศัยสร้างใหม่) ประมาณ 38,800 หน่วย เพิ่มขึ้นมากเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งมียอดโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยประมาณ 36,900 หน่วย ในจำนวนนี้เป็นหน่วยที่อยู่อาศัยซึ่งโอนจากนิติบุคคลประมาณ 14,000 หน่วย

หลังจากมาตรการดังกล่าวสิ้นสุดลงแล้วความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยถดถอยลงในช่วง 2 - 3 เดือนถัดมา เนื่องจากผู้บริโภคได้ตัดสินใจซื้อล่วงหน้าเพื่อใช้ประโยชน์จากมาตรการภาครัฐไปแล้วหลังจากนั้นตลาดเริ่มปรับตัวดีขึ้นบ้างในไตรมาสที่สาม และชะลอลงอีกครั้งในไตรมาสสุดท้ายเนื่องจากปัจจัยสำคัญภายในประเทศซึ่งทำให้ทั้งผู้ประกอบการและผู้บริโภคเลื่อนการตัดสินใจทำธุรกรรมต่างๆทางเศรษฐกิจออกไป

สินเชื่อที่อยู่อาศัยบุคคลทั่วไปปล่อยใหม่ทั่วประเทศในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2559 มีมูลค่ารวมประมาณ 427,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า เมื่อรวมทั้งปี 2559 มูลค่าสินเชื่อที่อยู่อาศัยบุคคลทั่วไปจะใกล้เคียงกับปี 2557 ซึ่งมีมูลค่ารวมประมาณ 576,000 ล้านบาท และปี 2558 ซึ่งมีมูลค่ารวมประมาณ 578,000 ล้านบาท แสดงว่าในรอบสองปีที่ผ่านมตลาดสินเชื่อบ้านมีความเติบโตน้อยมากไม่ถึงร้อยละ 5 ทั้งนี้เนื่องจากธนาคารพาณิชย์เข้มงวดการปล่อยสินเชื่อที่อยู่อาศัยมากขึ้นกว่าปกติ อย่างไรก็ตาม สถาบันการเงินภาครัฐยังคงปล่อยสินเชื่อที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้น และยอดสินเชื่อภาพรวมที่ลดลงนั้นอาจมีนัยจากการเก็งกำไรที่ลดลงและตลาดที่อยู่อาศัยเริ่มเคลื่อนสู่ตลาดราคาในระดับบนซึ่งมีส่วนการขอกู้น้อยกว่าตลาดราคาระดับล่าง

การชะลอตัวในไตรมาสสุดท้ายของปี 2559 ทั้งในแง่การเปิดโครงการใหม่และในแง่การทำธุรกรรมซื้อขาย จะเป็นผลดีต่อตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2560 จากการทำตลาดจะกลับคืนสู่ความสมดุลมากขึ้น อีกทั้งบรรยากาศโดยรวมของตลาดจะดีขึ้นกว่าในช่วงท้ายของปี 2559 ทั้งในด้านอุปสงค์และอุปทาน โดยรัฐบาลยังคงเดินหน้าพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคและโครงการขนส่งคมนาคมขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะก่อให้เกิดการลงทุนภาคเอกชนตามมา ขณะที่ภาคการส่งออกมีแนวโน้มฟื้นตัวทั้งหลายเหล่านี้จะช่วยทำให้อัตราความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้น

การแข่งขันของผู้ประกอบการในธุรกิจพัฒนาที่อยู่อาศัยยังเข้มข้น ในขณะที่ราคาที่ดินโดยทั่วไปยังคงปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงต้องบริหารจัดการ โดยให้ความสำคัญกับการปรับตัวตามสภาพตลาด การวิจัยตลาด การศึกษาทิศทาง การพัฒนาเมือง การวิเคราะห์ความต้องการของผู้ซื้อ การวิเคราะห์คู่แข่ง ตลอดจนการปรับกระบวนการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพตลอดเวลา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังควบคุมความเสี่ยงจากการแข่งขันโดยการพัฒนาโครงการในพื้นที่ซึ่งมีศักยภาพทั้งในปัจจุบันและอนาคต ในทำเลซึ่งตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าในระดับราคาต่างๆ กัน โดยพัฒนาโครงการทั้งประเภทบ้านจัดสรรและประเภทอาคารชุด เพื่อให้ลูกค้ามีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสิ่งแวดล้อมที่ดี มีสังคมครอบครัวที่ผาสุก มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย และเดินทางได้สะดวก

บริษัทฯ จะพัฒนาโครงการโดยเสริมนวัตกรรมใหม่ๆ ด้านที่อยู่อาศัย เช่น การออกแบบให้ลูกค้าสามารถใช้สอยประโยชน์จากพื้นที่ได้เต็มที่ มีความร่มรื่น มีการใช้พลังงานทดแทน ตามแนวทางลดมลพิษและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ดี บริษัทฯ มุ่งสร้างความรับรู้ของผู้บริโภคต่อตราสินค้าบ้าน และความประทับใจต่อบริการของบริษัทฯ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจ โดยมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ยังมีการศึกษาแนวโน้มวัตรกรรมอื่นๆ ที่สามารถต่อยอดกับธุรกิจพัฒนาที่อยู่อาศัย เช่น โครงการอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ฯ และมีการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ตลอดเวลาเพื่อสร้างสรรค์และพัฒนาสินค้าบ้านและบริการที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าเป้าหมาย

3.2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนวัสดุก่อสร้าง

ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างเฉลี่ยทั้งปี 2559 เท่ากับ 103.2 ปรับตัวลดลง ร้อยละ (-2.9) เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งเท่ากับ 106.1 สาเหตุหลักมาจากการปรับตัวลดลงของหมวดวัสดุก่อสร้างอื่นๆ (-7.70) เช่น ยางมะตอย เป็นต้น, หมวดซีเมนต์ (-5.70) เช่น ปูนซีเมนต์ เนื่องจากมีปริมาณซัพพลายปูนซีเมนต์ในตลาดมีมาก ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันสูง, หมวดผลิตภัณฑ์คอนกรีต (-2.10) เช่น พื้นคอนกรีตสำเร็จรูปอัดแรง เป็นต้น, หมวดอุปกรณ์ไฟฟ้าและประปา (-1.60) เช่น ท่อพีวีซี สายไฟฟ้า ท่อร้อยสายไฟ จากการปรับตัวลดลงของราคาปิโตรเลียมและราคาทองแดง, หมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก (-1.50), รวมทั้งหมวดไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ (-1.10) เช่น วงกบหน้าต่าง บานหน้าต่าง เนื่องจากปัจจุบันได้นิยมใช้วงกบและบานหน้าต่างอลูมิเนียมมากกว่าไม้

ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างเฉลี่ย มกราคม – ธันวาคม 2559 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลงร้อยละ (-2.9) หมวดดัชนีที่ปรับตัวสูงขึ้นและลดลงมีดังนี้

หมวดดัชนีราคา	ม.ค.-ธ.ค. 2558 (เฉลี่ย)	ม.ค.-ธ.ค. 2559 (เฉลี่ย)	อัตราการเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
หมวดไม้และผลิตภัณฑ์ไม้	112.7	111.6	(-1.10)
หมวดซีเมนต์	112.2	106.5	(-5.70)
หมวดผลิตภัณฑ์คอนกรีต	130.2	128.1	(-2.10)
หมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก	87.8	86.3	(-1.50)
หมวดกระเบื้อง	101.1	101.1	ไม่เปลี่ยนแปลง
หมวดวัสดุฉนวน	106.3	106.9	+0.60
หมวดสุขภัณฑ์	107.8	107.8	ไม่เปลี่ยนแปลง
หมวดอุปกรณ์ไฟฟ้าและประปา	95.6	94	(-1.60)
หมวดวัสดุก่อสร้างอื่นๆ	120.6	112.9	(-7.70)

(แหล่งที่มา: กระทรวงพาณิชย์)

อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างเดือนมกราคม 2560 เท่ากับ 104.6 สูงขึ้นร้อยละ +1.0 เมื่อเทียบกับเดือนธันวาคม 2559 (MOM) (ธันวาคม 2559 สูงขึ้นร้อยละ +0.4) โดยได้รับปัจจัยจากการสูงขึ้นของดัชนีราคาหมวดไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ สูงขึ้นร้อยละ +0.4 เนื่องจากเป็นสินค้าลือตใหม่ ค่าดำเนินการสูงขึ้นจากราคาน้ำมัน และแรงงานขาดแคลน หมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก สูงขึ้นร้อยละ +4.1 เนื่องจากราคาวัตถุดิบในประเทศสูงขึ้น ได้แก่ เศษเหล็กซึ่งมีไม่เพียงพอความต้องการใช้ และราคาวัตถุดิบที่นำเข้าสูงขึ้น หมวดอุปกรณ์ไฟฟ้าและประปา สูงขึ้นร้อยละ +0.3 ตามการสูงขึ้นของราคาทองแดงและเม็ดพลาสติก หมวดวัสดุก่อสร้างอื่นๆ สูงขึ้นร้อยละ 1.2 (ยางมะตอย) สูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ และดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างเดือนมกราคม 2560 เทียบกับเดือนมกราคม 2559 (YoY) สูงขึ้นร้อยละ +2.4

บริษัทฯ จึงมีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมากพอที่จะต่อรองราคาได้ อย่างเช่น ซีเมนต์ คอนกรีต กระเบื้อง ก็จะออกแบบให้ใช้วัสดุที่เหมือนกันใน Brand เดียวกันเพื่อช่วยลดต้นทุนในการตั้งซื้อวัสดุ และสำหรับหมวดเหล็กหากเป็นช่วงเวลาที่ราคาตกลง ทางบริษัทก็จะสั่งเหล็ก โดยกำหนดปริมาณและสั่งล่วงหน้ากับร้านค้าเพื่อลดต้นทุน พร้อมทั้งหาพันธมิตรทางการค้าเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา

3.3. ความเสี่ยงจากการเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยรายย่อยของธนาคารพาณิชย์

ในช่วงปี 2559 ธนาคารพาณิชย์ยังคงเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับลูกค้ากลุ่มกลางล่าง ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว หนี้สินครัวเรือนเพิ่มขึ้นสูง ทั้งนี้ บริษัทฯมีมาตรการคัดกรองผู้ซื้อรายย่อยหรือการ Pre-approve ในการจองซื้อบ้านหรือคอนโดมิเนียมพักอาศัย เพื่อลดปัญหาการยกเลิกการซื้อเนื่องจากการขอสินเชื่อไม่ผ่าน และลดการเสียโอกาสในการขาย

3.4. ความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพคล่องและการเข้าถึงแหล่งเงินทุน

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจที่ต้องใช้การลงทุนสูง เริ่มตั้งแต่การลงทุนซื้อที่ดิน การพัฒนาที่ดิน การก่อสร้าง และการขาย กิจกรรมดังกล่าวล้วนต้องใช้งบลงทุนจำนวนมากจนกว่าบริษัทฯ จะได้รับชำระเงินทุนส่วนใหญ่ของมูลค่าขายในวันโอนกรรมสิทธิ์ซึ่งจะเกิดขึ้นเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ ทั้งนี้ บริษัทฯมีระยะเวลาในการบริหารโครงการประมาณ 1 - 2 ปีขึ้นไปแล้วแต่ขนาดของโครงการ ดังนั้นธุรกิจนี้จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารสภาพคล่องทางการเงินและการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่ต้องใช้ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญในการบริหารสภาพคล่องทางการเงินด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังรอบคอบในการพิจารณาพัฒนาโครงการ ตั้งแต่การพิจารณาเลือกทำเลที่ดินที่จะลงทุนซื้อ การทำวิจัยเพื่อวิเคราะห์ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ และการให้ความสำคัญในรายละเอียดของทุกส่วนงานที่สำคัญในแต่ละโครงการเพื่อให้ทุกโครงการประสบความสำเร็จ นอกจากนี้แหล่งเงินทุนในตลาดทุนแล้ว บริษัทฯ ยังมีความสัมพันธ์อันดีและได้รับความไว้วางใจจากสถาบันการเงินหลายแห่งที่ให้สนับสนุนสินเชื่อเป็นอย่างดีตลอดมา ทั้งในส่วนของการสินเชื่อเพื่อพัฒนาโครงการ (Pre-Finance) โดยบริษัทฯมีวงเงิน Pre-Finance รองรับทุกโครงการ และยังมีทางเลือกในการจัดหาเงินจากแหล่งอื่นเช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงินระยะสั้น เป็นต้น

3.5. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนผู้รับเหมา

ในปี 2559 ผู้ประกอบการยังคงมีแผนการพัฒนาโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องและการขาดแคลนแรงงานยังคงเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในอุตสาหกรรมนี้ จึงส่งผลกระทบต่อภาวะขาดแคลนผู้รับเหมาและอาจส่งผลกระทบต่อโรงงานก่อสร้างของบริษัทฯ เกิดความล่าช้าจากกำหนดการที่วางไว้

อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงจากกรณีดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามที่กำหนดจำนวนหนึ่งและติดตามให้มีการว่าจ้างเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้รับเหมาที่คัดเลือกแล้วดังกล่าวมีความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจและยินดีที่จะร่วมงานกับบริษัทฯต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ได้มีการกำหนดให้ผู้รับเหมาต้องเสียค่าปรับล่าช้าเป็นรายวันเพื่อให้กำหนดการก่อสร้างเป็นไปตามแผนที่วางไว้

สำหรับแนวโน้มการลงทุนก่อสร้างที่อยู่อาศัยของภาคเอกชนในปี 2560 จะปรับตัวดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยงานก่อสร้างที่อยู่อาศัยจะเติบโตไปตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าสายต่างๆ ซึ่งผู้ประกอบการยังคงมีแผนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามในปี 2560 ปัญหาการขาดแคลนกำลังแรงงานอาจไม่รุนแรงนัก แม้โครงการภาครัฐเติบโตสูง แต่โครงการภาคเอกชนจะทยอยฟื้นตัว รวมทั้งผู้รับเหมาเริ่มปรับตัวใช้เทคโนโลยีก่อสร้างใหม่ๆ มากขึ้น อาทิ การก่อสร้างแบบสำเร็จรูป (Pre-Fabrication) ซึ่งจะช่วยลดการพึ่งพาแรงงานคนลง

3.6. ความเสี่ยงจากการสรรหาที่ดินเพื่อการพัฒนา

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการสะสมที่ดินเปล่า (LandBank) โดยยังไม่มีแผนการก่อสร้างโครงการที่ชัดเจนเนื่องจากจะทำให้บริษัทฯ มีภาระต้นทุนทางการเงิน ซึ่งอาจก่อให้เกิดปัญหาเกี่ยวกับสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ได้ โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ จะพิจารณาซื้อที่ดินต่อเมื่อบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาและมั่นใจในศักยภาพของที่ดินในทำเลนั้นแล้ว ดังนั้น อาจมีความ

เสี่ยงกรณีต้องซื้อที่ดินในราคาที่สูงกว่าที่บริษัทฯ กำหนด หรืออาจไม่สามารถซื้อที่ดินได้ครบตามจำนวนที่ต้องการ หรืออาจไม่สามารถซื้อที่ดินได้เลย ซึ่งราคาที่ดินที่ซื้อมาในราคาตลาดจะสะท้อนในราคาขายที่พอกำไรของบริษัทฯ แต่เนื่องจากบริษัทฯ จะเน้นเฉพาะทำเลซึ่งมีศักยภาพในการเติบโตของราคาที่ดินสูง ดังนั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ มักจะได้ประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของราคาที่ดินภายหลังจากที่ซื้อมา ส่งผลให้ออกาสในการขายของบริษัทฯ จึงมีมากกว่าผู้ประกอบการรายอื่น

การวางแผนพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่องส่งผลให้นายหน้าที่ดินมีความยินดีที่จะเสนอขายที่ดินให้กับ บริษัทฯ เนื่องจาก บริษัทฯ มีความต้องการที่ดินใหม่ๆอย่างต่อเนื่องนอกจากการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับนายหน้าที่ดินแล้ว บริษัทฯ ยังรับซื้อที่ดินจากเจ้าของที่ดินโดยตรงอีกด้วย

3.7. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

วิกฤตน้ำท่วมในปี 2554 ส่งผลกระทบต่อยอดขายของผู้ประกอบการสังหาริมทรัพย์ในวงกว้าง โดยมีผลกระทบเชิงลบของและเกิดการชะลอการซื้อที่อยู่อาศัยใหม่เนื่องจากกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง นอกจากนี้ผู้ซื้อยังใช้เวลานานขึ้นในการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยเพื่อให้มั่นใจว่าทำเลนั้นๆ จะไม่ถูกผลกระทบของวิกฤตน้ำท่วม พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปนั้นส่งผลให้บริษัทฯ เน้นให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับสภาพพื้นที่ของทำเล รวมถึงความเป็นไปได้ที่จะเกิดผลกระทบจากภัยธรรมชาติต่างๆ

3.8. ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

บริษัทฯ มีกลุ่มตระกูลธัญญ์กษัตริย์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นรวมกันจำนวนร้อยละ 49.67 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ข้อมูล ณ วันที่ 22 มีนาคม 2559) ดังนั้น บริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียงอนุมัติ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานเนื่องจากถือหุ้นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่ง และเป็นกรรมการบริษัทร่วมอยู่ในคณะกรรมการของบริษัทฯ เช่นกัน

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายการถ่วงดุลอำนาจโดยจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และมีกรรมการอิสระอีกจำนวน 2 ท่าน รวมเป็นจำนวนกรรมการอิสระทั้งสิ้น 6 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 11 ท่าน และประธานกรรมการตรวจสอบได้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทด้วย จึงเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการบริหารจัดการผ่านระบบการควบคุมตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และการถ่วงดุลอำนาจของคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกท่าน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

3.9. ความเสี่ยงจากการลดลงของราคาหุ้น

ผู้ลงทุนอาจมีความเสี่ยงจากการลดลงของราคาหุ้นของบริษัทฯ เมื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นจำนวนรวม 2,512,280 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ใช้สิทธิซื้อหุ้น และหุ้นดังกล่าวได้เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจะมีสิทธิทยอยซื้อหุ้นตามเงื่อนไขของใบแสดงสิทธิแต่ละรุ่น หากมีการใช้สิทธิครบทั้งหมดตามจำนวนดังกล่าวข้างต้นจะส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรหรือสิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิมร้อยละ 0.22

3.10. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ของธุรกิจโรงไฟฟ้า

ในส่วนของธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม และ โซลาร์รูฟท็อป ที่ผลิตไฟฟ้าเพื่อขาย บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้ารายใหญ่เพียง 2 ราย คือ กฟน. และ กฟภ. ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทฯ ผลิตได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในส่วน

ของธุรกิจดังกล่าวระยะเวลา 25 ปี ประกอบกับภาครัฐให้การสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ เข้มงวดในการปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอย่างเคร่งครัด

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วยสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ จำนวน 3,292.9 ล้านบาท ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ จำนวน 1,433.1 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ จำนวน 775.2 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์-สุทธิ จำนวน 875.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

4.1 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือโดยหลักประกอบด้วยต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ซึ่งรวมถึง ที่ดินและค่าพัฒนาที่ดิน อาคารสโมสรร ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ค่าบริหารงาน ต้นทุนการกู้ยืม และค่าใช้จ่ายอื่น โดยมูลค่าสินค้ำคงเหลือตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 3,292.9 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ชื่อโครงการ / ที่ตั้ง	เนื้อที่คงเหลือ	ยูนิต	ราคาประเมิน	วันที่ประเมิน	มูลค่าตามบัญชี	กรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
1	เสนาแกรนด์ไฮม์ ดิวานนท์-รังสิต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	88.6	1	6.7	26 ก.ค.55	3.9	SENA	ไม่มี
2	วิลล่า รัมอินทรา Exclusive โซน D เขตบางเขน กทม.	400.90	18	6.8	15 ต.ค.55	37.6	SENA	จำนองธนาคาร
3	เสนากรีนวิลล์ ลำลูกกา คลอง 11 อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	0	0	0	0	0	SENA	ไม่มี
4	เสนากรีนวิลล์ ลำลูกกาคลอง 2 อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	0	0	0	0	0	SENA	ไม่มี
5	เสนาพาร์คแกรนด์รัมอินทรา (เฟส1) รัมอินทรา-มีนบุรี	6,772.9	101	371.2	25 ม.ค.56	383.3	PG	จำนองธนาคาร
6	เอสทาวน์2 รัมอินทรา	253.6	7	3.1	5 มิ.ย.56	17.8	SENA	จำนองธนาคาร
7	เอสวิลล์ รังสิต-ลำลูกกาคลอง 4 อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	946	14	116.9	11 มี.ค.57	30.2	SENA	ไม่มี
8	เอสวิลล์ คลองหลวง	619.26	16	N/A	N/A	38.6	SENA	ไม่มี
9	เสนาวิลล์ ศาลายา	8,419.4	196	N/A	N/A	220.8	SENA	ไม่มี
10	แพรมาพร คลอง 7 อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	707.5	27	42.3	15 ก.ย. 59	17.2	SPE	ไม่มี
11	เสนาวิลล์ รัมอินทรา	471.9	6	51.8	5 มิ.ย.56	13.9	SENA	จำนองธนาคาร
12	เดอะคิทท์ ไลท์ บางกะดี-ดิวานนท์ A1,A2,B1,B2 อะเวนิว บางกะดี-ดิวานนท์ C1,C2	11,098	407	192.2	3 มิ.ย.56	258.9	SENA	จำนองธนาคาร
13	เดอะนิช ดากสิน ต.ดากสิน กทม.	31.0	1	1.7	9 มิ.ย.54	1.0	SNA	ไม่มี
14	เดอะนิช รัชดา-ห้วยขวาง ต.ประชาสงเคราะห์ กทม.	0	0	0	0	0	SENA	ไม่มี

	ชื่อโครงการ / ที่ตั้ง	เนื้อที่คงเหลือ	ยูนิต	ราคาประเมิน	วันที่ประเมิน	มูลค่าตามบัญชี	กรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
15	เดอะนิช โมโน บางนา (แขวงบางนา เขตบางนา จ.สมุทรปราการ)	2,596.11	46	162.1	1 มิ.ย.56	59.5	SENA	จำนองธนาคาร
16	เดอะนิช โมโน รัชวิภา รัชดาภิเษก-ประชาชื่น	8,849.06	249	306.1	28 ก.พ.56	397.6	SENA	จำนองธนาคาร
17	เดอะนิช ไอดี ลาดพร้าววังหิน	0	0	0	1 ต.ค.55	0	SENA	ไม่มี
18	เดอะนิช ไอดี พระราม 2	11,197.61	345	542.7	22 ก.ย.57	128.8	SENA	จำนองธนาคาร
19	เดอะนิช ไอดี บางแค A, บางแคB,C,D,H	6,540.48	225	115.9	12 ก.พ.57	212	SENA	จำนองธนาคาร
20	เดอะคิท์ แจ้หวงดนะ ถ.แจ้หวงดนะ กทม.-อาคาร C	114.39	2	3.2	17 มี.ค.54	1.9	SENA	ไม่มี
21	เดอะคิท์ ลำลูกกาคลอง 2 อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	379.11	16	47.4	11 มี.ค.57	17.4	SENA	ไม่มี
22	เดอะคิท์ ดิวานนท์	4,995.93	100	140.4	19 ก.ย.55	92	SENA/SNA	ไม่มี
23	เดอะคิท์ พลัส นวมินทร์ (รามอินทรา-มีนบุรี)	229.4	7	338.9	10 ก.พ.57	23.1	SENA	ไม่มี
24	เดอะแคช ลำลูกกาคลอง 2 อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	123.79	2	2.5	14 ต.ค.55	1.4	SENA/SNA	ไม่มี
25	เดอะแคช ปู่เจ้า ถ.พระราม 3 กทม.	0	0	N/A	N/A	0	SNA	ไม่มี
26	พัทธภัณฑ์รีคลับ โฮม แอนด์ เรสซิเดนซ์	-	-	-	-	0.7	SENA	ไม่มี
27	สนามกอล์ฟ (สินค้าเบ็ดเตล็ดเพื่อขาย)	-	-	-	-	0.6	T.TRE	ไม่มี
28	WSW สินค้าเพื่อขาย อุปกรณ์/ติดตั้งโซล่า					17.8	WSE	ไม่มี
29	เดอะนิช เสรีไทย	8,205.44	291	112.4	9 พ.ค.56	157.7	SENA	จำนองธนาคาร
30	Sena shophouse สุขุมวิท 113	266	15	181.9	1 เม.ย.58	55.4	SENA	จำนองธนาคาร
31	เสนาพาร์ควิลด์ รามอินทรา	8,642.7	190	N/A	N/A	301.2	SENA	จำนองธนาคาร
32	เดอะนิช ไพรด์ ทองหล่อ - เพชรบุรี	22,795.6	667	N/A	N/A	523.1	SENA	จำนองธนาคาร
33	เดอะ คิท์ พลัส สุขุมวิท 113	11,900	425	N/A	N/A	86.6	SENA	จำนองธนาคาร
34	เดอะ นิช โมโน สุขุมวิท 50	12,666.20	434	N/A	N/A	192.9	SENA	จำนองธนาคาร
	รวมสินค้าคงเหลือ					3,292.9		

- 1) หากรายการใดมีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่มีอายุมากกว่า 1 ปี และบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้ว และเห็นว่าค่าใช้จ่ายที่จะต้องมีการจัดให้ประเมินใหม่นั้น ไม่คุ้มค่ากับประโยชน์ที่จะได้รับ บริษัทฯ จะใช้ราคาประเมินตามการประเมินครั้งล่าสุดได้แก่ ราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระราคาประเมินทุนทรัพย์โดยสำนักงานที่ดิน หรือราคาประเมินโดยสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำการเปรียบเทียบราคาขายต่อหน่วยล่าสุดที่ระบุในสัญญาซื้อขายที่มีวันทำสัญญาไม่เกิน 1 ปี (ถ้ามี) เพื่อให้มั่นใจว่าราคาขายล่าสุดนั้นมีมูลค่าสูงกว่าราคาต่อหน่วยที่ผู้ประเมินได้เคยประเมินไว้
- 2) รายการประเมินรายการที่ 1,2,20,21 ประเมิน โดยสถาบันการเงินเพื่อประกอบการพิจารณาสินเชื่อโครงการ
- 3) รายการที่ 3-4 ใช้ราคาประเมินที่ดิน โดยสำนักงานที่ดินบวกด้วยราคาประเมินทุนทรัพย์โรงเรือนสิ่งปลูกสร้างตามประเภทในการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ (พ.ศ.2555-2558)
- 4) รายการที่ 5 ประเมินมูลค่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท สยามพินิจวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยประเมินใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ตามรายงานลงวันที่ 20 มี.ค. 57 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประโยชน์สาธารณะ
- 5) รายการที่ 7 ประเมินมูลค่าโดยบริษัท ที.เอ.มานะเจมেন্ট คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Approach) ตามรายงานลงวันที่ 28 มี.ค. 2557 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประโยชน์สาธารณะ
- 6) รายการที่ 10,12-14 และ 19,25 ราคาประเมินทุนทรัพย์คอนโดมิเนียมออกโดยสำนักงานที่ดิน
- 7) รายการที่ 15 ประเมินมูลค่าที่ดินเปล่าโดย บจก.จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้ใช้วิธีคิดจากมูลค่าคงเหลือตามรายงานลงวันที่ 8 ก.พ. 56 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประกอบสินเชื่อโครงการ
- 8) รายการที่ 16 ประเมินมูลค่าที่ดินเปล่าโดยบริษัท ที.เอ.มานะเจมেন্ট คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Approach) ตามรายงานลงวันที่ 9 ตุลาคม 2555 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประโยชน์สาธารณะ โดยโครงการมีความคืบหน้าแล้วเสร็จ
- 9) รายการที่ 17 ประเมินมูลค่าโดยบริษัท สยามแอฟเฟอแซล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด โดยใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ตามรายงานลงวันที่ 22 ก.ย.57 ระบุวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาสินเชื่อโครงการ
- 10) รายการที่ 18 ประเมินมูลค่าที่ดินโดยบริษัท โนเบิลพร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชั่น จำกัด โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)ตามรายงานลงวันที่ 12 ก.พ. 57 ระบุวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์สาธารณะ
- 11) รายการที่ 23 ประเมินมูลค่าโดยบริษัท CPM CAPITAL CO.,LTD โดยใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน ตามรายงานลงวันที่ 10 ก.พ.57 ระบุวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์สาธารณะ
- 12) รายการที่ 29 ประเมินมูลค่าที่ดินเปล่าโดย บจก.แอดคิวเรท แอดไวเซอร์ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด ตามรายงานลงวันที่ 10 มี.ค.57 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประกอบสินเชื่อโครงการ

- 13) รายการที่ 30 ประเมินมูลค่าที่ดินเปล่าโดย บจก.ริชแอฟไพร์ซัล จำกัด โดยใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด ตามรายงานลงวันที่ 1 เม.ย. 58 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประกอบสินเชื่อโครงการ
- 14) รายการที่ 10 ประเมินมูลค่าที่ดินเปล่าโดยบริษัท ที.เอ.มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Approach) ตามรายงานลงวันที่ 15 กันยายน 2559 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประโยชน์สาธารณะ โดยโครงการมีความคืบหน้าแล้วเสร็จ

4.2 ที่ดินรอการพัฒนา (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)

มูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1,433.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อโครงการ/ที่ตั้ง	เนื้อที่รวม(ไร่)	ราคาประเมิน	วันที่ประเมิน	มูลค่าตามบัญชี	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1	ที่ดินโครงการวิลล่ารามอินทรา (ฝั่งซ้าย +Exclusive)	5-1-77.8	70.4	20ก.ย.59	14.3	SENA	จำนองธนาคารทีสโก้
2	ที่ดินโครงการเสนาแกรนด์โฮมโซน 4 ฉ.55069,60819	2-0-91.9	26.1	16ก.ย.59	8.9	SENA	ไม่มี
3	ที่ดินโครงการเกษรารามอินทรา (โซน 6)	0-0-11.3	0.2	30 ก.ย.56	0.1	SENA	ไม่มี
4	ที่ดินโครงการเสนากรีนวิลล่ารามอินทรา	0-0-74	1.5	20 ก.ย. 59	0.7	SENA	ไม่มี
5	ที่ดินเปล่ากม.9 ฉ.รามอินทรา กทม.	22-0-39.7	442.0	30 ก.ย.56	33.2	SENA	ไม่มี
6	ที่ดิน+สาธารณูปโภค (เสนาพาร์คแกรนด์รามอินทรา เฟส 2)	44-2-60.64	342.8	25 ม.ค.56	299.7	PG	จำนองธนาคาร LH Bank
7	ที่ดินบางนา	2-0-52.39	N/A	N/A	41.6	SENA	จำนองธนาคารไทยพาณิชย์
8	ที่ดินอ.บางกระเจี จ.ปทุมธานี	3-1-90.67	28	16ก.ย.59	17.7	SENA/SNA	จำนองธนาคารกรุงเทพ
9	ที่ดินเปล่าสนามกอล์ฟพัทธา (9 แปลง)	46-3-91.9	107.3	1 พ.ย. 59	97	TD	ไม่มี
10	ที่ดินนวมินทร์ซอย_ 163 ฉ.45354,22731-8	-	-	-	-	SENA	จำนองธนาคารทีสโก้
11	ที่ดินพระราม 2	2-3-53.9	137.2	27 มี.ย.57	65.8	SENA	จำนองธนาคาร LH Bank
12	ที่ดินสวนกุหลาบติวานนท์ (แปลงหน้า)	3-0-85.9	116.4	13 ก.ย. 59	89.7	SENA	จำนองธนาคารกสิกรไทย
13	ที่ดินบางแค	3-2-84.5	115.86	12 ก.พ.57	63.6	SENA	จำนองธนาคารกรุงเทพ

14	ที่ดินเสรีไทย	4-0-66	124.24	10 มี.ค.57	71.3	SENA	สำนักงานธนาคารไทยพาณิชย์
15	ที่ดินเพชรบุรี	-	-	-	-	SENA	สำนักงานธนาคารทีสโก้
16	ที่ดินกม.9 रामอินทรา (ซื้อเพิ่ม)	43-0-12.5	430.4	23 พ.ย. 59	255.6	SENA	สำนักงานสาธารณูปโภค บางส่วน SCB
17	ที่ดินสุขุมวิท 113	2-2-10	90.9	24 มี.ย. 59	64.2	SENA	สำนักงานธนาคารทีสโก้
18	ที่ดินศาลายา	-	N/A	N/A	-	SENA	ไม่มี
19	ที่ดินสุขุมวิท 50	-	N/A	N/A	-	SENA	ไม่มี
20	ที่ดินทุ่งมหาเมฆ	0-3-26	100.6	11 ต.ค. 59	45.3	SENA	ไม่มี
21	ที่ดินเสนาวิวล้ำล้ำลูกกาคลอง 2	0-1-55	3.1	15 ก.ย.59	0.9	SENA	ไม่มี
22	ที่ดินเสนาวัดวานนท์ A1 (กระทรวงสาธารณสุข)	0	-	-	262.8	SENA A1	ไม่มี
23	ที่ดินศรีราชา	0	-	-	0.5	SENA	ไม่มี
รวม					1,433.1		

1. หากรายการใดมีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่มีอายุมากกว่า 1 ปี และบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้ว และเห็นว่าค่าใช้จ่ายที่จะต้องมีการจัดให้ประเมินใหม่นั้นไม่คุ้มค่ากับประโยชน์ที่จะได้รับจะใช้ราคาประเมินตามการประเมินครั้งล่าสุด
2. รายการที่ 1 ประเมินโดยบริษัทที.เอ.มานะจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด โดยการประเมินราคาที่ดินใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Market Comparison Approach) ตามรายงานลงวันที่ 20 ก.ย. 59 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประโยชน์สาธารณะ
3. รายการที่ 2 ประเมินโดยบริษัทที.เอ.มานะจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด โดยการประเมินราคาที่ดินใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Market Comparison Approach) ตามรายงานลงวันที่ 16 ก.ย. 59 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประโยชน์สาธารณะ
4. รายการที่ 4 ประเมินโดยบริษัทที.เอ.มานะจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด โดยการประเมินราคาที่ดินใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Market Comparison Approach) ตามรายงานลงวันที่ 20 ก.ย. 59 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประโยชน์สาธารณะ
5. รายการที่ 8 ประเมินโดยบริษัทที.เอ.มานะจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด โดยการประเมินราคาที่ดินใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Market Comparison Approach) ตามรายงานลงวันที่ 20 ก.ย. 59 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประโยชน์สาธารณะ

6. รายการที่ 9 ประเมินโดยบริษัทที.เอ.มานเจนเมนท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด โดยการประเมินราคาที่ดินใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Market Comparison Approach) ตามรายงานลงวันที่ 1 พ.ย. 59 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประโยชน์สาธารณะ
7. รายการที่ 12 ประเมินโดยบริษัทที.เอ.มานเจนเมนท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด โดยการประเมินราคาที่ดินใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Market Comparison Approach) ตามรายงานลงวันที่ 13 ก.ย. 59 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประโยชน์สาธารณะ
8. รายการที่ 16 ประเมินโดยบริษัทที.เอ.มานเจนเมนท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด โดยการประเมินราคาที่ดินใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Market Comparison Approach) ตามรายงานลงวันที่ 23 พ.ย. 59 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประโยชน์สาธารณะ
9. รายการที่ 17 ประเมินโดยบริษัทที.เอ.มานเจนเมนท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด โดยการประเมินราคาที่ดินใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Market Comparison Approach) ตามรายงานลงวันที่ 24 มิ.ย. 59 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประโยชน์สาธารณะ
10. รายการที่ 20 ประเมินโดยบริษัทที.เอ.มานเจนเมนท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด โดยการประเมินราคาที่ดินใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Market Comparison Approach) ตามรายงานลงวันที่ 11 ต.ค. 59 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประโยชน์สาธารณะ
11. รายการที่ 21 ประเมินโดยบริษัทที.เอ.มานเจนเมนท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด โดยการประเมินราคาที่ดินใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Market Comparison Approach) ตามรายงานลงวันที่ 15 ก.ย. 59 ระบุวัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าเพื่อประโยชน์สาธารณะ
12. ราคาประเมินรายการอื่นๆ ใช้ราคาประเมินทุนทรัพย์ที่ดินของสำนักงานที่ดิน รอบปีบัญชี 2556-2559 ที่ดินรอพัฒนาทั้งหมดดังกล่าวอยู่ระหว่างการพัฒนา บริษัทฯ ไม่มีนโยบายสะสมที่ดิน
13. รายการที่ 22 – 23 ยังไม่มีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

4.3 สินทรัพย์ดำเนินงาน

สินทรัพย์ดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยมีมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมจำนวน 1,650.63 ล้านบาทดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ – สุทธิ ที่ดิน			
<ul style="list-style-type: none"> ที่ดินของ SENA คือที่ดินบริเวณอาคารสำนักงาน เลขที่ 524 ซ. รัชดาภิเษก 26 ที่ดินของ VAM คือ ที่ดินอาคารสำนักงาน เลขที่ 484 ซึ่งทั้ง 2 อาคาร เป็นอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทเสนา และบริษัทย่อย (ไม่มีราคาประเมิน) ที่ดินของ T.TRE คือที่ดินบริเวณสนามกอล์ฟพัทธกานต์ที่รีคลับที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ T.TRE 	394.4	<p>บริษัทฯ มูลค่า 21.3 ลบ.</p> <p>VAM มูลค่า 17.2ลบ.</p> <p>T.TREมูลค่า355.9 ลบ.</p>	<p>จำนองธนาคาร</p> <p>จำนองธนาคาร</p> <p>ไม่มี</p>
ค่าพัฒนาสนามกอล์ฟและส่วนปรับปรุงสนามกอล์ฟ	145.1	T.TREมูลค่า145.1ลบ.	ไม่มี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	257.3	<p>บริษัทฯ มูลค่า 65.6 ลบ.</p> <p>VAM มูลค่า 14.8 ลบ.</p> <p>T.TREมูลค่า176.9 ลบ.</p>	<p>ไม่มี</p> <p>จำนองธนาคาร</p> <p>ไม่มี</p>
เครื่องใช้สำนักงาน	31.4	<p>บริษัท ฯ มูลค่า 19.3 ลบ.</p> <p>SNA มูลค่า 0.9 ลบ.</p> <p>VAM มูลค่า 0.8 ลบ.</p> <p>PG มูลค่า 0.7 ลบ.</p> <p>T.TRE มูลค่า 9.2 ลบ.</p> <p>SSE มูลค่า 0.2ลบ.</p> <p>ESL มูลค่า 0.3ลบ.</p>	<p>ไม่มี</p> <p>ไม่มี</p> <p>ไม่มี</p> <p>ไม่มี</p> <p>ไม่มี</p> <p>ไม่มี</p> <p>ไม่มี</p>

รายการสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	15.3	บริษัทฯ มูลค่า 10.5 ลบ. SNA มูลค่า 3.0ลบ. PG มูลค่า 0.5 ลบ. T.TRE มูลค่า 0.1 ลบ. ESL มูลค่า 1.2 ลบ.	เช่าซื้อบางส่วน เช่าซื้อบางส่วน ไม่มี เช่าซื้อบางส่วน ไม่มี
ทรัพย์สิน โฉนดที่ดิน	33.1	SGI มูลค่า 33.1 ลบ.	ไม่มี
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	(3.8)	บริษัทฯ	
รวมที่ดิน อาคาร อุปกรณ์- สุทธิ	872.8		
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน- สุทธิ ที่ดิน			
- ที่ดินบริเวณอาคารสำนักงาน 4 ชั้นและโกดังให้เช่า ถ.สุขุมวิท 50	192.4	SNA มูลค่า161.6ลบ.	จำนองธนาคาร
- ที่ดินบริเวณอพาร์ทเมนต์เสนาเฮาส์ พหลโยธิน 30และลำลูกกาคลอง 2		VAM มูลค่า22.2ลบ.	จำนองธนาคาร
- ที่ดินในบริเวณสนามกอล์ฟพัทธา คันทรี่ คลับ		T.TREมูลค่า 8.6ลบ.	ไม่มี
ที่ดินสาธารณูปโภค	2.5	VAM มูลค่า 2.5 ลบ.	จำนองธนาคาร
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง			
- อาคารให้เช่าเสนาเฟสท์ เจริญนคร	582.3	บริษัทฯ มูลค่า 479.6 ลบ.	จำนองธนาคาร
- อาคารสำนักงาน 4 ชั้น และ โกดังให้เช่า ถ.สุขุมวิท 50		SNA มูลค่า 21.1 ลบ.	ไม่มี
- อพาร์ทเมนต์เสนาเฮาส์ พหลโยธิน 30 และลำลูกกาคลอง 2		VAM มูลค่า 81.6 ลบ.	จำนองธนาคาร
เครื่องตกแต่ง/อุปกรณ์สำนักงาน	0.3	VAM มูลค่า 0.3 ลบ.	ไม่มี
งานก่อสร้างเดินท่อ	0.3	VAM มูลค่า 0.3 ลบ.	ไม่มี

รายการสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	777.8		
รวมสินทรัพย์ดำเนินงานทั้งสิ้น	1,650.6		

4.4 สารสำคัญของสัญญาหลักในการดำเนินงาน

4.4.1 สัญญาจ้างบริหารงานโครงการพัฒนาคันทรี่คลับ

คู่สัญญา	เงื่อนไข	ระยะเวลา
<p>ผู้รับจ้าง: T.TRE ผู้ว่าจ้าง: บริษัท พัทธา คันทรี่ คลับ จำกัด วันที่สัญญา: 28 ธ.ค. 2554</p>	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ว่าจ้างจ้างผู้รับจ้างเพื่อบริหารงาน โครงการพัทธา คันทรี่ คลับ ตั้งอยู่ที่ ต.เขาไม้แก้วอ.บางละมุงจ.ชลบุรี ให้เป็นไปตามเป้าหมายและแผนงาน โครงการ รวมถึงจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้าร่วมปฏิบัติงาน ค่าตอบแทน ค่าบริหารงานเดือนละ 230,000 บาท 	<ul style="list-style-type: none"> 1 ม.ค.55-31 ธ.ค. 55 ขยายเวลาออกไปอีก 1 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 56 -31 ธ.ค. 56 ตามบันทึกต่อท้ายสัญญาจ้างบริหารงาน ลงวันที่ 25 ธ.ค. 2555 ขยายเวลาออกไปอีก 1 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 57 -31 ธ.ค. 57 ตามบันทึกต่อท้ายสัญญาจ้างบริหารงาน ลงวันที่ 28 พ.ย. 2556 ยกเลิกสัญญา ตั้งแต่ 1 พ.ค.57 เป็นต้นไป ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค.57 - วันที่ 30 เมษายน 2560
<p>ผู้รับจ้าง: T.TRE ผู้ว่าจ้าง: บริษัท ฯ วันที่สัญญา: 1 พ.ค. 2557</p>	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ว่าจ้างจ้างผู้รับจ้างเพื่อบริหารงาน โครงการพัทธา คันทรี่ คลับ ตั้งอยู่ที่ ต.เขาไม้แก้วอ.บางละมุงจ.ชลบุรี ให้เป็นไปตามเป้าหมายและแผนงาน โครงการ รวมถึงจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้าร่วมปฏิบัติงาน ค่าตอบแทน ค่าบริหารงานเดือนละ 200,000 บาท 	

4.4.2 สัญญาให้จัดการและเข้าใช้ประโยชน์บ้านพัก

สัญญา/คู่สัญญา	เงื่อนไข	ระยะเวลา
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับสัญญา:T.TRE ▪ ผู้ให้สัญญา:บริษัท พัทธา คันทรี คลับ จำกัด ▪ วันที่สัญญา: 2 พ.ค. 2553 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ T.TRE และบริษัท พัทธา คันทรี คลับ จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงฉบับลงวันที่ 2 พ.ค. 2553 และบันทึกต่อท้ายบันทึกข้อตกลงฉบับลงวันที่ 15 พ.ค. 2555ให้T.TREมีอำนาจดูแลจัดการและเข้าใช้ประโยชน์บ้านพักในโครงการพัทธาคันทรี คลับ แอนด์ รีสอร์ท ต.เขาไม้แก้ว อ.บางละมุง จ.ชลบุรี จำนวน 52 หลัง อันเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท พัทธา คันทรี คลับ จำกัดเพื่อนำไปให้นักคณภายนอกเข้าพักอาศัย ▪ คำตอบแทนT.TREตกลงแบ่งรายได้ให้แก่บริษัท พัทธา คันทรี คลับ จำกัด ในอัตราร้อยละ 30ของรายได้ที่T.TRE ได้รับจากนักคณภายนอกที่เข้าพักอาศัย ▪ มีการทำบันทึกต่อท้ายสัญญาลงวันที่ 25 ธ.ค. 2555 เพื่อขยายระยะเวลาออกไปอีก 1 ปี ▪ มีการทำบันทึกต่อท้ายสัญญาลงวันที่ 28 พ.ย.2556 เพื่อขยายระยะเวลาออกไปอีก 1 ปี ▪ มีการทำบันทึกต่อท้ายสัญญาลงวันที่ 5 ม.ค.2558 เพื่อขยายระยะเวลาออกไปอีก 1 ปี ▪ มีการทำบันทึกต่อท้ายสัญญาลงวันที่ 5 ม.ค.2559 เพื่อขยายระยะเวลาออกไปอีก 1 ปี ▪ มีการทำบันทึกต่อท้ายสัญญาลงวันที่ 1 ม.ค.2560 เพื่อขยายระยะเวลาออกไปอีก 1 ปี 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2 พ.ค. 53 – 31 ธ.ค. 55 ▪ ขยายเวลาออกไปอีก1 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 56 – 31 ธ.ค. 56 ▪ ขยายเวลาออกไปอีก1 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 57 – 31 ธ.ค. 57 ▪ ขยายเวลาออกไปอีก 1 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค.58 – 31 ธ.ค.58 ▪ ขยายเวลาออกไปอีก 1 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค.59– 31 ธ.ค.59 ▪ ขยายเวลาออกไปอีก 1 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค.60– 31 ธ.ค.60

4.4.3 สัญญาสัมปทานรถกอล์ฟประจำสนามกอล์ฟพัทยา คันทรี คลับ แอนด์ รีสอร์ท

สัญญา/คู่สัญญา	เงื่อนไขสัมปทาน	อัตราผลตอบแทน	ระยะเวลา
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับสัมปทาน: บริษัท วิเอ็นเอส กรุ๊ป จำกัด (VNS) ▪ ผู้ให้สัมปทาน: T.TRE ▪ วันที่สัญญา: 1 ก.ย. 55 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ T.TRE ตกลงให้สัมปทานแก่VNSในการดำเนินการให้บริการเช่ารถกอล์ฟประจำสนามกอล์ฟพัทยา คันทรี คลับ แอนด์ รีสอร์ท (สนามกอล์ฟ) ▪ VNS ตกลงนำรถกอล์ฟที่เป็นกรรมสิทธิ์ของVNS 60 คัน มาให้บริการ ณ สนามกอล์ฟ ▪ T.TRE เป็นผู้จัดสถานที่เก็บรถกอล์ฟ พร้อมเตรียมกระแสไฟฟ้าสำหรับชาร์จแบตเตอรี่ เตรียมสถานที่ล้างรถกอล์ฟ รับผิดชอบเจรจาค่าเสียหายแก่รถกอล์ฟแทนVNS ▪ VNS เป็นผู้รับผิดชอบในการบำรุงรักษาสภาพรถกอล์ฟด้วยค่าใช้จ่ายของ VNS เอง ▪ T.TRE ต้องไม่ให้สัมปทานแบบเดียวกันแก่บริษัทให้เช่ารถกอล์ฟประจำสนามกอล์ฟรายอื่น และสนามกอล์ฟต้องไม่ดำเนินธุรกิจแบบเดียวกัน ▪ สัญญาต่ออายุได้อีก 1 ปี ▪ วันที่ 1 เมษายน 2558 ได้มีการต่อสัญญาไปอีก 2 ปี 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ แบ่งรายได้ร้อยละ 50 ของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2 ก.พ. 55 –1 ก.พ. 58 ▪ ขยายเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 – วันที่ 31 มีนาคม 2560

4.4.4 สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

สัญญา/คู่สัญญา	พื้นที่เช่า	อัตราค่าเช่า / ค่าตอบแทน	ระยะเวลา
<p>สัญญาเช่าโอนสิทธิการเช่าที่ดินโครงการเสนาเฟลท์เจริญนคร</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับโอนสิทธิ: บริษัทฯ ▪ ผู้โอนสิทธิ: บริษัท ท็อปมาคอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (TMI) ▪ วันที่สัญญา: 2 ก.ย. 51 แก้ไข 10 ก.ย. 52 ▪ แก้ไขครั้งที่ 3 17 ก.ย. 58 มีการเปลี่ยนแปลงโดย บริษัทท็อปมาคอินเตอร์เนชั่นแนล (TMI) จำกัด โอนสิทธิและหน้าที่ตามบันทึกข้อตกลงทั้งฉบับให้กับ บริษัท พีบีอาร์วาย แอสเสท TMI ย่อมหมดภาระผูกพันกับ บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้นไป 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ รับโอนสิทธิการเช่าบนที่ดิน 16 ไร่ เนื้อที่ 4 ไร่ 1 งาน 31 ตร.ว. อยู่ที่ ถ.เจริญนคร กรุงเทพฯ ซึ่งเดิม TMI เช่าจากมูลนิธิอิทธิธรรมมหาธาตุวิทยาลัย 	<p>ค่าตอบแทน</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ค่าโอนสิทธิการเช่าบนที่ดินดังกล่าว 25 ล้านบาทซึ่งบริษัทชำระไปหมดแล้ว <p>เงินแบ่งผลกำไร</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทฯตกลงจ่ายเงินค่าผลประโยชน์ให้ TMI ในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักค่าใช้จ่ายต่างๆในการดำเนินการโครงการเสนาเฟลท์หมดแล้ว ▪ ก่อนการจ่ายเงินผลประโยชน์ในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักเงินลงทุนการก่อสร้างอาคารทั้งหมดรวมทั้งเงินชดเชยความเสียหายแก่บ้านเรือน, เงินผลประโยชน์ที่บมจ.เสนาฯ ได้จ่ายให้กับ บจ.ท็อปมาคฯ จำนวนเงิน 25 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการทั้งหมดแล้ว 	

สัญญา/คู่สัญญา	พื้นที่เช่า	อัตราค่าเช่า / ค่าตอบแทน	ระยะเวลา
<p>สัญญาเช่าที่ดิน โครงการเสนาเฟสที่เจริญนคร</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้เช่า: SENA ▪ ผู้ให้เช่า: มูลนิธิอิทธิธรรมมหาธาตุวิทยาลัย (มูลนิธิฯ) ▪ วันที่สัญญา: 10 ก.ย. 52 แก่ไข 15 ก.พ. 55 	<p>ที่ดิน 16 โฉนด เนื้อที่ 4 ไร่ 1 งาน 31 ตร.ว. อยู่ที่ถ.เจริญนคร กรุงเทพฯ</p> <p>เงื่อนไขอื่นๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ มูลค่าโครงการต้องไม่น้อยกว่า 300ล้านบาท ▪ ต้องดำเนินการก่อสร้างโครงการให้เสร็จภายใน 8 ปี นับตั้งแต่ 10 ก.พ. 55 ▪ นำเอาที่ดินและสิ่งปลูกสร้างไปให้เช่าช่วงแก่บุคคลที่สามได้ แต่ระยะเวลาเช่าต้องไม่ยาวนานกว่าระยะเวลาตามสัญญาเช่า ▪ นำสิทธิการเช่าที่ดินไปเป็นหลักประกันเงินกู้หรือเจ้าหนี้ได้ แต่ต้องไม่ผูกพันนานกว่าระยะเวลาตามสัญญาเช่า 	<p>ค่าตอบแทน</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ค่าตอบแทนให้แก่มูลนิธิฯ 30 ล้านบาทและค่าตอบแทนพิเศษในการขยายเวลาให้เช่าจาก 32 ปีเป็น 50 ปี จำนวน 15 ล้านบาทซึ่งบริษัทฯ ชำระแล้ว <p>ค่าเช่า</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ค่าเช่าตั้งแต่เดือน ก.พ.2555 – ก.ย. 2584 เดือนละ 50,000 บาท ▪ ค่าเช่าตั้งแต่เดือน ต.ค.2584 – ม.ค. 2605 เดือนละ 100,000 บาท 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 50 ปี (1 ก.พ. 2555- 31 ม.ค.2605)
<p>สัญญาเช่าโกดังเพื่อเก็บวัสดุ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้เช่า: บริษัทฯ ▪ ผู้ให้เช่า: บริษัท สินทรัพย์สัญญา จำกัด ▪ วันที่สัญญา: 1 พ.ย. 55 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ โกดังบนโฉนดเลขที่ 55069 เลขที่ดิน 55 ต.บางขุน อ. เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี ขนาด 120 ตร.ม. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ค่าเช่าเดือนละ 5,000 บาท ▪ มีการทำบันทึกต่อท้ายสัญญาเช่าลงวันที่ 15 ธันวาคม 2557 เพื่อขยายระยะเวลาออกไปอีก 3 ปี 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 ม.ค.55 – 31 ธ.ค. 57 ▪ 1 ม.ค.2558 – 31 ธ.ค.60

สัญญา/คู่สัญญา	พื้นที่เช่า	อัตราค่าเช่า / ค่าตอบแทน	ระยะเวลา
<p>สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำเป็นสวนสาธารณะขนาดย่อมและซุ้มประตู</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้เช่า: PG ▪ ผู้ให้เช่า: บริษัท ทุนเจริญ จำกัด (TUN) <p>วันที่สัญญา: 11 เม.ย. 55</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ที่ดินโฉนดเลขที่ 1889เลขที่ดิน 675ต.คันทนาขาว. บางกะปิกทม.เนื้อที่ 12-0-53.9ไร่ ▪ สืบเนื่องจาก TUN จดทะเบียนภาระจำยอมถนนให้ PG ซึ่งมีโครงการอยู่บนด.กาญจนาภิเษก สามารถใช้ถนนในที่ดินของ TUN ซึ่งเชื่อมด.กาญจนาภิเษก และด.รามอินทรา เพื่ออำนวยความสะดวกให้ PG สามารถออกไปสู่ถนนรามอินทราโดยตรงได้ PG จึงได้เช่าที่ดินบริเวณติดถนนในพื้นที่ของ TUN เนื้อที่ 12-0-53.9 ไร่ เพื่อทำเป็นสวนสาธารณะขนาดย่อม ทำซุ้มประตูฝั่งถนนรามอินทราให้เห็นชื่อโครงการ และเพื่อความสวยงาม และบางส่วนเพื่อตั้งสำนักงานขายโครงการจัดสรรที่ดิน โดย PG จะเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการสร้างถนน สวนสาธารณะและซุ้มประตูบนพื้นที่เช่าด้วยเงินลงทุนจำนวน 26.9 ล้านบาท ซึ่งทรัพย์สินดังกล่าวต้องตกเป็นกรรมสิทธิ์ของ TUN เมื่ออายุสัญญาเช่าสิ้นสุดลง 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ อัตราค่าเช่าปีละ 2,000,000 บาท ทั้งหมด 5 ปี รวมเป็นค่าเช่าทั้งสิ้น 10,000,000 บาท 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 16 เม.ย. 55-15 เม.ย. 60 (5 ปี) ▪ อย่างไรก็ตาม หากพื้นที่ระยะเวลา 5 ปี TUN และ PG ไม่มีการต่อสัญญาเพื่อเช่าที่ดินดังกล่าวต่อ ถนนภาระจำยอมจะยังคงอยู่เพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโครงการของ PG บน ด.กาญจนาภิเษกสามารถเข้าออกสู่ด.รามอินทราได้เหมือนเดิม
<p>สัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานที่ทำการ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้เช่า: บริษัท บ้านร่วมทางฝัน จำกัด ▪ ผู้ให้เช่า: VAM <p>วันที่สัญญา: 1 พ.ย. 55</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ พื้นที่ 151.2 ตร.ม. ที่ชั้น 3 อาคารเลขที่ 484ช. รัชดาภิเษก 26 แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โดยผู้ให้เช่าจะจัดให้มีบริการต่างๆ ในพื้นที่เช่า ยกเว้นค่าโทรศัพท์และค่ากระแสไฟฟ้า ซึ่งผู้เช่าจะต้องชำระต่างหากตามที่ใช้จริง 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ค่าเช่าเดือนละ 12,000 บาท ▪ ค่าบริการเดือนละ 5,000 บาท ▪ มีการทำบันทึกต่อท้ายสัญญาเช่าลงวันที่ 8 ธ.ค.57 เพื่อยกยระยะเวลาออกไปอีก 3(สาม)ปี 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 ม.ค. 55 – 31 ธ.ค. 57 ▪ 1 ม.ค.58 – 31 ธ.ค.60

สัญญา/คู่สัญญา	พื้นที่เช่า	อัตราค่าเช่า / ค่าตอบแทน	ระยะเวลา
<p>สัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานที่ทำการ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้เช่า: บริษัท สินทรัพย์ธัญญา จำกัด ▪ ผู้ให้เช่า: บริษัทฯ ▪ วันที่สัญญา: 15 พ.ย. 53 ถึง 24 ธ.ค.55 ▪ วันที่สัญญา: 30 ธันวาคม 2558 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ พื้นที่ 16.2 ตร.ม. ที่ชั้น 2 อาคารเลขที่ 524 ซ.รัชดาภิเษก 26 แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โดยผู้ให้เช่าจะจัดให้มีบริการต่างๆ ในพื้นที่เช่า ยกเว้นค่าโทรศัพท์และค่ากระแสไฟฟ้า ซึ่งผู้เช่าจะต้องชำระต่างหากตามที่ใช้จริง ▪ สัญญาสามารถต่ออายุต่อไปได้หากไม่บอกเลิกสัญญาโดยสัญญาไม่ได้กำหนดการขึ้นอัตราค่าเช่าสำหรับการต่ออายุสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ สัญญา 1 ธ.ค. 54 – 31 ธ.ค. 55 ค่าเช่าเดือนละ 2,000 บาท ค่าบริการเดือนละ 1,000 บาท ▪ สัญญาต่ออายุฉบับใหม่ ค่าเช่าเดือนละ 3,100 บาท ค่าบริการเดือนละ 2,100 บาท 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 ธ.ค. 54 – 31 ธ.ค. 55 ▪ มีการทำสัญญาต่ออายุไปอีก 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 56 - 31 ธ.ค. 58ตามบันทึกต่อท้ายสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารลงวันที่ 24 ธ.ค. 2555 ▪ มีการทำสัญญาต่ออายุไปอีก 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 59 - 31 ธ.ค. 61

สัญญา/คู่สัญญา	พื้นที่เช่า	อัตราค่าเช่า / ค่าตอบแทน	ระยะเวลา
<p>สัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานที่ทำการ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้เช่า: บริษัท พัทธา คันทรี คลับ จำกัด ▪ ผู้ให้เช่า: บริษัทฯ ▪ วันที่สัญญา: 1 ม.ค. 55 ถึง 24 ธ.ค. 55 ▪ วันที่สัญญา: 30 ธันวาคม 2558 <p>สัญญาเช่าอาคารสำนักงานและอาคารจอดรถ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้เช่า: บริษัทฯ ▪ ผู้ให้เช่า : บริษัท พลังมวลชน จำกัด ▪ วันที่สัญญา : 15 ก.ค.59 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ พื้นที่ 52.5 ตร.ม. ที่ชั้น 6 อาคารเลขที่ 524 ซ.รัชดาภิเษก 26 แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โดยผู้ให้เช่าจะจัดให้มีบริการต่างๆ ในพื้นที่เช่า ยกเว้นค่าโทรศัพท์และค่ากระแสไฟฟ้า ซึ่งผู้เช่าจะต้องชำระต่างหากตามที่ใช้จริง <p>สัญญาสามารถต่ออายุต่อไปได้หากไม่บอกเลิกสัญญา โดยสัญญาไม่ได้กำหนดการขึ้นอัตราค่าเช่าสำหรับการต่ออายุสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้เช่าเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินและอาคารสำนักงาน 14 ชั้น เลขที่ 448 ซอยรัชดาภิเษก 26 โฉนดเลขที่ 134860 อาคารสำนักงาน และที่ดินและอาคารจอดรถ 10 ชั้น มีคาดฟ้า เลขที่ 536 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 134861 อาคารจอดรถ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ สัญญา 1 ม.ค. 55 – 31 ธ.ค. 55 ค่าเช่าเดือนละ 4,000 บาท ค่าบริการเดือนละ 1,750 บาท ▪ สัญญาต่ออายุฉบับใหม่ ค่าเช่าเดือนละ 10,100 บาท <ul style="list-style-type: none"> ▪ ค่าบริการเดือนละ 6,700 บาท ▪ ค่าเช่า คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงค่าเช่าตลอดเวลาการเช่าตามสัญญาฉบับนี้ จำนวน 126 ลบ แบ่งการชำระค่าเช่าดังนี้ ▪ ส่วนที่ 1 ค่าสิทธิการเช่าล่วงหน้า ผู้เช่าตกลงชำระเงินค่าสิทธิการเช่าล่วงหน้า 120 ลบ ให้แก่ผู้ให้เช่า โดยแบ่งชำระเป็น 2 งวด(1) จำนวน 10,000,000 บาท ในวันที่สัญญาฉบับนี้(2) จำนวน 110,000,000 บาท ในวันที่จดทะเบียนสิทธิการเช่าตามที่ระบุในข้อ 2.2 ส่วนที่ 2 ค่าเช่ารายเดือนผู้เช่าตกลงชำระเงินค่าเช่ารายเดือน จำนวน 50,000 บาท โดยกำหนดชำระทุกวันที่ 5 ของเดือน เริ่มจ่ายค่าเช่าเดือน มค.2560 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 ม.ค. 55 – 31 ธ.ค. 55 ▪ มีการทำสัญญาต่ออายุไปอีก 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 56 - 31 ธ.ค. 58 ตามบันทึกต่อท้ายสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารลงวันที่ 24 ธ.ค. 2555 ▪ มีการทำสัญญาต่ออายุไปอีก 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 59 - 31 ธ.ค. 61 ▪ 1 ม.ค.2560- 31 ธ.ค.2569

4.4.6 สัญญาจ้างเหมาก่อสร้างโครงการและงานสถาปัตยกรรม

สัญญา/คู่สัญญา	ลักษณะสัญญา	ค่าผลตอบแทน
<p>โครงการ เดอะนิช ไพรด์ ทองหล่อ-เพชรบุรี</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับจ้าง: บริษัท แสงฟ้าก่อสร้าง จำกัด ▪ ผู้ว่าจ้าง : บริษัทฯ ▪ วันที่สัญญา: 29/04/59 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ รับจ้างก่อสร้างงาน โครงสร้าง และสถาปัตยกรรม ▪ กำหนดเวลาแล้วเสร็จเริ่มจาก 01/01/59-31/08/2560 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ มูลค่างานว่าจ้างเท่ากับ 312 ล้านบาท ▪ การจ่ายเงินค่าจ้างตามงวด <p>ผู้ว่าจ้างตกลงจ่ายเงินล่วงหน้า 31.20 ล้านบาทผู้รับจ้างออกหนังสือค้ำประกันการเบิกเงินล่วงหน้า แบ่งออกเป็นหลายฉบับ ซึ่งออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย มีมูลค่ารวมเท่ากัน มีอายุค้ำประกัน นับจากวันที่ รับเงินค่าจ้างล่วงหน้า ถึงวันที่หักเงินคืนครบตามจำนวนเงินล่วงหน้าแต่ละฉบับมามอบ ให้แก่ผู้ว่าจ้าง ในวันที่รับเงินล่วงหน้า แลกกับเงินเบิกล่วงหน้าดังกล่าว ผู้ว่าจ้างจะทำการหักคืนเงิน ค่าจ้างล่วงหน้า จากเงินค่าจ้างที่ผู้รับจ้างขอเบิกในแต่ละงวด ในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่ขอเบิก ในแต่ละงวดแต่รวมกันแล้วไม่เกิน 31.20 ล้านบาท โดยผู้รับจ้างขอทยอยคืนหนังสือค้ำประกันธนาคาร เมื่อหักคืนเงินค่าจ้างทุก ๆ 10 ล้านบาท</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้ว่าจ้างตกลงจ่ายค่าจ้าง และผู้รับจ้างตกลงรับค่าจ้างเป็นงวด ๆ ตามรายละเอียดการจ่ายเงินโดย ประเมินผลการก่อสร้างจากผู้ว่าจ้าง หรือตัวแทนผู้ว่าจ้างในรอบ 30 วัน ในทุกวันที่ 20 ของเดือน หรือตามที่ตกลงกัน

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 7 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท วิคตอรี แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด (VAM)
- 2) บริษัท เอส.เอ็น.แอสเซ็ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (SNA)
- 3) บริษัท เอส แอนด์ พี เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (SPE)
- 4) บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เกทเวย์ จำกัด (PG)
- 5) บริษัท อีสเทิร์น เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (T.TRE)
- 6) บริษัท เสนาโซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (SSE)
- 7) บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ เอ1 จำกัด (A1)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวโดยวิธีราคาทุนรวมทั้งสิ้น 1,965 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.16 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
VAM	230,000,000	192,200,000	99.99%	175,378,636
SNA	122,000,000	122,000,000	99.65%	121,573,000
SPE	14,000,000	14,000,000	90.00%	12,600,000
PG	553,400,000	553,400,000	99.99%	553,392,000
T.TRE	665,000,000	665,000,000	99.99%	590,000,000
SSE	426,000,000	426,000,000	100.00%	425,998,000
A1	260,800,000	86,064,000	99.99%	86,063,901
รวมทั้งสิ้น				1,965,005,537

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ โดยจะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยที่มีโครงการที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ และโครงการลงทุนแต่ละโครงการจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการส่วนใหญ่ในบริษัทย่อยเพื่อควบคุมทิศทาง และนโยบายการบริหารงานที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าว

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ เป็นจำเลยรวม 12 คดี โดยค่าเสียหายของแต่ละคดีและค่าเสียหายรวมของ 6 คดี (ไม่รวม 2 คดีซึ่ง บริษัท โชคชัยฟรื่อพเพอร์ตี แอนด์ ลอว์เซ็นเตอร์ จำกัด ทนายความผู้ดูแลและรับผิดชอบคดีความต่างๆของ บริษัทฯ ได้ให้ความเห็นว่า โจทก์ไม่สามารถฟ้องบริษัทฯ ได้ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้เกี่ยวข้องแต่อย่างใด และไม่รวมถึง 4 คดี ที่ศาลได้ยกฟ้อง บริษัทไม่ต้องรับผิดชอบ) มีจำนวนไม่เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นและไม่มีผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์** : บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- เลขทะเบียนบริษัท** : 0107548000684
- ประเภทธุรกิจ** : ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัย ได้แก่ บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์ อาคารชุด และอพาร์ทเมนท์ให้เช่า communitymall ธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจอาคารสำนักงานและธุรกิจไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : เลขที่ 524 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320
โทรศัพท์: 0-2541-4642
โทรสาร: 0-2541-5164
นักลงทุนสัมพันธ์
โทรศัพท์: 0-2541-4642 ต่อ 2414
โทรสาร: 0-2938-9874
- E-mail** : IR@sena.co.th
- Home page** : www.sena.co.th
- ทุนจดทะเบียน** : 1,234,510,457 บาท
- ทุนชำระแล้ว** : 1,142,143,622 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ 1,142,143,022 หุ้น
มูลค่าต่อหุ้นที่ตราไว้ 1.00 บาท
- นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น** : รายละเอียดตามหัวข้อ 11. ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- บุคคลอ้างอิง**
- 1) นายทะเบียนหลักทรัพย์ (หุ้นสามัญ) : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991
- 2) นายทะเบียนหลักทรัพย์ (หุ้นกู้) : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมทอง เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 0-2299-1825 โทรสาร 0-2242-3270
- 3) ผู้สอบบัญชี : บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด 138 อาคารบุญมิตร ชั้น 6 ห้องบี 1 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0-2634-2484-6 โทรสาร 0-2634-2668
- 4) ผู้ตรวจสอบภายใน : บริษัท ดี ไอ ออดิท จำกัด 958 ถนนอ่อนนุช แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250

5) ที่ปรึกษากฎหมาย

โทรศัพท์ 0-2332-9806-9

โทรสาร 0-2311-5567

: บริษัท สำนักงานกฎหมายสากล ชีรคุปต์ จำกัด
900 อาคารต้นสนทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10300
โทรศัพท์ 0-2252-1588
โทรสาร 0-2257-0440

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือ

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,234.51 ล้านบาทและทุนชำระแล้ว 1,142.14 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,142.14 ล้านหุ้น มูลค่าต่อหุ้นที่ตราไว้ 1 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้รวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560 โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาตรา 225

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5% ของทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 22 รายคิดเป็น 72.95 % ของทุนเรียกชำระแล้ว และมีผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของทุนเรียกชำระแล้ว แต่ไม่ต่ำกว่า 100 หุ้น จำนวน 4,367 ราย คิดเป็น 27.05 % ของทุนเรียกชำระแล้ว โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (รวมผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535) ดังต่อไปนี้

1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	การถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น (หุ้น)	(%)
1	นายธีรวัฒน์ รัชฎักษณ์ภักย์	166,753,471	14.60
2	นางสาวเกษรา รัชฎักษณ์ภักย์	163,575,351	14.32
3	นางสาวอุมาพร รัชฎักษณ์ภักย์	131,112,503	11.48
4	นางสาวศรียรัตน์ รัชฎักษณ์ภักย์	104,969,588	9.19
5	นางจินดาชญา เค้นไพศาล	55,624,864	4.87
6	นางศรีอรอนงค์ กิรติวรานนท์	27,889,325	2.44
7	CHASE NOMINEES LIMITED	26,703,100	2.34
8	นายณัฐชาติ คำศิริตระกูล	24,900,005	2.18
9	นายชัชวาลย์ เอื้ออารีธรรม	17,672,854	1.55
10	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	17,533,949	1.54
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	405,668,972	35.51
	รวมทั้งหมด	1,142,403,982	100.0
	ทุนจดทะเบียน	1,234,510,457	บาท
	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	1,142,403,982	บาท

หมายเหตุ : จำนวนทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560 เพิ่มขึ้นจาก ณ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 260,360 บาท จากการใช้

สิทธิ ESOP

2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 35.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 5.55

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปีของงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในระยะที่ผ่านมา 5 ปีย้อนหลัง

(หน่วย : บาท)

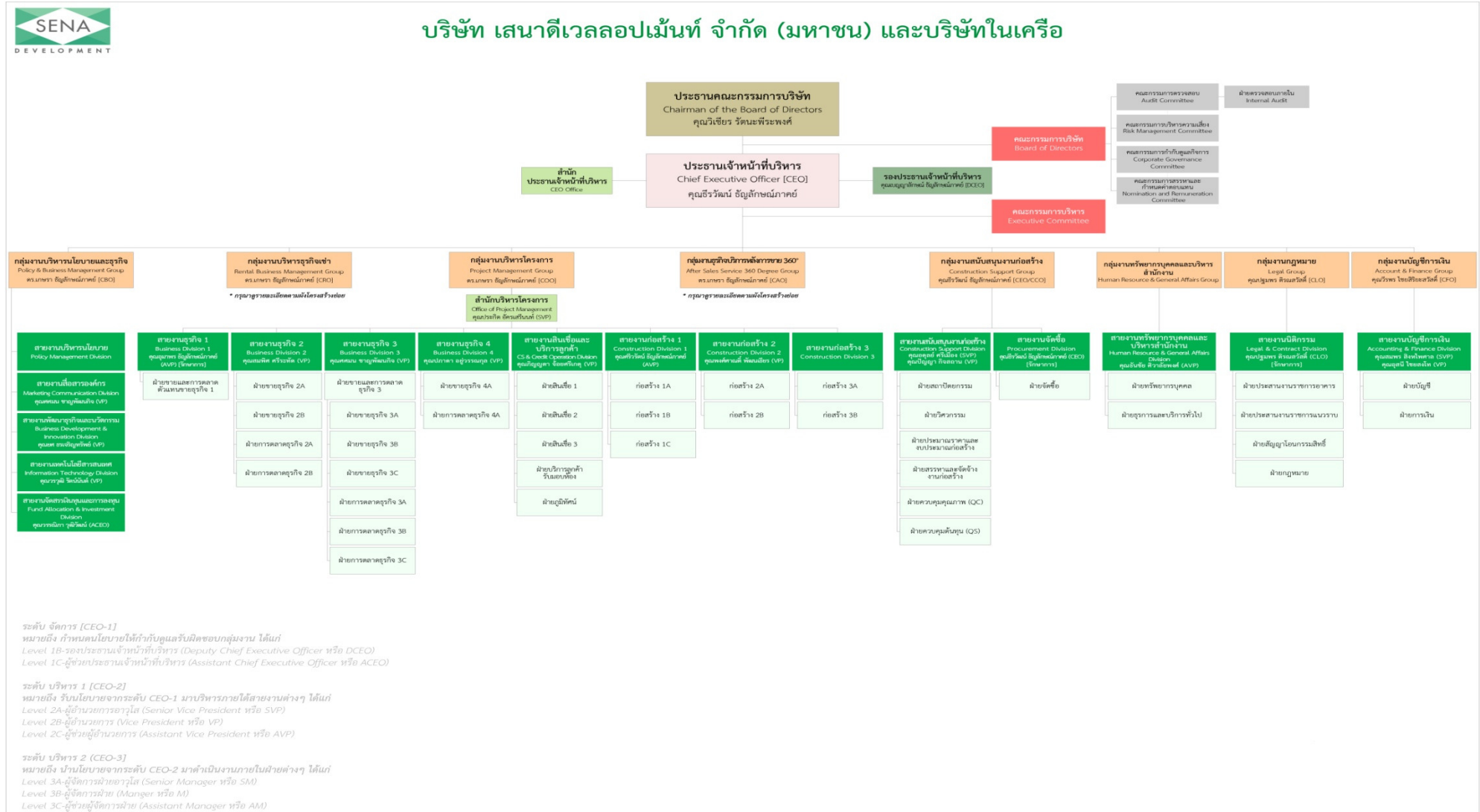
รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
กำไรสุทธิ (บาท) (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่)	211,889,218 ⁽¹⁾	392,725,409	269,744,851	294,048,493	418,198,931
กำไรสุทธิ/หุ้น (บาท)	0.25 ⁽¹⁾	0.54	0.38	0.41	0.62
จำนวนหุ้น	864,089,939 ⁽²⁾	725,923,291	714,704,825	714,704,825	675,000,000
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.100883	0.238096	0.151	0.165	0.248
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	101,651,404	178,338,179	107,920,428.58	117,926,296.13	167,280,087.50
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	48.0	45.4	40.0	40.1	40.0

หมายเหตุ

⁽¹⁾ ปีกำไรต่อหุ้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการ/แสดงกำไรสุทธิ2558

⁽²⁾ จำนวนหุ้นสามัญอยู่ถ่วงน้ำหนัก

8. โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ : ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญภายนอกในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 11 ท่าน ดังนี้

1. นายวิเชียร รัตนะพีระพงศ์	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
2. นายกมล ชรรมาณิชาพันธ์	กรรมการและกรรมการอิสระ
3. นายปราโมทย์ โชติมงคล	กรรมการและกรรมการอิสระ
4. นางดวงพร สุจริตานุวัต	กรรมการและกรรมการอิสระ
5. ศาสตราจารย์ไชยยศ เหมะรัชตะ	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. พลตำรวจเอกชิริวิทย์ สุพรรณเกสัช	กรรมการและกรรมการอิสระ
7. นายธีรวัฒน์ รัชฎ์กษณ์ภักย์	กรรมการ
8. นางสาวเบญญาต์กษณ์ รัชฎ์กษณ์ภักย์	กรรมการ
9. นางสาวเกษรา รัชฎ์กษณ์ภักย์	กรรมการ
10. นางวีรพร ไชยสิริยะสวัสดิ์	กรรมการ และเลขานุการบริษัท
11. นางสาวอุมพร รัชฎ์กษณ์ภักย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นายธีรวัฒน์ รัชฎ์กษณ์ภักย์ หรือ นางสาวเบญญาต์กษณ์ รัชฎ์กษณ์ภักย์ หรือ นางสาวอุมพร รัชฎ์กษณ์ภักย์ หรือ นางสาวเกษรา รัชฎ์กษณ์ภักย์ ลงลายมือชื่อร่วมกันสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจคุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ การ ค ว บ คู ม ดู แล และ ประเมินการบริหารงานผ่านคณะกรรมการชุดย่อยตลอดจนปฏิบัติตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติเป็นพิเศษ ให้เป็นไปตามที่กำหนดโดยข้อบังคับ หรือกฎหมาย หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามหน่วยงานกำกับอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. พิจารณออนุมัตินโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการ นโยบายบริหารความเสี่ยง และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่จะดูแลครอบคลุมนโยบายดังกล่าว
3. พิจารณออนุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี

4. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัทหรือ พนักงานระดับบริหารอื่นพร้อมทั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและปราศจากลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ต่อไป
7. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทฯ
8. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
9. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
11. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นได้ และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้เกี่ยวข้องหรือได้รับผลประโยชน์(ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) สำหรับทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) สำหรับทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย

8.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

1. นายวิเชียร รัตนะพีระพงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายกมล ธรรมาณิชานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายปราโมทย์ โชติมงคล	กรรมการตรวจสอบ
4. นางดวงพร สุจริตานูวัต	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ นายกมล ธรรมาณิชานนท์ และนางดวงพร สุจริตานูวัต เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อเข้ามาทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทาน ตรวจสอบ ตามความเหมาะสม รายงานเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมาย ให้อยู่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

8.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภาคย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวเกษรา ธัญลักษณ์ภาคย์	กรรมการบริหาร
3. นางสาวเบญญาลักษณ์ ธัญลักษณ์ภาคย์	กรรมการบริหาร
4. นางวิรพร ไชยสิริยะสวัสดิ์	กรรมการบริหาร
5. นายปฐมพร ติรณสวัสดิ์	กรรมการบริหาร
6. นายพนม ไตรสุวรรณ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2559 นายพนม ไตรสุวรรณ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน รวมทั้งนโยบาย ที่สำคัญอื่น เช่น นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. จัดทำแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ตรวจสอบ ติดตาม สนับสนุน และควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินรวมถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนเพื่อการจัดซื้อที่ดินหรือจัดซื้อที่ดิน

พร้อมสิ่งปลูกสร้าง การลงทุนก่อสร้าง และใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ทั้งนี้ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 3,000 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่าหรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรมการว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงโดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
6. กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิกเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ห้ามมิให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียมีความขัดแย้งหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยในเรื่องใดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวอาจต้องดำเนินการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ห้ามมิให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสีย มีความขัดแย้ง หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยในเรื่องใดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวอาจต้องดำเนินการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน

8.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายปราโมทย์ โชติมงคล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายกมล ธรรมาณิชานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายผดุงชัย เกียรติสุวรรณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ : ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้งนายกมล ธรรมาณิชานนท์ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแทน ดร.เกษรา ชาญลักษณ์ภาคย์ ที่ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คัดเลือกบุคคลที่สมควร ได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ หรือ สรรหาผู้บริหารระดับสูง และผู้มีอำนาจในการจัดการบริษัท โดยกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการสรรหาที่มีความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง

และผู้มีอำนาจในการจัดการบริษัทที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. นำเสนอนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆให้แก่กรรมการ บริษัทฯและกรรมการในคณะกรรมการย่อย
4. กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ
5. กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
6. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นรูปแบบตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน เพื่อมุ่งใจและรักษา คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ
7. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้อำนวยการและกรรมการผู้จัดการ
8. พิจารณาทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้ เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และสภาวะตลาด โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทฯ เป็นสำคัญ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

8.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายธีรวัฒน์ รัชต์ภักษ์ภาคย์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวเกษรา รัชต์ภักษ์ภาคย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางวีรพร ไชยสิทธิ์สวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายปฐมพรดิตรณสวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายสุธรรม โอพารกิจอนันต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะก่อนนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม
2. จัดให้มีขบวนการในการ ประเมิน ความเสี่ยง โดยระบุ รับทราบถึงความเสี่ยงที่สำคัญๆ ของกิจการ รวมทั้ง ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันความเป็นไปได้ และผลกระทบ รวมทั้งการตอบสนอง ของฝ่ายบริหารต่อ ความเสี่ยงนั้น ๆ อย่างเหมาะสม
3. มีการบริหารจัดการกับความเสี่ยงตามความเหมาะสม โดยจัดทำมาตรการการควบคุม ในรูปแบบต่าง ๆ และ จัดทำแผนการตรวจสอบการควบคุมตามประเด็นความเสี่ยง ต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และคณะกรรมการ ตรวจสอบพิจารณาเพื่อรับทราบ อนุมัติ หรือ บังคับใช้ ตามความเหมาะสม
4. จัดทำรายงานการประเมิน ความเสี่ยง รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร

5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัท หรือ การทุจริตคอร์รัปชั่นต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันที
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

8.6 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1.	นายกมล	ชรรมาณีชานนท์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2.	นางวิรพร	ไชยศิริยะสวัสดิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3.	นางสาวนิตญา	ทรงประไพ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
4.	นางวรรณิภา	วุฒิวัดน์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุง นโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมของพนักงาน ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงานดังกล่าว
2. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
3. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบน (Anti-corruption and Bribery) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่นและติดสินบนดังกล่าว
4. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติตามใดๆตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
6. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มี ความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

8.7 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายธีรวัฒน์ รัชต์ลักษณ์ภาคย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวเบญญาลักษณ์ รัชต์ลักษณ์ภาคย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางวีรพร ไชยศิริยะสวัสดิ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นางสาวเกษรา รัชต์ลักษณ์ภาคย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นายปฐมพร ทิรณสวัสดิ์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- มีอำนาจควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ตามลำดับ
- พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารจัดทำเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
- พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะภายในหรือภายนอกบริษัทฯ
- มีอำนาจสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และใช้จ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง การจัดซื้อที่ดิน การอนุมัติการจัดซื้อสินค้าวัสดุก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 500 ล้านบาท
- พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารอนุมัติ
- พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามการให้อำนาจจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้ นโยบายคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ดิน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

นอกจากนี้ สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และใช้จ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการจัดซื้อที่ดิน การอนุมัติการจัดซื้อสินค้า

วัสดุก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และ
รายจ่ายลงทุนให้เป็นตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ
ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยหากรายการดังกล่าวมีจำนวนเกินกว่า 50 ล้านบาท รายการ
ดังกล่าวต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ และหากมีจำนวนเกินกว่า 500 ล้านบาท
รายการดังกล่าวต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ

8.8 เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง นางวิพร ไชยศิริยะสวัสดิ์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ ตามข้อกำหนด ของพระราชบัญญัติ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้
ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับ
รายงานนั้น
3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการ
เก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อย
กว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น ให้
หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการ
เปลี่ยนแปลงข้อความ
 - (ก) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ข) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใดที่ต้อง
เปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือมาตรา 199 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (ค) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
 - (ง) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชน
ทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไป
ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่
กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเชิงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำ
ภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย

- (ก) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อ โดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- (ข) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อ โดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
- (ค) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

8.9 การประชุมคณะกรรมการ และถือหุ้นของกรรมการ/ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าทั้งปี และจะมีการประชุมเป็นประจำทุก 3 เดือนต่อครั้ง หรืออย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้ประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ครั้ง และนอกจากนี้ บริษัทฯ อาจมีการจัดการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดความระมัดระวังล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยการประชุมแต่ละครั้งจะมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมก่อนประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุมล่วงหน้า ในการประชุมประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาให้คณะกรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในประเด็นต่างๆ อย่างเพียงพอ หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่พิจารณาจะไม่ร่วมตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว และมีการจัดทำรายงานการประชุม พร้อมจัดเก็บอย่างเป็นระบบ สามารถตรวจสอบได้ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

8.9.1 ตารางรายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการ ประจำปี 2559

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการบริหาร
1. นายวิเชียร รัตนะพีระพงศ์	6/6	4/4				
2. นายกมล ธรรมานิชานนท์	6/6	4/4	1/2		3/3	
3. นายปราโมทย์ โชติมงคล	6/6	4/4	2/2			
4. นางดวงพร สุจิตานาวัด	6/6	4/4				
5. ศาสตราจารย์ไชยยศ เหมะรัชตะ	5/6					
6. พลตำรวจเอกอชิรวิทย์ สุพรรณเภสัช	6/6					
7. นายธีรวัฒน์ รัชฎ์ลักษณ์ภาคย์	6/6			2/2		14/14
8. นางสาวเบญญาลักษณ์ รัชฎ์ลักษณ์ภาคย์	6/6					14/14
9. นางสาวเกศรา รัชฎ์ลักษณ์ภาคย์	6/6		1/2	2/2		14/14
10. นางสาวอุมาพร รัชฎ์ลักษณ์ภาคย์	6/6					
11. นางวีรพร ไชยศิริระสวัสดิ์	6/6			2/2	3/3	14/14
12. นายผดุงชัย เกตุสุวรรณ			2/2			

13.นายพนม ไตรสุวรรณ					2/14
14.นายปฐมพร ศิรินสวัสดิ์				2/2	14/14
15. นายสุธรรม โอพารกิจอนันต์				2/2	
16. นิติญา ทรงประไพ					3/3
17.นางวรรณิภาวุฒิวัฒน์					3/3

หมายเหตุ: ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2559 นายพนม ไตรสุวรรณ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร

8.9.2 ตารางการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

กรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี 2559	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
			ตนเอง	บุคคลที่เกี่ยวข้อง ⁽¹⁾	รวม
1. นายวิเชียร รัตนะพิระพงศ์	1,721,637	(221,637)	1,500,000	-	1,500,000
2. นายกมล ธรรมาณิชาพันธ์	755,525	(160,567)	594,958	-	594,958
3. นายปราโมทย์ โชติมงคล	-	-	-	-	-
4. นางดวงพร สุจิตานุกิต	-	-	-	-	-
5. ศาสตราจารย์ไชยยศ เหมะรัชตะ	-	-	-	-	-
6. พลตำรวจเอกจรวิทย์ สุพรรณเกษิษฐ์	-	-	-	-	-
7. นายธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภักย์	166,753,471	-	166,753,471	-	-
8. นางสาวเบญญาลักษณ์ ธัญลักษณ์ภักย์	1	(1)	-	-	-
9. นางสาวเกษรา ธัญลักษณ์ภักย์	163,575,351	-	163,575,351	-	163,575,351
10. นางสาวอุมาพร ธัญลักษณ์ภักย์	131,112,503	-	131,112,503	-	131,112,503
11. นางวีรพร ไชยสิริยะสวัสดิ์	-	-	-	-	-
12. นายปฐมพร ศิรินสวัสดิ์	150,509	(4,000)	146,509	-	146,509

(1) "ผู้ที่เกี่ยวข้อง" หมายความว่า บุคคลหรือห้างหุ้นส่วนตามมาตรา 258 (1) ถึง (7) แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

8.10 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ เป็นผู้พิจารณาแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และผู้มีอำนาจในการจัดการบริษัท

1. นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

การจ่ายผลตอบแทนแก่คณะกรรมการเป็นการจ่ายในลักษณะของเบี้ยประชุม โดยพิจารณาถึงการกิจ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน และเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
 - ประธานกรรมการ 30,000 บาท ต่อการประชุม
 - กรรมการอิสระ 20,000 บาท ต่อการประชุม
 - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท 10,000 บาท ต่อการประชุม
2. ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ 20,000 บาท ต่อการประชุม
 - กรรมการตรวจสอบ 10,000 บาท ต่อการประชุม

2. นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

การจ่ายผลตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงได้จ่ายเป็นเงินเดือน โบนัสหรือผลตอบแทนรูปอื่นตามผลงานบริษัท และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ซึ่งเปรียบเทียบได้กับเกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรมในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ค่าตอบแทนกรรมการ

ตารางแสดงค่าตอบแทนคณะกรรมการของบริษัทฯ ในปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อ-สกุล	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)					รวม ค่าตอบแทน
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	
1. นายวิเชียร รัตนะพีระพงษ์	150,000	80,000	-	-	-	230,000
2. นายกมล ธรรมานิชานนท์	100,000	40,000	-	-	-	140,000
3. นายปราโมทย์ โชติมงคล	100,000	40,000	-	-	-	140,000
4. นางดวงพร สุจริตานุกิต	100,000	40,000	-	-	-	140,000
5. ศาสตราจารย์ไชยยศ เหมะรัชตะ	80,000	-	-	-	-	80,000
6. พลตำรวจเอกอภิรวิทย์ สุพรรณภักดิ์	100,000	-	-	-	-	100,000
7. นายธีรวัฒน์ รัชต์ลักษณ์ภาคย์	50,000	-	-	-	-	50,000
8. นางสาวเบญจลักษณ์ รัชต์ลักษณ์ภาคย์	50,000	-	-	-	-	50,000
9. นางสาวเกษรา รัชต์ลักษณ์ภาคย์	50,000	-	-	-	-	50,000
10. นางสาวอุมาพร รัชต์ลักษณ์ภาคย์	50,000	-	-	-	-	50,000
11. นางวีรพร ไชยสิทธิ์สวัสดิ์	50,000	-	-	-	-	50,000
12. นายพนม ไตรสุวรรณ	-	-	-	-	-	-
13. นายปฐมพร ศิรินสวัสดิ์	-	-	-	-	-	-
14. นายสุธรรม โอพารกิจอนันต์	-	-	-	-	-	-
รวม	880,000	200,000	-	-	-	1,080,000

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2557 - 2559

ค่าตอบแทน	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าเบี้ยประชุม	11	1,050,000	11	1,330,000	11	1,080,000

ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน : -ไม่มี-

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ตารางสรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ปี 2557 - 2559

ค่าตอบแทน	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนและโบนัส	5	8,618,265	5	11,188,830	5	12,740,137

ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน : -ไม่มี-

8.11 บุคลากร

■ จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานจำนวน 489 คน ดังต่อไปนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	5
สายงานสื่อสารองค์กร	16
สายงานพัฒนาธุรกิจและนวัตกรรม	5
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	6
สายงานจัดสรรเงินทุนและการลงทุน	6
สำนักบริหารโครงการ	9
สายงานธุรกิจขาย	50
สายงานธุรกิจตลาด	14
สายงานสินเชื่อและบริการลูกค้า	11
สายงานก่อสร้าง	75
สายงานสนับสนุนงานก่อสร้าง	29
สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)

สายงานจัดซื้อ	5
สายงานทรัพยากรบุคคลและธุรการ	25
สายงานนิติกรรม	15
สายงานบัญชีและการเงิน	32
สายงานบริหารธุรกิจเช่า	36
สายงานพัทยาคันทรिक्ष์	57
สายงานธุรกิจบริการหลังการขาย 360 องศา	24
สายงานบริหารงานนิติบุคคล	69
รวม	489

▪ ผลตอบแทนรวมของพนักงานและลักษณะผลตอบแทน

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม และสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เบี้ยขยัน โบนัสจากการทำงานที่ได้ตามเป้าหมาย ค่าล่วงเวลา การจัดการดูแลตรวจสุขภาพประจำปี การดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ การส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน สวัสดิการในการกู้ยืมเงิน สวัสดิการทุนเพื่อการศึกษาบุตรของพนักงาน รวมถึง การให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว การสร้างโอกาสและการเรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีค่าตอบแทนจูงใจในระยะยาว คือ การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นการตอบแทนความตั้งใจ ททุ่มเท และเสียสละในการทำงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ อีกทั้ง เพื่อเป็นการเสริมสร้างกำลังใจและจูงใจบุคลากรที่มีความสามารถในการทำงาน ให้ร่วมงานกับบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

ตารางสรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทน ปี 2557 – 2559 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลักษณะค่าตอบแทน	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
เงินเดือน	164,448,817.75	184,128,739.27	203,172,747.49
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	3,655,465.02	3,356,403.00	3,603,004.00
เงินสมทบกองทุนทดแทน	345,793.00	256,656.00	48,387.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,133,861.98	1,580,778.00	1,773,747.00
สวัสดิการรวม	4,546,730.69	4,860,944.90	6,061,060.49
ค่าอบรมสัมมนา	834,380.85	1,781,819.41	1,719,752.26
ค่าตอบแทนพนักงานตามโครงการ Employee Stock Options	3,951,990	7,193,453.91	14,608,794.74
รวม	178,917,039.29	203,158,794.49	230,987,492.98

- การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ
ในงวดของปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการจ้างงานเพิ่มจำนวน 30 อัตราเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ
- พิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา
-ไม่มี-
- นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทย ซึ่งการจะเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดนั้น ทรัพยากรที่สำคัญที่สุดคือทรัพยากรบุคคล ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางและเป้าหมายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและให้ความสำคัญต่อการสร้างขวัญและกำลังใจของบุคลากร โดยพิจารณาปรับปรุงสวัสดิการของพนักงานอย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งบริษัทฯ มีงบประมาณในการอบรมประมาณ 1,632,000.- บาทต่อปี เพื่อรักษาประสิทธิภาพและพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อันเป็นการสนับสนุนเป้าหมายการเติบโตของบริษัทฯ

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่น พัฒนาความรู้ให้กับพนักงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมพนักงานทั้งชายและหญิงทุกระดับให้มีความพร้อมทั้งด้านทักษะ ความรู้ และสามารถนำความสามารถไปสร้างประโยชน์ให้แก่ตนเองและสังคมได้ โดยการกำหนดแผนการพัฒนาบุคคลบนศักยภาพของพนักงานและกำหนดคุณลักษณะของตำแหน่งงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและทิศทางขององค์กร โดยในปี 2559 ได้จัดหลักสูตรเรียนรู้แก่พนักงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงาน ประจำปี 2559:

ลำดับ	หลักสูตรอบรม	จำนวน/รุ่น	ระยะเวลาอบรม	กลุ่มเป้าหมาย	จำนวน พนง.
					เข้าอบรม(คน)
1	หลักสูตร "หัวใจ+หัวใจ = การบริการจากเสนา"	1	6 ชม./ต่อรุ่น	ผู้จัดการโครงการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการบริการส่วนหน้า	30
2	หลักสูตร "Strategic Service Management and Improvement Program"	3	6 ชม./ต่อรุ่น	ระดับพนักงาน-หัวหน้างาน	200
3	หลักสูตร "Thought Leader For Executives"	2	6 ชม./ต่อรุ่น	ผู้ช่วยผู้จัดการขึ้นไป	80
4	หลักสูตร "The Customer Brain "เจาะลึก... สมองลูกค้า"	1	6 ชม./ต่อรุ่น	ระดับหัวหน้างาน ของฝ่ายขาย ฝ่ายการตลาด ฝ่ายธุรการทั่วไป SENA WE CARE และ Call Center	30
5	หลักสูตร "การใช้หัวคิดและหัวใจในการทำงานสำหรับ HR และ Admin"	1	6 ชม./ต่อรุ่น	พนักงานทุกระดับของสายงานทรัพยากรบุคคลและธุรการ	17
6	หลักสูตร "บัญชีการเงินพร้อมใจใช้หัวคิด และหัวใจในการทำงาน"	3	6 ชม./ต่อรุ่น	พนักงานทุกระดับของสายงานบัญชีการเงิน	39
7	หลักสูตร "หัวใจการบริการแบบ 360 องศา"	1	6 ชม./ต่อรุ่น	พนักงานทุกระดับของหน่วยงาน SENA WE CARE	10
8	หลักสูตร "Excellence Mentor"	2	12 ชม./ต่อรุ่น	พนักงานระดับผู้ช่วยผู้จัดการ-ผู้จัดการอาวุโส ทุกหน่วยงาน	75
9	หลักสูตร "บริหารโครงการอย่างมืออาชีพ"	1	6 ชม./ต่อรุ่น	ผู้จัดการ โครงการและผู้บริหารสายงานก่อสร้าง	15
10	หลักสูตร "360 องศา by Mentor"	3	6 ชม./ต่อรุ่น	พนักงานทุกระดับของฝ่ายขาย และฝ่ายนิติบุคคลที่ประจำโครงการ	97
11	หลักสูตร "ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับ SOLAR"	2	6 ชม./ต่อรุ่น	พนักงานทุกระดับของฝ่ายขาย ฝ่ายก่อสร้าง และฝ่ายนิติบุคคลที่ประจำโครงการ	97
12	หลักสูตร "The Power of Human Energy"	4	6 ชม./ต่อรุ่น	พนักงานใหม่ทุกระดับ	90



9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใส และมีธรรมาภิบาลที่แท้จริง จึงยึดนโยบายการปฏิบัติตามหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบและมีประสิทธิภาพ นำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดความเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัทฯ โดยได้จัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยประกาศให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคนของบริษัท ทราบและยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

(สามารถรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายกำกับดูแลกิจการ” ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.sena.co.th หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ)

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. การปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น

- 1.1 บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านทราบถึงความคืบหน้าการดำเนินงานของกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงหรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 1.2 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การมีส่วนร่วมในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผลการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น
- 1.3 บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดให้มีบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาส เป็นต้น
- 1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวนมากพอสมควรซึ่งจะก่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างผู้ถือหุ้นรายย่อยและรายใหญ่ โดยไม่เอื้อให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งสามารถควบคุมสิทธิออกเสียง หรือควบคุมบริษัทได้ และส่งผลให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท และไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด

2. การจัดประชุมผู้ถือหุ้นและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

- 2.1 บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และอาจมีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นหากมีวาระสำคัญที่จะต้องเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในช่วงเวลาอื่นของปีที่มีในช่วงเวลาของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด กรรมการผู้จัดการ กรรมการ รวมทั้งผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- 2.2 บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการ ประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.3 บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อยเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.4 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผ่านทางเลขานุการบริษัท โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.sena.co.th)
- 2.5 บริษัทฯ จัดประชุมผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้ง่าย โดยมีการคัดเลือกสถานที่ที่มีการให้บริการระบบขนส่งมวลชนที่มีความหลากหลายรวมทั้งได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ และให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ
- 2.6 บริษัทฯ เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสายโดยได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่
- 2.7 บริษัทฯ ใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงรายละเอียดของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบฟอร์มลงทะเบียนเพื่ออำนวยความสะดวก รวดเร็ว และแม่นยำในการลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผล
- 2.8 บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังการประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียง หรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้ลงมติ
- 2.9 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้และจัดเตรียมสถานที่ที่เดินทางไปสะดวก รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น
- 2.10 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุมฯ โดยจัดสถานที่ประชุมฯ ที่สามารถเดินทางได้สะดวก ใกล้สถานีรถไฟ หรือติดถนนที่มีการคมนาคมสะดวก เป็นต้น

3. การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

- 3.1 บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน อย่างไรก็ตาม ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น
- 3.2 หนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างเพียงพอและครบถ้วน มีรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ ระเบียบวาระการประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ วัตถุประสงค์ และเหตุผล พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ช้อบบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่แสดงสถานที่ประชุมรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม และวิธีการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อรักษาประโยชน์ และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นภาษาอังกฤษด้วย

- 3.3 บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิ โดยได้นำเสนอเรื่องที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และบรรจุเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญอย่างครบถ้วนตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับของบริษัท
- 3.4 ในหนังสือเชิญประชุมมีวาระการประชุมที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนดเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

4. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

- 4.1 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติให้มีการแถลงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับบริษัท ในการเข้าร่วมประชุมและการลงมติใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมล่าช้าสามารถเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้ รวมทั้งมีนโยบายละเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้น และจัดขั้นตอนในการลงทะเบียนเข้าประชุม และวิธีการออกเสียงลงมติที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อน เพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีการบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นประเด็นต่างๆ ที่เห็นว่าสำคัญไว้ในรายงานการประชุมด้วย โดยประธานที่ประชุม คณะกรรมการ และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องด้วย
- 4.2 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแนะนำคณะกรรมการและผู้บริหารและชี้แจงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม
- 4.3 บริษัทฯ จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม
- 4.4 บริษัทฯ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- 4.5 บริษัทฯ มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

5. หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- 5.1 บริษัทฯ มีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงโดยแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 9.00 น. ของวันรุ่งขึ้นภายหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 5.2 บริษัทฯ มีการบันทึกรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจะบันทึกรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน ความเห็นของผู้ถือหุ้น คำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน ซึ่งแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง โดยได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า และการส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุนัดตอน ที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sena.co.th เรื่อง “นักลงทุนสัมพันธ์” ภายใต้หัวข้อ “การประชุมผู้ถือหุ้น” และหากมีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่สำคัญจะมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนล่วงหน้า ผ่านทางเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. การมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ หรือกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นขั้นตอนโดยทั่วไปที่ไม่ยุ่งยากต่อการปฏิบัติ

3. มาตรการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในของบริษัท และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.1 บริษัทฯ ให้ความสำคัญข้อมูลภายใน รวมทั้งมีมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น โดยได้มีการกำหนดเรื่องการรักษาผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ ไว้ในระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ และกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท การใช้ข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกำหนดบทลงโทษกรณีที่พนักงานฝ่าฝืนอีกด้วย โดยได้มีการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบถึงข้อกำหนดดังกล่าว

3.2 บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยให้คณะกรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยแนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลส่วนได้เสียมายังบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตามข้อมูลดังกล่าว

3.3 คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวทางเพื่อไม่ให้กรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องดังกล่าว โดยก่อนเริ่มประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งประธานกรรมการจะแจ้งให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นๆ แจ้งต่อที่ประชุม และกรรมการท่านนั้นจะออกจากห้องประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

3.4 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไม่ซับซ้อน และรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเกือบทั้งหมดเป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจ

3.5 บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เช่น หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกัน หลักเกณฑ์การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น

3.6 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ ฝ่ายเลขานุการบริษัท และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นรายไตรมาส

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

4.1 กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทฯ ในการที่จะขอเสนอให้เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันทำการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งทางคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าวาระดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกในการนำเสนอวาระดังกล่าวเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการแจ้งเพิ่มวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ

4.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทฯ ในการที่จะขอเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยได้แจ้งความประสงค์ผ่านมายังบริษัทฯ พร้อมจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ และหนังสือแสดงความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาอย่างครบถ้วน ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพิจารณาคัดเลือกบุคคลดังกล่าวเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในแต่ละปี และนำเสนอเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติต่อไป

4.3 บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกันเกี่ยวกับวันประชุม วาระการประชุม และรายละเอียดในแต่ละวาระเพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมเกินกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย และยังได้เผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด

4.4 สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ พร้อมทั้งบริษัทฯ ยังได้มีการเสนอชื่อกรรมการอิสระหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะ โดยได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ ซึ่งเป็นรูปแบบของกระทรวงพาณิชย์กำหนดและระบุรายละเอียดของเอกสารประกอบหนังสือมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข และแบบ ค (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศที่แต่งตั้งคัลโตเดียนในประเทศไทย) ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้อีกด้วย

4.5 ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมก่อนเวลาที่กำหนดไว้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น

4.6 ประธานที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการลงมติออกเสียงและดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยประธานในที่ประชุมจะชี้แจงรายละเอียดของวาระต่างๆ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม แสดงความคิดเห็นและเสนอข้อเสนอนั้นๆ ก่อนลงคะแนนและนับคะแนน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถลงคะแนนได้อย่างเท่าเทียมกัน

4.7 ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยนับหนึ่งหุ้นสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถลงคะแนนได้อย่างเท่าเทียมกัน และได้มีการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกันเกี่ยวกับวันประชุมวาระการประชุม และรายละเอียดในแต่ละวาระ เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น ประชุมชี้แจงรายละเอียดของวาระต่างๆ แล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.8 บริษัทฯ จัดให้มีการใช้แบบฟอร์มลงคะแนนเสียงและมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งกรรมการที่ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกคนถือเป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย รวมถึงกรณีอื่นๆ ถ้าหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในวาระดังกล่าว กรรมการท่านนั้นจะต้องเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ และไม่มีสิทธิในการออกเสียงในวาระนั้นๆ และสำหรับวาระที่ต้องการให้มีการลงคะแนนเสียง เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะเสนอให้มีการลงมติเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งรายชื่อที่เสนอได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

4.9 บริษัทฯ มีแนวทางในการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของบริษัทฯ โดยกำหนดในคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานในหัวข้อจริยธรรมและบทลงโทษทางวินัย ซึ่งได้มีการเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ทราบ

4.10 บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุน โดยบริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป กรรมการและผู้บริหารบริษัทจึงไม่มีโอกาสใช้อิทธิพลภายในเพื่อประโยชน์แห่งตน อีกทั้งกรรมการและผู้บริหารบริษัทจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

หมวดที่ 3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกจ้างพนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ สังคมและชุมชน โดยได้มีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และมีแนวทางการปฏิบัติเป็นลายอักษรไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และยุติธรรม เพื่อพัฒนากิจการให้มั่นคงและเติบโต โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่าเสมอ และครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะรวมทั้งเสนอวาระหรือบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น

ลูกค้า บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกู้ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและสม่าเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่จะมาให้บริการกับลูกค้า โดยจัดให้มีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อนและหลังการปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลและความลับของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการ

พนักงาน บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ โดยได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ เคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน และเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมีการมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหารอีกทั้งมีการปรับอัตราผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม โดยได้พิจารณาจากระดับคะแนน KPI(Key Performance Indicator) ซึ่งเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินการของพนักงานเป็นรายบุคคลนอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานและการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือ บริษัทย่อย (โครงการ Esop Scheme)

ลูกค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญของลูกค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจการคัดเลือกลูกค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับลูกค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่ายซึ่งบริษัทฯ ยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อลูกค้าทุกราย

อีกทั้งบริษัทฯ ยังเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกลูกค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับลูกค้าโดยให้ได้ผลที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

คู่แข่ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมาย แข่งขันอย่างซื่อสุจริต โดยไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางที่ไม่ดีหรือปราศจากข้อเท็จจริง ไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับทางการค้าด้วยวิธีการไม่ซื่อสัตย์สุจริตและไม่เหมาะสม การแข่งขันอย่างเป็นธรรม ด้วยการแข่งขันที่ใช้คุณภาพของสินค้าและบริการที่เชื่อถือได้เป็นจุดสำคัญรักษาความสัมพันธ์อันดีในฐานะผู้ร่วมประกอบการค้าในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทางการค้า

เจ้าหนี้ บริษัทฯ มีนโยบาย เน้นการสร้าง ความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัท โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ได้มีการชำระเงินกู้ และดอกเบี้ยอย่างถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ อีกด้วย

สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนโดยการกำหนดเป็นนโยบายในการพัฒนาสังคมชุมชน สิ่งแวดล้อม และการมีคุณภาพชีวิตที่ดีและบริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม จึงทำให้บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ “บ้านร่วมทางฝัน” ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทฯ ได้สร้างที่อยู่อาศัย และนำกำไรที่ได้จากการดำเนินโครงการมอบให้แก่โรงพยาบาลที่กำหนดในแต่ละปี นำไปจัดหาและพัฒนาทั้งเครื่องมือแพทย์ ห้องตรวจและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในโรงพยาบาลตามความเหมาะสม โดยมีการบริหารจัดการทางการเงินชัดเจน เพื่อทำไรทั้งหมด ไปสู่การกุศลอย่างแท้จริงด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

อีกทั้งในส่วนของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ธรรมชาติและ การรักษาสภาพแวดล้อม ด้วยการใช้วัสดุที่ช่วยประหยัดพลังงาน เป็นสำคัญ

การคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการ พัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยแนวทางการปฏิบัติสำหรับผู้มีส่วนได้เสียข้างต้น บริษัทได้จัดทำอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯ

นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยในการจ่ายผลตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของการจ่ายโบนัส และการปรับเงินเดือนประจำปี เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดซึ่งได้มีการนำแนวคิด BSC (Balance Scorecard) และตัวชี้วัดผลงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดสวัสดิการอื่นๆ

นโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ

การเคารพและไม่ละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนปฏิบัติตาม โดยได้ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน ด้วยการคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส สมรรถภาพทางร่างกาย สถานศึกษา ฐานะ หรือสถานะอื่นใดที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงานรวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเคารพและไม่ละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการเสริมสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการของบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนด นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพ และไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนไว้ในคู่มือจริยธรรม และได้สื่อสารให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบและถือปฏิบัติตาม รวมถึงเผยแพร่เอกสารดังกล่าวไว้ใน HR-Online และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

การต่อต้านการทุจริตและการคิดสินบน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 ซึ่งมีกิจการภาคธุรกิจเอกชนไทยชั้นนำเข้าร่วมเป็นจำนวนมาก เพื่อเป็นการแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ร่วมกันในการดำเนินงานตามกรอบ และขั้นตอนซึ่งเป็นไปตามหลักการสากลโดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมทั้งการห้ามให้สินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งแสดงไว้ในคู่มือการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ

สืบเนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามแบบประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต 71 ข้อ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรับผิดชอบในการดำเนินการ จัดให้มี นโยบาย มาตรการ ตามที่กำหนดไว้ในแบบประเมิน เพื่อนำเสนอประธานคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอีกครั้งก่อนที่จะเสนอให้กับคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติและบังคับใช้ในโอกาสต่อไป จากนั้นบริษัทฯ จะดำเนินการยื่นขอรับรอง กับ

เลขานุการคณะกรรมการ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตเพื่อพิจารณาการเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตต่อไป
(สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน” ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.sena.co.th หัวข้อ นโยบายด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน)

(สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายกำกับดูแลกิจการ” ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.sena.co.th หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ)

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การรายงานของคณะกรรมการบริษัททั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช้การเงิน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้มีความครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอและรวดเร็วทันเหตุการณ์ โดยสารสนเทศของบริษัทฯ จะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และ โปร่งใส

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ในส่วนของงบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี และการดำเนินการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี โดยผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มี ความสัมพันธ์ และ/หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในส่วนงานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยจุดประสงค์ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง เกี่ยวกับเรื่อง สม่าเสมอ และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัทฯ ในรูปแบบต่างๆ เช่น คำอธิบายและภาวะวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A), เข้าร่วมกิจกรรม Set Opportunity Day , จัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ และกิจกรรมพบปะนักวิเคราะห์

ในส่วนของเว็บไซต์นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญและถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก ในส่วนของเนื้อหาที่ได้เผยแพร่จะประกอบไปด้วยข้อมูล ได้แก่ 56-1 , รายงานประจำปี, งบการเงิน , MD&A, หนังสือเชิญประชุม, รายงานการประชุม และข่าวต่างๆ ที่ได้รับรายงานตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ หรือมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามสามารถติดต่อมายังที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

นโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ รายชื่อประวัติ และข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรม ข้อบังคับบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบ 56-1 รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน ตามกรอบแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน(Global Reporting Initiative)(GRI) และนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะถือหุ้นในอนาคตได้ใช้

ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(สามารถดูรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.sena.co.th หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ)

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจะรวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ การควบคุมดูแลและประเมินการบริหารผ่านคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งการที่ประสบความสำเร็จในการเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นได้ คณะกรรมการบริษัทต้องมั่นใจว่ามีการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย จุดประสงค์ และข้อบังคับบริษัทรวมถึงยังต้องตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

(สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายกำกับดูแลกิจการ” ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.sena.co.th หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ)

9.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการนั้นมีรายละเอียดที่เกี่ยวกับการสรรหากรรมการและผู้บริหาร โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายกำกับดูแลกิจการ” ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.sena.co.th หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

9.3 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการนั้นมีรายละเอียดที่เกี่ยวกับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายกำกับดูแลกิจการ” ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.sena.co.th หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

9.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee)

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบทานงบการเงินระหว่างกาลและการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2559 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้แก่ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4,824,000 ล้านบาท โดยมีผู้สอบบัญชีได้แก่นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3759

2. ค่าบริการอื่นๆ (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งโดย คุณธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภักย์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กว่า 30 ปี ของการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์สู่การเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาที่อยู่อาศัยคุณภาพกว่า 80 โครงการ ในทุกรูปแบบ ทั้งบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ คอนโดมิเนียม รวมถึงอาคารพาณิชย์ ตลอดเวลาของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยึดหลักการสร้างสินค้าที่มีคุณภาพ และการบริการหลังการขายที่ดีแก่ลูกค้าเป็นหัวใจสำคัญ โดยเห็นได้จากปรัชญาองค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าขององค์กร เราดำเนินธุรกิจอยู่บนความภูมิใจในการเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ดีมีคุณภาพ และเป็นส่วนหนึ่งในความภูมิใจที่ลูกค้าระดับชนชั้นกลาง-ล่าง สามารถจะเป็นเจ้าของที่อยู่อาศัยได้ในราคาที่คุ้มค่ากับเงินที่ต้องจ่ายไป

จากปรัชญาขององค์กรที่ว่า “ความไว้วางใจจากลูกค้าคือความภูมิใจของเรา” เป็นหลักคิดสำคัญที่บริษัทยึดมั่นเสมอในการดูแลลูกค้าทุกโครงการทั้งที่ส่งมอบไปแล้วและยังไม่ได้ส่งมอบ ให้ความสำคัญกับทุกความต้องการของลูกค้า เสมือนเป็นหนึ่งในบุคคลในครอบครัว บริษัทฯ จึงสร้างบริการหลังการขาย 360 องศาขึ้นมา เพื่อให้บริการอย่างครบวงจรสำหรับลูกค้าในทุกโครงการของเสนา เริ่มตั้งแต่การบริการแจ้งซ่อม ออนไลน์ 24 ชั่วโมง โดย SENA WE CARE ที่ให้คำปรึกษาในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาที่อยู่อาศัยให้พร้อมอยู่เสมอ , ดูแลโครงการให้อยู่สบายและมีสภาพที่ดีอยู่เสมอ ด้วยการบริหารงานนิติบุคคลแบบมืออาชีพจาก Victory (Property Management) , การบริการรับฝากขาย-ฝากเช่า จาก Living Agent ที่เพิ่มมูลค่าให้สินทรัพย์ในอนาคต นอกจากนี้ยังมี Mobile App ชื่อ SENA 360⁰ Service ที่รวบรวมทุกช่องทางในการติดต่อสื่อสารระหว่างบริษัทและลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกและตอบโต้ทุกข้อสงสัยของลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความชอบธรรมและมุ่งมั่นสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น และสังคม อันหนึ่ง เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีข้อพึงปฏิบัติที่ดีงาม และประพฤติตนอยู่ในแนวทางที่เหมาะสมต่อการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างมืออาชีพ ตลอดจน มีคุณธรรมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม อีกทั้งเป็นการส่งเสริมระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริตและความโปร่งใสเป็นสำคัญ จึงได้กำหนดเป็นนโยบาย เพื่อยึดถือและปฏิบัติ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การปฏิบัติต่อความรับผิดชอบต่อสังคม (in process)

(1) การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายและยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง ในเรื่องของการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา การส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่

- ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของกติกาการแข่งขันที่ยุติธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากความจริง
- ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล

- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจกับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความเกื้อหนุนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ให้การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาค โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อบรรลุผล

ประโยชน์ร่วมกัน โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน
- ไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการดำเนินการที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว และยุติธรรม
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ ทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไข

(2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท เสนาคีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยยึดหลักธรรมาภิบาลจรรยาบรรณธุรกิจมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายรวมทั้งยังมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลด้านการต่อต้านการทุจริตและเป็นกรอบปฏิบัติของการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ โดยสามารถเข้าไปดูรายละเอียดได้ที่ www.sena.co.th หัวข้อ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

(3) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นรากฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและคุณค่า

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ ในอันที่จะมีส่วนช่วยส่งเสริมและผลักดันให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งในเรื่องการให้ออกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

การเคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน

- กำหนดนโยบายว่าด้วยการไม่เลือกปฏิบัติและความเสมอภาคทางโอกาส โดยไม่จำกัดเชื้อชาติ สีผิว เพศ ศาสนา สัญชาติ ภูมิหลังของบุคคล ความคิดเห็นทางการเมือง อายุ หรือความทุพพลภาพ มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจการจ้างงาน
- การจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
- จัดให้มีช่องทางให้พนักงานสามารถร้องเรียน ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องนี้อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้อง ที่เป็นระบบและยุติธรรม
- พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างทั่วถึง และให้พนักงานรับทราบข่าวสารของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ให้ความสำคัญคุ้มครองทางสังคมและสภาพการทำงานของพนักงาน

- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน มีสุขอนามัยที่ดี
- มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพในรูปแบบเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและค่าตอบแทนอื่นๆ
- แต่งตั้ง โยภชัย ไห่รางวัลและลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- กำหนดนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

ให้ความสำคัญคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

ดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน รวมถึงมีสุขอนามัยที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- กำหนดให้ความสำคัญในการทำงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนเป็นลำดับแรกในการปฏิบัติงาน
- กำหนดให้พนักงานทุกคนดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบในพื้นที่ที่ตนปฏิบัติงานอยู่
- สนับสนุนให้มีกิจกรรมด้านความปลอดภัยในที่ทำงานและแนวทางการป้องกัน
- กำหนดตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย

ปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน

(4) การใช้สิทธิทางสังคมและการเมือง

กรรมการผู้บริหารและพนักงานมีสิทธิและเสรีภาพที่จะเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ในสังคมได้โดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการไม่ถูกต้องขัดกับกฎหมายหรือศีลธรรมทำให้สังคมไม่สงบสุขและรักษาไว้ซึ่งเกียรติและศักดิ์ศรีแห่งคนให้เป็นที่ยอมรับตามควรแก่สถานะในสังคมและชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ทั้งนี้ ได้กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย ส่งเสริมให้ใช้สิทธิตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ไม่กระทำการใดๆ อันอาจจะทำให้เข้าใจได้ว่าบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนพรรคการเมือง หนึ่งพรรคการเมืองใด

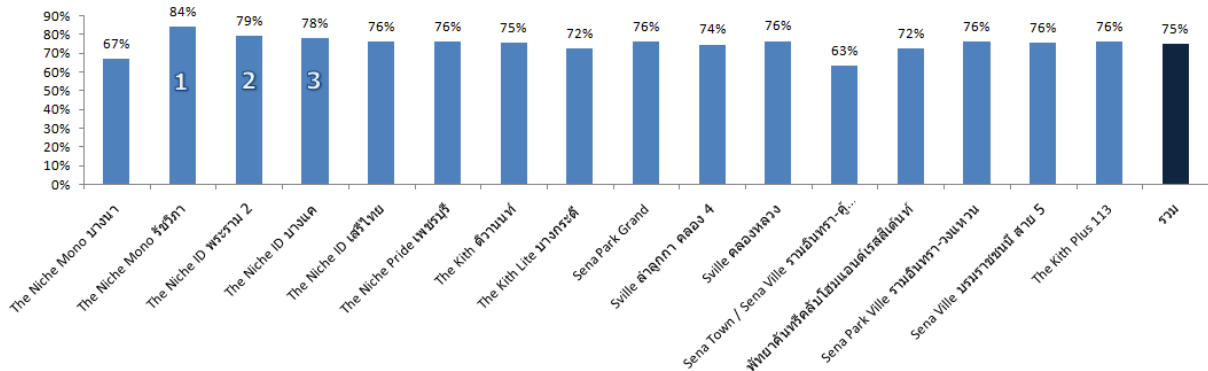
(5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยหนึ่งในหลักคิดในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ “CUSTOMER CENTRIC : ความเข้าใจลูกค้าโดยยึดถือลูกค้าเป็นศูนย์กลางของความคิด” ทั้งนี้ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- ติดต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ สร้างความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจให้กับลูกค้า
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการ
- ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว ตรงตามความต้องการของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไข

- จัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือ ส่งมอบ และดำเนินการให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

ในทุกๆ ปีบริษัทฯ จะมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ได้แก่ คุณภาพ การส่งมอบ การจัดการ เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในปี 2559 ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ปรากฏว่า บริษัทฯ มีระดับความพึงพอใจของลูกค้าเฉลี่ย คือ 75%



นอกจากนี้ บริษัทฯ มั่นใจในการดูแลลูกค้าทุกโครงการทั้งที่ส่งมอบไปแล้วและยังไม่ได้ส่งมอบ ด้วยการให้ความสำคัญกับความต้องการของลูกค้าในทุกส่วน และมองลูกค้าเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลในครอบครัว เซนาฯ จึงคิดทุกเรื่องเพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด จนพูดได้ว่า “คิดครบเพื่ออนาคต” ด้วยการมอบความมั่นใจตั้งแต่เรื่องของการออกแบบก่อสร้าง เพื่อตอบสนองการใช้งานในทุกฟังก์ชัน ทุกพื้นที่ใช้สอย สบายใจด้วยการดูแลจากทีม SENA WE CARE ที่ให้คำปรึกษาในการซ่อมแซม และบำรุงรักษา อุ่นใจกับบริการจาก VICTORY ASSET MANAGEMENT ที่ดูแลความสวยงามของโครงการให้มีสภาพที่ดูอยู่เสมอ และภูมิใจกับ Living Agent บริการรับฝากขาย-ฝากเช่า เพิ่มมูลค่าให้กับสินทรัพย์ในอนาคต

(6) การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

บริษัทฯ ส่งเสริมการเคารพสิทธิในทรัพย์สินรวมทั้งทรัพย์สินทางปัญญา โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมใดๆ อันเป็นการละเมิดทรัพย์สิน ได้แก่ การใช้ตำแหน่งทางการตลาดที่เหนือกว่าในทางมิชอบ การผลิตของปลอมและการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

(7) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- ก็นำกำไรสู่สังคมเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ภายใต้โครงการ “ปันเวลาส่วนเหลือ...เพื่อสังคม” โดยนำเวลานอกเหนือจากเวลาทำงานปกติมาบริหารงาน “โครงการบ้านร่วมทางฝัน” เพื่อช่วยเหลือสังคมอย่างต่อเนื่อง ภายใต้แนวคิด “อยู่ เพื่อ ให้” โดยผลกำไรจากการขายบ้าน

ในโครงการบริจาคมอบให้กับโรงพยาบาลภาครัฐ

- ดำเนินธุรกิจโดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด
- ปฏิบัติและให้ความร่วมมือหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม มุ่งสร้างสรรค์ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้ง สนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

นอกจากนี้ บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ยังตระหนักดีว่าการจะสร้างสังคมให้น่าอยู่ คนในสังคมต้องมีความสุข โครงการ “บ้านร่วมทางฝัน” เป็นอีกหนึ่งโครงการที่สร้างขึ้นเป็นกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท ภายใต้แนวคิด “อยู่ เพื่อให้”

จากความตั้งใจของคุณธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภาคย์ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่จะกินสิ่งดีๆ ให้กับสังคม โดยผ่านการทำโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้ชื่อ “โครงการบ้านร่วมทางฝัน” เป็นโครงการบ้านที่สร้างขึ้นเพื่อเป็นโครงการเพื่อสังคม ในนามบริษัท บ้านร่วมทางฝัน จำกัด จุดเริ่มต้นของโครงการนี้เกิดจากการที่ผู้บริหารของเสนา ได้เล็งเห็นว่าผู้ป่วยจำนวนมากเข้ามาขอรับการรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลภาครัฐวันละหลายพันคน แต่สถานที่รับรองผู้ป่วยมีจำนวนน้อย และไม่เพียงพอต่อความต้องการ รวมถึงความขาดแคลนอุปกรณ์ทางการแพทย์ จึงเกิดแนวความคิดที่จะให้การสนับสนุนเงินบริจาค เพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณภาพมาตรฐาน โรงพยาบาลให้ดียิ่งขึ้น เพิ่มเติมในส่วนเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้ครบถ้วน เพื่อใช้ในการรักษาพยาบาลและสามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้ที่เข้ามาขอรับการรักษาพยาบาล

การบริหารโครงการ “บ้านร่วมทางฝัน” กลุ่มผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการบริหารภายใต้เงื่อนไขในสัญญากำหนดกรอบธุรกิจระหว่าง บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บ้านร่วมทางฝัน จำกัด เพื่อให้ได้ผลกำไรสูงสุดและนำเงินกำไรทุกบาททุกสตางค์ไปบริจาคให้กับโรงพยาบาลของรัฐ เพื่อช่วยลดภาระของภาครัฐและสนับสนุนให้มีการบริการที่เพียงพอต่อความต้องการ แม้ว่าโครงการบ้านร่วมทางฝัน จะเป็นโครงการที่มุ่งตอบแทนสังคมเป็นหลัก แต่การดำเนินงานของโครงการประสบความสำเร็จได้เป็นอย่างดี ด้วยรูปแบบบ้านและทำเลที่ดี ทำให้โครงการได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างมาก

ในปี 2547 บริษัทริเริ่ม โครงการ “บ้านร่วมทางฝัน 1” ตั้งอยู่ย่านลำลูกกา คลอง 2 เป็นรูปแบบของทาวน์โฮมและโฮมออฟฟิต จำนวน 254 ยูนิต มีระดับราคาเริ่มต้นตั้งแต่ 1.3 ล้านบาท โดยมีรายได้จากการบริหารและการดำเนินโครงการ ในระยะเวลา 1 ปีเศษมากถึง 340 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารนครหลวงไทย รวมถึงร้านค้าที่ให้ความเอื้อเฟื้อ ในเงื่อนไขพิเศษต่างๆ สำหรับรายได้หลังจากหักค่าใช้จ่าย บริษัทเลือกที่จะมอบให้กับทางโรงพยาบาลศิริราชในโครงการแรก และในปี 2550 ถือเป็นความภาคภูมิใจของคณะผู้บริหารในกลุ่มบริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน) เมื่อทำพิธีมอบเงินสมทบทุนให้กับโรงพยาบาลศิริราช โดยมียอดเงินรวมทั้งสิ้น 40.059 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนงบประมาณกิจกรรมทางการแพทย์ ให้ประชาชนทั่วไปมีคุณภาพชีวิตเท่าเทียมกัน ซึ่งทางรพ. ศิริราชได้นำเงินบริจาคไปสร้างห้องแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์



สานต่อความตั้งใจในโครงการ “บ้านร่วมทางฝัน 2” โครงการตั้งอยู่ลำลูกกา คลอง 4 จำนวน 184 ยูนิต โดยแบ่งเป็น ทาวน์เฮ้าส์ 90 ยูนิต บ้านแฝด 81 ยูนิต โฮมออฟฟิศ 13 ยูนิต รวมมูลค่าโครงการกว่า 372 ล้านบาท ซึ่งในครั้งนี้ได้ส่งมอบผลกำไรจากการดำเนินงานให้กับโรงพยาบาลตำรวจ เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ และปรับปรุงห้องฟอกไต มูลค่า 40 ล้านบาท



ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่อเนื่องในการเปิดตัว “บ้านร่วมทางฝัน 3” โครงการตั้งอยู่ที่ถนนคลองหลวง ไก่สีดลาดไท เป็นคอนโดมิเนียมพักอาศัยขนาด 5 ชั้น 4 อาคาร รวม 282 ยูนิตเป็นห้องชุดเพื่อการพาณิชย์ จำนวน 14 ยูนิต โฮมออฟฟิศ ขนาด 3.5 ชั้น จำนวน 14 ยูนิต โดยรายได้จากการดำเนินการทั้งหมด มอบให้กับโรงพยาบาลรามาริบดี เพื่อจัดซื้อรถพยาบาล อุปกรณ์ทางการแพทย์ และสนับสนุน โครงการรักษาผู้ป่วยโรคหัวใจพิการแต่กำเนิด จำนวน 40 ล้านบาท



ทำให้ในปี 2557 บริษัทฯ สามารถมอบเงินบริจาค เพื่อสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ และกิจกรรมทางการแพทย์ ให้กับโรงพยาบาลภาครัฐได้แล้วถึง 120 ล้านบาท นอกจากนี้ กำไรจากการดำเนินโครงการบ้านร่วมทางฝัน 3 (ในส่วนของเงินจาก 40 ล้านบาท ที่มอบให้โรงพยาบาลรามารัตนบุรี) บริษัทฯ ยังนำไปจัดซื้อรถพยาบาล จำนวน 2 คัน เพื่อมอบให้กับโรงพยาบาลพระนั่งเกล้า และโรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติ รวมมูลค่า 3.52 ล้านบาท



ในปี 2559 มูลนิธิร่วมทางฝันบริจาคเงิน จำนวน 5 ล้านบาทให้กับมูลนิธิส่งเสริมและพัฒนาคนพิการ ปากเกร็ด เพื่อสร้างอาคารร่วมทางฝันสำหรับการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของผู้พิการทางการกายและการเคลื่อนไหวให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตาม โครงการบ้านร่วมทางฝัน ไม่อาจจะบรรลุตามจุดมุ่งหมายได้ หากขาดแรงสนับสนุนจากกับพันธมิตรในสาขาต่างๆ อย่าง ธนาคารอาคารสงเคราะห์, ธนาคารกสิกรไทย, ธนาคารนครหลวงไทย, บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด, ธนาคารไทยเครดิต รวมถึง บริษัทและร้านค้า การดำเนินโครงการ บ้านร่วมทางฝัน ในครั้งนี้ จึงถือเป็นตัวอย่างของแนวความคิดใหม่ ในการสร้างสรรค์บ้านที่มีคุณภาพควบคู่ไปกับการทำประโยชน์เพื่อสังคมไทยให้เข้มแข็งขึ้น ซึ่งการพยายามทำเพื่อสังคมของเราทุกคนนั้น ย่อมเป็นการลงทุนที่ไม่มีวันสูญเปล่า และผลกำไรตอบแทนที่คืนกลับมาอาจมิใช่เพียงการยอมรับนับถือจากสังคมเท่านั้น แต่เป็นการสร้างคุณภาพชีวิตที่เท่าเทียมกันและก่อให้เกิดสังคมที่น่าอยู่ขึ้นอย่างยั่งยืนต่อไป

บริษัท เสนาคีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่าการจะสร้างสังคมให้น่าอยู่ คนในสังคมต้องมีความสุข โครงการ “บ้านร่วมทางฝัน” เป็นโครงการที่สร้างขึ้นเป็นกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท ภายใต้แนวคิด “อยู่ เพื่อ ให้” โดยบริษัทฯ ภูมิใจสูงสุดที่จะสร้างบ้านให้น่าอยู่เพื่อตอบโจทย์ให้คนซื้อบ้าน ได้มีที่อยู่อาศัยที่ดีมีคุณภาพ และยังได้มีโอกาสเป็นส่วนหนึ่งของการสนับสนุนให้คุณภาพการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลภาครัฐดีขึ้น

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2560 ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับผู้บริหารและในระดับปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยได้ว่าจ้างบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ให้ทำหน้าที่ตรวจสอบและจัดทำระบบตรวจสอบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้สอบถามฝ่ายบริหารเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานภายในตามข้อสังเกตที่ทางผู้ตรวจสอบภายในและคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินไว้ ซึ่งผลการประเมินระบบการควบคุมในปี 2559 ของบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นที่น่าพึงพอใจ โดยสามารถสรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในแยกตามองค์ประกอบ 5 ส่วน ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม และสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดเป้าหมาย และแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และวัดผลได้ จัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงาน รวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ที่เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหารและพนักงาน

การบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยได้ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายในบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารได้มีการวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอในการประชุมพิจารณาผลการดำเนินงานรายเดือน และมีการติดตามในที่ประชุมประจำเดือนเกี่ยวกับความคืบหน้าการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินในการอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการระบุไว้ในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ในการทำธุรกรรมต่างๆ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตาม และป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ รวมถึงมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทฯ ดังกล่าวถือปฏิบัติด้วย

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลของบริษัทฯ มีความถูกต้อง สมบูรณ์เพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท และมีระบบการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี การบันทึกบัญชีต่างๆ โดยจัดไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ และใช้นโยบายบัญชี ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสั่งการแก้ไขและรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังกำหนดนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกตินอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

สรุปผลการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามความเห็นของผู้ตรวจสอบภายใน

ตามที่ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท ย่อย ได้ทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายต่างๆ และประเมินผลการควบคุมภายในของแต่ละระบบงานสำหรับปี 2559 มีบทสรุปดังนี้

จากการสุ่มทดสอบเพื่อประเมินการปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายในของระบบการควบคุมรายได้ ระบบควบคุม การก่อสร้าง และการควบคุมทั่วไป อยู่ในระดับดี แต่อย่างไรก็ตามมีข้อสังเกตจากผลการสุ่มทดสอบการถือปฏิบัติดังกล่าว บ้างในบางประเด็น

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ตามที่ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดซึ่งได้รับมอบหมายให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายต่างๆ นั้น สำหรับประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในเสนอ ข้อสังเกตต่างๆ เป็นประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามขั้นตอน และการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมี สาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทจะดำเนินการตามข้อเสนอแนะอย่างเคร่งครัดต่อไป

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการอิสระ บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระต่อการบริหารงานของบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการ 2 ใน 4 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี ดังนี้

1. นายวิเชียร	รัตนะพีระพงษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นายกมล	ธรรมาณิชานนท์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นายปราโมทย์	โชติมงคล	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4. นางดวงพร	สุจริตานูวัต	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

กรรมการทุกท่านในคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมี นางสาวอุสนี ไชยสงโท เป็นเลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลการเงินเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เหมาะสมกับการ ดำเนินธุรกิจ สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ และได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีการเปิดเผย ข้อมูลอย่างเพียงพอ ให้ความเห็นในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจริยธรรม ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยร่วมกับผู้ตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งเชิญ คณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมตามวาระอันควร เพื่อสอบถามรายงานทางการเงิน แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและให้ ข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ทั้งด้านการวิเคราะห์ถึงที่มาของข้อมูล ในงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559 อย่างเป็นอิสระ และได้มีการรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการ ประชุม ซึ่งสามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญ ๆ ได้ดังต่อไปนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และประจำปีก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา พร้อมให้ คำแนะนำ รวมข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่า งบการเงินของบริษัท มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ทั้งมี การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงิน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศ ต่างๆที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึง เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุม ภายใน
3. ติดตามผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อพัฒนางานของผู้ตรวจสอบภายใน
4. พิจารณาแผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2559 โดยพิจารณาเป็นรายไตรมาสพร้อมทั้งให้ ข้อเสนอแนะและข้อสังเกต
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการ ดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ได้มี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และไม่พบ ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ มีการปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนดของทางราชการทั้งนี้ตั้งอยู่ บนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในรอบปีบัญชี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ แต่งตั้ง นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3759 และ/หรือนายจิโรจ ศิริโรโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตเลขทะเบียน 5113 และ/หรือนางสาวกรรณิการ์ วิชาณรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7305 หรือ หรือ นางสาวนงลักษณ์ พัฒนบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4713 และ/หรือ นายมงคล เหล่าวรวงศ์ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตเลขทะเบียน 4722 แห่งบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาว่า ผู้สอบบัญชีทั้ง 5 ท่านนี้มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัททั้งสิ้น และผู้สอบ บัญชีที่เสนอให้แต่งตั้งข้างต้นนั้น ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ สอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนได้

12. รายการระหว่างกัน

ในปี 2559 บริษัทมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ที่ได้ทำการซื้อขาย หรือตกลงว่าจ้างกัน และความช่วยเหลือทางการเงิน โดยการทำรายดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท มีความสมเหตุสมผลมีการกำหนดราคา และเงื่อนไขอื่น ๆ ตามราคาตลาด เช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคล หรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทพผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งรายการดังกล่าวได้รับพิจารณาสอบทาน และรับรองการทำรายการระหว่างกันจากคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท SENA กับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อนิติบุคคลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่า (ล้านบาท) ปี 2559	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและความจำเป็น / ความ สมเหตุสมผล
บริษัท พร็อพเพอร์ตี้เกตเวย์ จำกัด ,บริษัท ที.เทรเซอร์ โฮลดิ้ง จำกัด, บริษัท เอส.เอ็น.แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / บริษัท เอส.แอนด์.ทีเอสเอส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	บริษัทย่อย 4 ราย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง 4 ราย	เงินให้กู้ยืม หรือเงินกู้ยืม	723.10	การกู้ยืมดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่สัญญาใช้เงินร้อยละ 3-3.5 ต่อปี
บริษัท วิคตอรี จำกัด ,บริษัท ที.เทรเซอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ,บริษัท เอส.เอ็น.แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย 3 ราย	ค่าบริการ โครงการ	5.98	ราคาค่าบริการเป็นราคาตลาดทั่วไปที่ประเมินจากต้นทุนที่จัดอัตราพนักงานเข้าปฏิบัติงานในโครงการนั้นๆรวมถึงต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
บริษัท พัทธาคันทรिकลับ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	เข้าร่วมพัฒนาโครงการพัทยารีสอร์ทเฟส 1 โดยรับจ้างพัชชาซ่อมแซมปรับปรุงดูแลการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างและระบบสาธารณูปโภค บริหารจัดการ โครงการดำเนินงานด้านการตลาด การโฆษณาด้านการขาย และดำเนินการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นประโยชน์ต่อโครงการ	6.67	รายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556 แล้ว โดยกำหนดกรอบในลักษณะที่จะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน
บริษัท พร็อพเพอร์ตี้เกตเวย์ จำกัด ,บริษัท ที.เทรเซอร์ โฮลดิ้ง จำกัด, บริษัท วิคตอรี แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย 3 ราย	ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงานและค่าสาธารณูปโภค (ค่าน้ำ/ไฟฟ้า/โทรศัพท์)	0.58	อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่สมเหตุสมผลมีเงื่อนไขการชำระเป็นปกติทั่วไป
บริษัท สินทรัพย์ธัญญา จำกัด และบริษัท พัทธาคันทรिकลับ จำกัด	เครือญาติกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงานและค่าสาธารณูปโภค (ค่าน้ำ/ไฟฟ้า/โทรศัพท์)	0.37	อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่สมเหตุสมผลมีเงื่อนไขการชำระเป็นปกติทั่วไป
บริษัท วิคตอรี แอสเซทแมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย	ค่าแต่งตั้งตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์	0.08	รายการดังกล่าวเป็นราคาสมเหตุสมผล โดยเป็นราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัท ทรินทพล จำกัด	บริษัทของเครือญาติกรรมการ (นายธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภาคย์)	ซื้อวัสดุก่อสร้าง	1.23	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่พึงวิญญูชนจะกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันที่ราคาและเงื่อนไขปกติที่ผู้ขายเสนอให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท พร็อพเพอร์ตี้เกตเวย์ จำกัด	บริษัทย่อย	งานก่อสร้างสาธารณูปโภคโครงการ กม.9	0.59	รายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 แล้ว โดยเป็นส่วนในราคาทุนตามสัดส่วนเนื้อที่ของโครงการ
บริษัท ที.เทรเซอร์โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	ค่าใช้จ่ายเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานที่ทำให้งานเป็นไปตามเป้าหมาย	0.20	เป็นรายการที่เกิดจากการเข้าบริหารงาน โครงการและมีค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่โดยราคาดังกล่าวเป็นราคาทุนที่เกิดจากการปฏิบัติงานจริง
บริษัท บ้านร่วมทางฝัน จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	ค่าตอบแทนผลประโยชน์จากการใช้ทรัพย์สินปี 2558	0.02	รายการดังกล่าวกำหนดกรอบราคาในลักษณะที่จะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกันคิดค่าตอบแทนราคาเหมาจ่ายคือค่าเฉลี่ยของมูลค่ารวมของต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่นของทรัพย์สินที่ถูกใช้ประโยชน์

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัทย่อย และรายการที่บริษัทย่อยทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อนิติบุคคลและหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่า (ล้านบาท) ปี 2559	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและความจำเป็น / ความเหมาะสมผล
บจก. วิคตอรี่/บจก. เอ็น. เอ็น. แอสเซ็ท/บจก. พร็อพเพอร์ตี้และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย	ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงานและค่าสาธารณูปโภค (ค่าน้ำ/ไฟฟ้า/โทรศัพท์)	5.43	อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่สมเหตุสมผลมีเงื่อนไขการชำระเป็นปกติทั่วไป
บจก. วิคตอรี่ กับบจก. พร็อพเพอร์ตี้/บจก. เอส. เอ็น. แอสเซ็ท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย	ค่าบริการแรงงานโครงการ	0.19	ราคาค่าบริหารเป็นราคาตลาดทั่วไปที่ประเมินจากต้นทุนที่จัดอัตราพนักงานเข้าปฏิบัติงานในโครงการนั้นๆรวมถึงต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
บจก. วิคตอรี่ กับบจก. เอส. เอ็น. แอส. เซ็ท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าแต่งตั้งตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์	0.00	รายการดังกล่าวเป็นราคาสมเหตุสมผลโดยเป็นราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัทย่อย 4 บริษัท กับบริษัท รัตนพล จำกัด	บริษัทรัตนพลฯ เป็น ของเครือญาติกรรมการ (นายธีรวัฒน์ รัชฎักษณ์ภักย์)	ซื้อวัสดุก่อสร้างเพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้างโครงการของบริษัท	0.79	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่พึงวิญญูชนจะกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันที่ราคาและเงื่อนไขปกติที่ผู้ขายเสนอให้กับลูกค้าทั่วไป
บจก. ที. เทรเซอร์ โฮลดิ้งกับ บจก. พัทธกันทรिकลับ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าดูแลจัดการและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์บ้านพักพัทยารีสอร์ท	0.30	เป็นราคาที่ตกลงร่วมกันต่อเนื่องจาก MOU ระหว่างบริษัท พัทธกันทรिकลับ จำกัด กับบริษัทฯ
บจก. ที. เทรเซอร์ โฮลดิ้ง กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 4 ราย	ค่าใช้จ่ายต่างๆเช่น ค่าจัดสัมมนา ค่าบริการบ้านพัก ค่าอาหาร เครื่องดื่ม ค่าสาธารณูปโภค	0.10	ราคาดังกล่าวเป็นราคาทุนที่เกิดจากการปฏิบัติงานจริง

12.1 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ แล้วมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2559 และ 2558 เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ประกอบกับการกำหนดราคา หรือเงื่อนไขของรายการดังกล่าวถือเป็นราคายุติธรรม และได้มีการเปรียบเทียบกับราคาประเมินโดยบริษัทประเมินกลาง หรือราคาตลาดเปรียบเทียบแล้วแต่ความเหมาะสม จึงไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด

12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยได้มีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องดังกล่าว จะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือเป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลจากการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง สำหรับกรณีที่การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ โดยผู้บริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือ ผู้สอบบัญชี ของบริษัท หรือผู้ประเมินราคาอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ และในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ

12.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2551 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับการข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยในอนาคตบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายให้กู้ยืมเงิน / คำประกัน / จ่ายเงินทดรองจ่ายให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย เว้นแต่เป็นการให้ความช่วยเหลือกรณีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ย่อยเท่านั้น และบริษัทฯ ไม่มีนโยบายซื้อขายที่ดิน โดยผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ

มีส่วนได้ส่วนเสีย (ไม่มีการจ่ายค่าคอมมิชชั่น หรือให้เป็นตัวแทน (Agent) โดยได้รับผลประโยชน์) โดยในกรณีการทำรายการระหว่างกันภายใต้หลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการได้ โดยบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุป เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

12.4 มาตรการในอนาคตเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจสังหาริมทรัพย์ และเข้าเกณฑ์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เนื่องจากมีกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน ภายใต้กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งบริษัทฯ มิได้จัดโครงสร้างเพื่อรวมบริษัทดังกล่าวเข้าอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการบริหารจัดการของบริษัทฯ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติภายใต้กฎเกณฑ์ของ พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เกี่ยวกับการคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงได้ลงนามข้อตกลงกับบริษัทดังกล่าว เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทเพื่อจัดโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

ทั้งนี้ หากมีรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น บริษัทฯ จะถือเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะผ่านความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาการทำรายการนี้ ทั้งนี้ กรรมการท่านใดซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณานุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจะมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน แบบแสดงรายการประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง

สำหรับมาตรการในการป้องกันการทำผิดข้อตกลงของบริษัทต่างๆ นั้น คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามและตรวจสอบการเกิดรายการดังกล่าว โดยพิจารณาจากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่สอบทาน อีกทั้งยังมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกช่วยทำหน้าที่ตรวจสอบ ซึ่งได้แก่ สำนักงานวงศ์คณิตการบัญชี เข้ามาทำการตรวจสอบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่เป็นรายการที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

13.1.1 ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบ หรือสอบทานงบการเงิน

ปี/งวด	งบการเงิน	ผู้สอบบัญชี
2559	งบการเงินรวมและงบการเงินบริษัทฯ	บจก.กรินทร์ ออดิท ตรวจสอบโดย นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3759 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ต.
2558	งบการเงินรวมและงบการเงินบริษัทฯ	บจก.กรินทร์ ออดิท ตรวจสอบโดย นายจิโรจ ศิริโรโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5113 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ต.
2557	งบการเงินรวมและงบการเงินบริษัทฯ	บจก.กรินทร์ ออดิท ตรวจสอบโดย นางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตทะเบียนเลขที่ 7305 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความ เห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
2556	งบการเงินรวมและงบการเงินบริษัทฯ	บจก.กรินทร์ ออดิท
2555	งบการเงินรวมและงบการเงินบริษัทฯ	บจก.กรินทร์ ออดิท

13.1.2 รายงานของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับรอบบัญชีปี 2557 2558 และปี 2559 ของ
บริษัทฯ อย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แสดงฐานะ
การเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

13.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	ตรวจสอบแล้ว		
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากการขาย	2,534.4	1,930.5	3,730.3
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	208.6	224.7	238.4
รายได้พลังงานทดแทน-โซลาร์	-	22.1	37.3
รายได้อื่น	31.5	42.1	52.5
รวมรายได้	2,774.5	2,219.4	4,058.5
ต้นทุนขาย	1,506.5	1,137.2	2,103.4
ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ	115.3	128.9	130.2
ต้นทุนพลังงานทดแทน-โซลาร์	-	16.2	29.1
รวมต้นทุน	1,621.8	1,282.3	2,262.7
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	1,152.7	937.1	1,795.8
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	561.64	573.5	814.4
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	591.1	363.6	981.4
ต้นทุนทางการเงิน	45.6	55.3	83.9
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	10.6	55.1
กำไรก่อนภาษีเงินได้	545.5	297.7	952.6
ภาษีเงินได้	109.5	42.5	188.3
กำไรสุทธิ	436.0	255.2	764.3
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	434.6	253.9	762.5
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.4	1.3	1.7
กำไรต่อหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (บาท/หุ้น)	0.6	0.3	0.6
มูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.0	1.0	1.0
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	725.9	864.1	1,141.0

หมายเหตุ ปี 2556 จัดประเภทรายได้ค่าเช่าโกดังและรายได้บริหารนิติบุคคลในรายได้อื่นเป็นรายได้จากการให้เช่าและบริการ

ปี 2556-2558 จัดประเภทรายได้สนามกอล์ฟเป็นรายได้จากการบริการ

ปี 2557 จัดประเภทรายได้ขายบ้านพักริสอร์ทในรายได้อื่น เป็นรายได้จากการขาย

งบแสดงฐานะการเงิน

	ตรวจสอบแล้ว		
	31 ธ.ค. 2557 (ปรับปรุง)	31 ธ.ค. 2558 (ปรับปรุง)	31 ธ.ค. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	387.5	250.4	270.6
เงินลงทุนชั่วคราว	180.3	-	26.4
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50.3	4.8	1.8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	161.6	139.0	269.6
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	2,578.3	3,971.6	3,292.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12.6	26.9	17.6
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,370.6	4,392.7	3,878.9
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน ที่ดินรอการพัฒนา-สุทธิ	61.5	97.5	67.2
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	477.7	571.1
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	636.6	850.4	875.5
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	791.4	778.3	775.2
โครงการระหว่างก่อสร้าง	-	-	-
โครงการระหว่างพัฒนา	166.2	-	-
ค่าความนิยมน	-	6.5	6.5
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	0.6
สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี	0.4	4.9	3.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	51.0	36.8	22.2
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,338.6	3,743.3	3,754.5
สินทรัพย์รวม	6,709.2	8,136.0	7,633.4
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	225.3	272.6	240.6
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้อง	1.3	0.9	1.1
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	63.1	46.3
ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นแก่สถาบันการเงิน	3,179.6	1,403.6	707.6
ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระ ภายใน 1 ปี	-	62.8	178.3

	ตรวจสอบแล้ว		
	31 ธ.ค. 2557 (ปรับปรุง)	31 ธ.ค. 2558 (ปรับปรุง)	31 ธ.ค. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.6	0.1	0.1
หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,200.0
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	99.6	435.9	67.8
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	46.7	17.9	34.3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	168.6	256.9	244.9
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,721.7	2,513.8	2,721.0
ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาว	57.2	-	7.0
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	99.7	30.3	-
หุ้นกู้	-	2,000.0	800.0
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิ	0.2	0.1	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	14.1	7.6	10.9
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	14.1	15.7	19.7
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26.2	27.1	26.6
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	211.5	2,080.8	864.2
รวมหนี้สิน	3,933.2	4,594.6	3,585.2
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	770.5	1,234.5	1,234.5
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	765.9	1,138.5	1,142.1
ผลกระทบจากการรวมกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	67.2	67.2	72.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	219.1	508.84	522.2
สำรองตามกฎหมาย	85.8	96.36	123.4
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3.9	10.0	13.7
กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร	1,621.5	1,702.1	2,159.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,763.4	3,523.0	4,032.5
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12.6	18.4	15.7
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,776.0	3,541.4	4,048.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,709.2	8,136.0	7,633.4

งบกระแสเงินสด

	ตรวจสอบแล้ว		
	31 ธ.ค. 2557 (ปรับปรุง)	31 ธ.ค. 2558 (ปรับปรุง)	31 ธ.ค. 2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับงวด	436.0	255.2	764.3
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	61.2	67.5	60.5
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	-	-	-
สิทธิการเช่าตัดจ่าย	1.7	1.7	1.7
ตัดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	0.1
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและเลิกใช้ทรัพย์สิน	0.7	1.8	1.3
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2.8	3.6	5.8
ค่าความนิยมนับรู้เป็นรายได้	-	-	-
กำไรจากการขายทรัพย์สินถาวร	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(4.9)	(6.0)	(2.5)
การจ่ายหุ้นเป็นเกณฑ์	3.9	6.9	14.6
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	-	-	(55.1)
ดอกเบี้ยจ่าย	45.2	54.5	84.0
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	109.5	42.5	188.3
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	656.1	427.7	1,062.9
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(98.9)	66.1	(127.5)
ตัวเงินรับการค้า	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	1.8	(457.3)	1,078.2
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(6.0)	1.2	9.2
ที่ดินรอการพัฒนา	(578.5)	(464.9)	(93.0)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.3	1.2	14.5
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้และเจ้าหนี้อื่น	(4.5)	(1.5)	(31.9)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(1.8)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.1)	102.3	(12.0)

	ตรวจสอบแล้ว		
	31 ธ.ค. 2557 (ปรับปรุง)	31 ธ.ค. 2558 (ปรับปรุง)	31 ธ.ค. 2559
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2.4)	0.8	(0.4)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(87.1)	(81.1)	(165.7)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมดำเนินงาน	(117.3)	(402.3)	1,732.5
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	180.3	(26.4)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(180.3)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(477.7)	(38.2)
เงินฝากธนาคารที่ติดการระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น)ลดลง	274.6	(36.0)	30.3
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(34.6)	(51.4)	(73.3)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	3.1
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1.4)	(4.7)	(15.2)
เงินสดจ่ายค่างานก่อสร้างโครงการระหว่างพัฒนา	(92.5)	(50.0)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	(0.6)
เงินสดรับจากการขายที่ดินไม่ใช่ดำเนินงาน	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อโครงการระหว่างก่อสร้าง	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(6.5)	(1.4)
เงินสดจ่ายค่างานก่อสร้างโครงการระหว่างพัฒนา	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
ดอกเบี้ยรับจากการลงทุน	4.9	6.0	2.4
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมลงทุน	(29.3)	(440.0)	(119.3)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	(1.2)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	63.1	(16.9)
เงินสดรับจากตัวสัญญาใช้เงินบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(568.3)	-	-
เงินสดรับจากตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,192.3	-	1,650.6
เงินสดรับจากตัวสัญญาใช้เงินระยะยาว	-	-	60.0
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	2,000.0	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	-	-

	ตรวจสอบแล้ว		
	31 ธ.ค. 2557 (ปรับปรุง)	31 ธ.ค. 2558 (ปรับปรุง)	31 ธ.ค. 2559
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	702.1	580.4	793.0
เงินสดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(1,988.0)	(2,372.7)
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(923.6)	(313.5)	(1,191.4)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นบริษัทที่- เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดจ่ายจากตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว	-	-	(113.8)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าทางการเงิน	(0.7)	(0.6)	(0.1)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้จากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(159.6)	(137.3)	(129.9)
เงินสดรับจากการขายหุ้นของบริษัทย่อยให้ผู้ถือหุ้นส่วน น้อย	-	-	1.8
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	555.5	-
เงินสดรับสุทธิจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	1.8	6.0
เงินปันผลจ่าย	(79.0)	(56.5)	(279.6)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	162.0	705.1	(1,593.0)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	15.3	(137.1)	20.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	372.2	387.5	250.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	387.5	250.4	270.5

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.91	1.75	1.43
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.21	0.16	0.21
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.04)	(0.13)	0.66
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	919.32	123.76	197.30
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	0.39	2.91	1.82
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	0.62	0.35	0.58
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	580.84	1,036.69	621.67
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	6.60	4.57	8.20
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	54.53	78.81	43.92
Cash Cycle	วัน	526.70	960.79	579.58

	หน่วย	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	40.88	41.10	43.52
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	21.55	16.70	24.50
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	1.13	1.90	1.30
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	(19.84)	(110.63)	176.53
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	15.71	11.50	18.83
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	16.80	8.08	20.14
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	7.06	3.44	13.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	17.42	10.13	26.53
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.44	0.29	0.51
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.42	1.30	0.89
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.33	(4.89)	23.61
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	เท่า	(0.10)	(0.42)	1.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	45.4	47.9	47.5

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวมรายได้ทั้งสิ้นรวม 4,058.6 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 764.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.8 ของรายได้รวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงมีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขายระหว่างดำเนินการรวมทั้งสิ้น 24 โครงการ คิดเป็นจำนวนที่อยู่อาศัยเมื่อโครงการเสร็จสมบูรณ์ทั้งสิ้น 8,087 หน่วย ซึ่งมีการโอนกรรมสิทธิ์ไปแล้ว 4,671 หน่วย ยังคงเหลือจำนวนที่พักอาศัยที่อยู่ระหว่างรอการขาย 2,337 หน่วยและที่อยู่อาศัยที่ยังไม่ได้โอนกรรมสิทธิ์ จำนวน 1,079 หน่วย รวมทั้งสิ้น 3,416 หน่วย คิดเป็นมูลค่าโครงการคงเหลือซึ่งทางบริษัทจะทยอยปิดการขายและรับรู้รายได้ตั้งแต่ปี 2558 - 2562 รวมทั้งสิ้นประมาณ 12,717.0 ล้านบาท และมีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อเช่า ประกอบด้วย โครงการ “เสนาเฮ้าส์ พลัส โยธิน 30” “เสนาเฮ้าส์ ตาลูกกาคลอง 2” อพาร์ทเมนท์ให้เช่ารายเดือน/รายวันรวมจำนวน 159 หน่วย , 42 หน่วย ตามลำดับ โครงการ “โกดังสุขุมวิท 50” คลังสินค้าให้เช่าจำนวน 22 หลัง และโครงการ “SENA Fest” ที่ได้เปิดให้บริการในเดือนมีนาคม 2556 เป็นต้นมาซึ่งเป็น Lifestyle Community Mall 4 ชั้น บริเวณถนนเจริญนคร กรุงเทพมหานคร

ผลการดำเนินงาน สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559

รายได้

บริษัทฯ มีเกณฑ์ในการรับรู้รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและอาคารชุด เมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญา และมีการโอนกรรมสิทธิ์และผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญในทรัพย์สินให้กับผู้ซื้อแล้ว ในส่วนของรายได้อื่นบริษัทฯ มีเกณฑ์ในการรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยในปี 2557 ถึง ปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้แยกตามประเภทโครงการ ดังนี้

ตารางแสดงรายได้จากการขายแยกตามประเภทโครงการ และรายได้รวม (งบการเงินรวม)

รายได้	ปี 2557(ปรับปรุง)		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้แนวราบ						
เสนาแกรนด์โฮม	24.4	0.9	21.9	1.0	-	-
เสนากรีนวิลล์	178.8	6.5	211.2	9.7	142.5	3.5
เสนาพาร์ควิลล์	-	-	-	-	146.1	3.6
เสนาวิลล์	-	-	-	-	27.8	0.7
เสนาอเวนิว	-	-	38.3	1.8	38.7	1.0
แพรมาพร คลอง 7	19.5	0.7	12.9	0.6	19.3	0.5
บ้านพักรีสอร์ทพญา	3.8	0.1	14.8	0.7	6.7	0.2
เสนาพาร์คแกรนด์	168.9	6.2	169.7	7.8	175.6	4.4
รวมรายได้แนวราบ	395.4	14.4	468.8	21.6	556.7	13.9
รายได้แนวสูง						
เดอะนิช	781.9	28.5	667.9	30.7	2,461.7	61.4
เดอะแคช	1.4	0.1	0.7	-	-	-
เดอะคิทท์	1,355.8	49.4	793.1	36.4	711.9	17.8
รายได้จากการตกแต่งที่อยู่อาศัย	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้แนวสูง	2,139.1	78.0	1,461.7	67.1	3,173.6	79.2
รวมรายได้จากการขายที่อยู่อาศัย	2,534.5	92.4	1,930.5	88.7	3,730.3	93.1
รายได้จากค่าเช่าและบริการ	151.1	5.5	155.1	7.1	160.2	4.0
รายได้จากสนามกอล์ฟ	57.5	2.1	69.6	3.2	78.2	2.0
รวมรายได้จากค่าเช่าและบริการ	208.6	7.6	224.7	10.3	238.4	6.0

รายได้	ปี 2557(ปรับปรุง)		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและติดตั้งโซลาร์	-	-	22.1	1.0	37.3	0.9
รวมรายได้จากการขายและบริการ	2,743.1	100.0	2,177.3	100.0	4,006.0	100.0

หมายเหตุ ในปี 2557 มีการจัดประเภทรายได้ธุรกิจเช่าโกดัง และบริหารงานนิติบุคคล เป็นรายได้หลักของบริษัทฯ

รายได้รวมจากการขายและบริการ

ในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 2,743.1 ล้านบาท 2,177.3 ล้านบาท และ 4,006.0 ล้านบาทตามลำดับ โดยมาจากรายได้จากการขายที่อยู่อาศัยทั้งแนวราบและแนวสูงเป็นหลัก ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายและบริการร้อยละ 92.4 ร้อยละ 88.7 และร้อยละ 93.1 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสัดส่วนรายได้จากการขายที่อยู่อาศัยต่อรายได้รวมในปี 2558-2559 เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้ที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มทุกธุรกิจ ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่อยู่อาศัยที่เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 1,799.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 48.2 รายได้จากค่าเช่าและบริการเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 13.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.1 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นในโครงการเสนา เฟสท์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ และธุรกิจสนามกอล์ฟซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อย (บจ.อีสเทิร์น เสนาดีเวลลอปเม้นท์) และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและติดตั้งโซลาร์ที่เริ่มดำเนินการในปี 2558 ด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ มีเกณฑ์ในการรับรู้รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและอาคารชุด เมื่อก่อนก่อสร้างเสร็จตามสัญญา และมีการโอนกรรมสิทธิ์และผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญในทรัพย์สินให้กับผู้ซื้อแล้ว ในส่วนของรายได้การให้บริการและรายได้อื่นบริษัทฯ มีเกณฑ์ในการรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากการขายที่อยู่อาศัย

ในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายที่อยู่อาศัยจำนวน 2,534.5 ล้านบาท และ 1,930.5 ล้านบาท และ 3,730.3 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2557 มีการรับรู้รายได้อย่างมีนัยสำคัญจากโครงการแนวสูง จำนวน 2,139.1 ล้านบาท ได้แก่ โครงการ “เดอะนิช” และ “เดอะทิท” ได้แก่ “เดอะนิช ภูเก็ต วังหิน” “เดอะนิช ภูเก็ตพระราม 2” “เดอะทิท พหลโยธิน” และโครงการแนวราบ “เอสวิลล์ คลองหลวง” ซึ่งเป็นโครงการเปิดใหม่ในช่วงปี 2555-2556 และได้เริ่มทยอยโอนกรรมสิทธิ์อาคารชุดให้แก่ลูกค้าในช่วงต้นปี 2557 เป็นต้นมา และมีการรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องจากโครงการ “เดอะนิช โมโนบางนา” “เดอะทิท ติวานนท์” “เดอะทิท ลำลูกกาคลอง 2” และ “เดอะทิท คลองหลวง อาคารพาณิชย์” ซึ่งเริ่มรับรู้รายได้ในช่วงปลายปี 2556

นอกจากนี้ยังมีการทยอยรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องจากโครงการแนวราบ “เอสวิลล์ รัชชิต-ลำลูกกาคลอง 4” และโครงการขนาดใหญ่ ได้แก่ โครงการ “เสนาพาร์คแกรนด์ รามอินทรา” ซึ่งเริ่มมีการรับรู้รายได้ในช่วงปลายปี 2556

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายโครงการ เท่ากับ 1,930.5 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 604.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.8 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้เท่ากับ 2,534.5 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของรายได้จากโครงการคอนโดมิเนียม โดยในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายโครงการคอนโดมิเนียมเท่ากับ 1,461.7 ล้านบาท รายได้จากการขายโครงการบ้านเดี่ยว/ทาวน์โฮม/อาคารพาณิชย์ เท่ากับ 468.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 67.1 และร้อยละ 21.5 ตามลำดับ

สำหรับรายได้จากการขายโครงการบ้านเดี่ยว/ทาวน์โฮม/อาคารพาณิชย์ในปี 2558 เท่ากับ 468.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 73.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยรายได้หลักมาจากแบรนด์ “เอสวิลล์” จำนวน

2 โครงการ รายได้รวม 132.3 ล้านบาท “เสนาทาวน์” จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ เสนาทาวน์ รามอินทรา เฟส 1 และเฟส 2 ซึ่งเริ่มรับรู้รายได้ในปีนี้ รายได้รวม 38.3 ล้านบาท “เสนาวิลล์” จำนวน 1 โครงการ รายได้รวม 68.7 ล้านบาท และโครงการที่มีมูลค่าโครงการสูงและมีการทยอยรับรู้รายได้มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2556 ได้แก่ โครงการเสนา พาร์คแกรนด์ รามอินทรา เท่ากับ 169.7 ล้านบาท

รายได้จากการขายโครงการคอนโดมิเนียมในปี 2558 เท่ากับ 1,461.7 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 677.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้เท่ากับ 2,139.1 ล้านบาท โดยมีคอนโดมิเนียมที่สร้างเสร็จ และเริ่มส่งมอบในปี 2558 ได้แก่ แบรินด์ “เดอะนิช” ได้แก่ เดอะนิช บางแค และ “เดอะคิทท์ ไลท์” ได้แก่ เดอะคิทท์ ไลท์บางกะดี อย่างไรก็ตามทั้ง 2 โครงการเพิ่งเริ่มรับรู้รายได้บางเฟสเมื่อปลายเดือนธันวาคม 2558 และยังไม่เปิดขายเพิ่มเติมทุกเฟส ทำให้เมื่อเทียบกับปี 2557 รายได้จากการขายโครงการคอนโดมิเนียมมีจำนวนลดลง

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายโครงการ เท่ากับ 3,730.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 1,799.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้เท่ากับ 1,930.5 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากโครงการคอนโดมิเนียม โดยในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายโครงการคอนโดมิเนียมเท่ากับ 3,173.6 ล้านบาท รายได้จากการขายโครงการบ้านเดี่ยว/ทาวน์โฮม/อาคารพาณิชย์ เท่ากับ 556.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 78.2 และร้อยละ 13.7 ตามลำดับ

สำหรับรายได้จากการขายโครงการบ้านเดี่ยว/ทาวน์โฮม/อาคารพาณิชย์ในปี 2559 เท่ากับ 556.7 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นเท่ากับ 87.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยรายได้หลักมาจากโครงการที่เริ่มมีการรับรู้รายได้ช่วงไตรมาส 2 ปี 2559 มาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ แบรินด์ “เสนาวิลล์” จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ เสนาวิลล์ บรมราชชนนีสาย 5 เท่ากับ 27.7 ล้านบาท แบรินด์ “เสนาพาร์ควิลล์” ได้แก่ โครงการเสนา พาร์ควิลล์ รามอินทรา-วงแหวน เท่ากับ 146.1 ล้านบาท “Shop House” จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ Shop house-สุขุมวิท 113 ,Shop house - บางแค รายได้รวม 147.8 ล้านบาท , แบรินด์ “เอสวิลล์” จำนวน 2 โครงการ ได้แก่โครงการเอสวิลล์รังสิต-ลำลูกกาคลอง 4 และโครงการเอสวิลล์คลองหลวง รายได้รวมเท่ากับ 106.3 ล้านบาท และโครงการที่มีมูลค่าโครงการสูง ได้แก่ โครงการเสนาพาร์คแกรนด์-รามอินทรา” เท่ากับ 175.6 ล้านบาท ซึ่งมีการทยอยรับรู้รายได้มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2556

รายได้จากการขายโครงการคอนโดมิเนียมในปี 2559 เท่ากับ 3,173.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 1,711.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 117.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้เท่ากับ 1,461.7 ล้านบาท โดยรายได้หลักจากคอนโดมิเนียมที่เริ่มส่งมอบตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2 และไตรมาส 3 ปี 2559 เป็นต้นมา ได้แก่ แบรินด์ “เดอะนิช โมโน” เดอะนิช โมโน รัชวิภา และ เดอะนิช โมโนบางนา เท่ากับ 1,720.8 ล้านบาท และ 1,613.7 ล้านบาท “แบรินด์ เดอะนิช ไอดี” ได้แก่ เดอะนิช ไอดี เสรีไทย,เดอะนิช ไอดีบางแค และเดอะนิช ไอดีพระราม 2 รายได้รวมเท่ากับ 740.9 ล้านบาท แบรินด์ “เดอะคิทท์” ได้แก่ เดอะคิทท์ ดิวานนท์ เท่ากับ 225.5 ล้านบาท ซึ่งรับรู้รายได้มาตั้งแต่ช่วงปลายปี 56 มาอย่างต่อเนื่อง เดอะคิทท์ ไลท์บางกะดี เท่ากับ 243.7 ล้านบาท และ เดอะคิทท์ ลำลูกกาคลองสอง เท่ากับ 75.4 ล้านบาท

ทั้งนี้รายได้หลักของโครงการคอนโดมิเนียมมาจาก 9 โครงการ ภายใต้แบรินด์ “เดอะนิช” จำนวน 5 โครงการ ได้แก่ “โครงการเดอะนิช โมโน บางนา” “เดอะนิช โมโน รัชวิภา” “โครงการเดอะนิช ไอดี พระราม 2” “โครงการเดอะนิช ไอดี บางแค” และ “เดอะนิช ไอดี เสรีไทย” รายได้รวมเท่ากับ 2,461.7 ล้านบาท ภายใต้แบรินด์ “เดอะคิทท์” จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ “เดอะคิทท์คลองหลวง” “โครงการเดอะคิทท์ ดิวานนท์” “โครงการเดอะคิทท์ คลองสอง” และ “โครงการเดอะคิทท์ ไลท์บางกะดี” โดยมีรายได้รวมจาก 4 โครงการดังกล่าวจำนวนเท่ากับ 546.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.2 ของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมด

รายได้จากค่าเช่าและบริการ

ในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีรายได้ค่าเช่าจำนวน 208.6 ล้านบาท 224.7 ล้านบาท และ 238.4 ล้านบาท ตามลำดับจากการให้เช่า อพาร์ทเมนท์และคลังสินค้า ได้แก่ โครงการ “เสนาเฮ้าส์ พหลโยธิน 30” และ “เสนาเฮ้าส์ ลาดูกกาคลอง 2” ซึ่งเป็นอพาร์ทเมนท์ให้เช่าจำนวน 159 ยูนิต และ 42 ยูนิต ตามลำดับ โครงการ “โกดังสุขุมวิท 50” ซึ่งเป็นคลังสินค้าให้เช่าจำนวน 22 หลังและโครงการเสนาเฟสท์ ซึ่งเป็นคอมมูนิตีมอลล์ 4 ชั้นตั้งอยู่บนถ.เจริญนครเปิดให้บริการในปี 2556 เป็นปีแรก โดยรายได้ค่าเช่าและบริการในปี 2557 และ 2558 ได้เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อนหน้า มีสาเหตุหลักมาจากรายได้ค่าเช่าจากโครงการเสนาเฟสท์ ซึ่งในปี 2557 มีจำนวน 69.6 ล้านบาทและ 57.5 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับรายได้ค่าเช่าและบริการในปี 2558 เท่ากับ 224.7 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้ค่าเช่าและบริการ อพาร์ทเมนท์ และโกดัง 64.0 ล้านบาท รายได้คอมมูนิตีมอลล์เสนาเฟสท์ 91.1 ล้านบาท และรายได้สนามกอล์ฟ 69.6 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 16.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้เท่ากับ 208.6 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นมาจากรายได้สนามกอล์ฟเป็นหลัก

รายได้สนามกอล์ฟ ในปี 2558 เท่ากับ 69.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้เท่ากับ 57.5 ล้านบาท จากการที่สนามกอล์ฟได้เปิดให้บริการครบ 18 หลุม และเปิดบริการคลับเฮาส์แห่งใหม่เมื่อต้นมีนาคม 2558 เป็นต้นมา

ในปี 2559 รายได้สนามกอล์ฟ เท่ากับ 78.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.4 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีรายได้เท่ากับ 69.6 ล้านบาท

รายได้จากกลุ่มโซลาร์

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน ดำเนินธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม โซลาร์รูฟท็อป และรับติดตั้งแผงโซลาร์ มาตั้งแต่ช่วงต้นปี 2558 ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้เท่ากับ 37.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 69.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้เท่ากับ 22.1 ล้านบาท

รายได้อื่น

ในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 31.5 ล้านบาท 42.1 ล้านบาท และ 52.5 ล้านบาท ตามลำดับรายได้อื่น ได้แก่ รายได้จากกรรขกเลิกสัญญา ค่าไถ่จากการขายทรัพย์สิน และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

ต้นทุนขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเกณฑ์ในการรับรู้ต้นทุนขายตามเกณฑ์สิทธิ โดยในปี 2557 2558 และปี 2559 บริษัทฯ มีรายละเอียดต้นทุนขายแยกตามประเภทโครงการ ดังนี้

ตารางแสดงต้นทุนขายแยกตามประเภทโครงการ และต้นทุนรวม (งบการเงินรวม)

ต้นทุนขาย	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%รายได้	ล้านบาท	%รายได้	ล้านบาท	%รายได้
<u>ต้นทุนขายแนวราบ</u>						
เสนาแกรนด์โฮม	13.4	55.0	10.9	49.9	-	
เสนากรีนวิลล์	122.1	68.3	134.9	63.9	93.8	65.8
เสนาพาร์ควิลล์	-	-	-	-	85.7	58.7
เสนาวิลล์	-	-	-	-	16.6	59.7
เสนาอเนนิว	-	-	24.3	63.5	25.2	65.2
แพรมพร คลอง 7	11.4	58.6	8.5	65.8	11.8	60.7
บ้านพักรีสอร์ทพญา	1.6	42.2	3.3	22.2	0.5	7.5
เสนาพาร์ค แกรนด์	119.5	70.8	114.4	67.5	121.9	69.4
รวมต้นทุนขายแนวราบ	268.0	67.8	296.3	63.2	355.5	63.9
<u>ต้นทุนขายแนวสูง</u>						
เดอะนิช	474.3	60.7	359.8	53.9	1,364.6	55.4
เดอะแกช	0.7	50.7	0.5	70.1	-	-
เดอะคิทท์	763.5	56.3	480.6	60.6	383.3	53.8
ต้นทุนการตกแต่งที่อยู่อาศัย						
รวมต้นทุนขายแนวสูง	1,238.5	57.9	840.9	57.5	1,747.9	55.1
รวมต้นทุนขายที่อยู่อาศัย	1,506.5	59.4	1,137.2	58.9	2,103.4	56.4
ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ	71.6	47.4	78.1	50.4	76.2	47.6
ต้นทุนสนามกอล์ฟ	43.6	75.9	50.8	73.0	54.0	69.0
ต้นทุนค่าเช่าและบริการ	115.2	55.2	128.9	57.4	130.2	54.6
ต้นทุนจากการขายและติดตั้งโซลาร์	-	-	16.2	73.3	29.1	78.0
รวมต้นทุนจากการขายและบริการ	1,621.7	59.1	1,282.3	58.9	2,262.7	56.5

ในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีต้นทุนขายรวมจำนวน 1,621.7 ล้านบาท 1,282.3 ล้านบาท และ 2,262.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 59.1 ร้อยละ 58.9 และ 56.5 ของรายได้จากการขายและบริการ ต้นทุนขายประกอบด้วย ต้นทุนค่าที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าก่อสร้าง และค่าระบบสาธารณูปโภค

ในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีต้นทุนขายที่อยู่อาศัยจำนวน 1,506.5 ล้านบาท 1,137.2 ล้านบาท และ 2,103.4 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งต้นทุนขายที่อยู่อาศัยดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.4 ร้อยละ 58.9 และร้อยละ 56.4 ของรายได้จากการขายที่อยู่อาศัย ตามลำดับ

สำหรับปี 2557 และ 2558 บริษัทฯ มีต้นทุนขายโครงการเท่ากับ 1,506.5 ล้านบาท และ 1,137.2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนต้นทุนขายใกล้เคียงกันอยู่ที่ร้อยละ 59.4 และร้อยละ 58.9 ตามลำดับ สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2558 ปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 41.1 จากร้อยละ 40.6 เป็นผลมาจากอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการคอนโดมิเนียม และบ้านแนวราบที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับปี 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีต้นทุนขายโครงการเท่ากับ 2,103.4 ล้านบาท และ 1,137.2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนต้นทุนขายอยู่ที่ร้อยละ 56.4 และร้อยละ 58.9 ตามลำดับ สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2559 ปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 43.6 จากร้อยละ 41.1 เป็นผลมาจากการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

ต้นทุนเพื่อเช่าและบริการปี 2557- 2558 มีจำนวน 115.2 ล้านบาท และ 128.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.7 ล้าน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.9 จากปีก่อน ตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเช่าและบริการ

ในปี 2559 ต้นทุนเพื่อเช่าและบริการ มีจำนวนเท่ากับ 130.3 ล้านบาท และ 128.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนต้นทุนขายอยู่ที่ร้อยละ 54.6 และ 57.4 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 45.4 จากร้อยละ 42.6 เป็นผลมาจากการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

ต้นทุนขายจากกลุ่มธุรกิจ โซลาร์ปี 2559 และ 2558 มีต้นทุนขายเท่ากับ 29.1 ล้านบาท และ 16.2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนต้นทุนอยู่ที่ร้อยละ 78.1 และ 73.3% ตามลำดับ

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้น	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%รายได้	ล้านบาท	%รายได้	ล้านบาท	%รายได้
กำไรขั้นต้นแนวราบ						
เสนาแกรนด์โฮม	11.0	45.0	11.0	50.0	-	-
เสนากรีนวิลล์	56.7	31.7	76.3	36.1	48.7	34.2
เสนาพาร์ควิลล์	-	-	-	-	60.4	41.3
เสนาวิลล์	-	-	-	-	11.2	40.3
เสนาอเวนิว	-	-	14.0	36.6	13.5	34.8
แพรมาพร คลอง 7	8.0	41.4	4.4	34.2	7.5	39.3
บ้านพักรีสอร์ทพทยา	2.2	57.8	11.5	77.8	6.2	92.5
เสนาพาร์คแกรนด์	49.4	29.2	55.3	32.5	53.7	30.6
รวมกำไรขั้นต้นแนวราบ	127.3	32.2	172.5	36.8	201.2	36.1
กำไรขั้นต้นแนวสูง						
เดอะนิช	307.6	39.3	308.1	46.1	1,097.1	44.6
เดอะแคช	0.7	49.3	0.2	29.9	-	-
เดอะลิทท์	592.3	43.7	312.5	39.4	328.6	46.2
กำไรจากการตกแต่งที่อยู่อาศัย	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขั้นต้นแนวสูง	900.6	42.1	620.8	42.5	1,425.7	44.9
รวมกำไรขั้นต้นโครงการ	1027.9	40.6	793.3	41.1	1,626.9	43.6
กำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการ	79.5	52.6	77.0	49.6	84.0	52.4
กำไรขั้นต้นสนามกอล์ฟ	13.9	24.1	18.8	27.0	24.2	31.0
รวมกำไรขั้นต้นค่าเช่าและบริการ	93.4	44.7	95.8	42.6	108.2	45.4
กำไรขั้นต้นจากการขายและติดตั้งโซลาร์	-	-	5.9	26.8	8.2	22.0
รวมกำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ	1,121.3	40.9	895.0	41.1	1,743.3	43.5

ในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,121.3 ล้านบาท 895.0 ล้านบาทและ 1,743.3 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 40.9 และร้อยละ 41.1 และร้อยละ 43.5 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ สำหรับในส่วนของกำไรขั้นต้นของโครงการที่อยู่อาศัยนั้นมีจำนวนเท่ากับ 1,027.9 ล้านบาท 793.3 ล้านบาท และ 1,626.9 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 40.6 ร้อยละ 41.1 และร้อยละ 43.6 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นระหว่างปี 2557- 2559 นั้นเนื่องจากบริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการประหยัดจากขนาด (Economies of Scale) จากการวางแผนจัดซื้อวัสดุก่อสร้างและวัสดุตกแต่งโครงการที่อยู่อาศัยของหลายโครงการร่วมกัน รวมถึงมีการเปลี่ยนแนวทางการว่าจ้างผู้รับเหมาในรูปแบบประมูลงานเป็นการว่าจ้างตามงบประมาณที่บริษัทฯ กำหนด

ในส่วนของธุรกิจสนามกอล์ฟ บริษัทมีการปรับปรุงซ่อมแซมโครงการฯ โดยมีแผนการปรับปรุงสนามทั้ง 18 หลุม และก่อสร้างคลับเฮาส์ใหม่ที่มีลักษณะโดดเด่นสวยงาม พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน ซึ่งได้เปิดให้บริการตั้งแต่ช่วงต้นปี 2558 ทำให้สามารถรับรู้รายได้ได้อย่างเต็มที่ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นทุกปี

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	290.2	51.7	269.9	51.7	471.1	57.8
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	260.3	46.3	289.6	46.3	327.4	40.2
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	11.1	2.0	14.0	2.0	15.9	2.0
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	561.6	100.0	573.5	100.0	814.4	100.0
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	20.2		25.8		20.1	

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารหลักๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าโฆษณาส่งเสริมการขาย ค่าเสื่อมราคา ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นต้น ในปี 2557 2558 และ ปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีจำนวน 561.6 ล้านบาท 573.5 ล้านบาท และ 814.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมร้อยละ 20.2 ร้อยละ 25.8 และร้อยละ 20.1 ตามลำดับ

สำหรับปี 2559 อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมมีสัดส่วนที่ลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทฯ มีการบริหารงานค่าใช้จ่ายได้ดีขึ้นและมีสัดส่วนรายได้ที่สูงขึ้น

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายปี 2559 มีจำนวน 471.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.6 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้น จาก 269.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.2 ของรายได้รวม ปี 2558 เท่ากับ 201.2 ล้านบาท บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายที่เกิดขึ้นเพื่อประชาสัมพันธ์โครงการใหม่ที่จะถึงกำหนดโอนในปี 2560 ได้แก่ แบรินด์ “เดอะนิช” เดอะนิชไพรด์ ทองหล่อ-เพชรบุรี และการประชาสัมพันธ์เพื่อให้ได้การรับรู้รายได้ในปี 2559 หลายโครงการ ได้แก่ เดอะนิช ไอดีเสรีไทย, เดอะนิช โมโน รัชวิภา, เดอะนิช ไอดีพระราม 2 และกลุ่มแบรินด์เดอะคิทท์ รวมถึงแนวราบ ได้แก่ เสนาพาร์ควิลล์ รามอินทรา-วงแหวน, เสนาวิลล์ บรมราชชนนี สาย 5, และแบรินด์เสนาทาวน์ และเสนาอเวนิว

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร) ในปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 343.3 ล้านบาท และ 303.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.5 และ 13.6 ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 39.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 13.1 เนื่องจากค่าใช้จ่ายการบริหารทรัพยากรบุคคล เงินเดือน และรวมถึงค่าใช้จ่ายบริหารจากการขยายธุรกิจกลุ่มโซลาร์

กำไรสุทธิ

ในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิ 434.6 ล้านบาท 253.9 ล้านบาท และ 762.5 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 15.7 ร้อยละ 11.4 และร้อยละ 18.8 ของรายได้รวม ตามลำดับ กำไรสุทธิของปี 2559 เพิ่มขึ้นเท่ากับ 508.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 200.3 โดยมีปัจจัยหลักมาจากการรับรู้รายได้จากการขายคอนโดมิเนียมและบ้านจัดสรร ที่ก่อสร้างในปีก่อนและมารับรู้ในปีปัจจุบันและการรับรู้รายได้ของธุรกิจกลุ่มโซลาร์ ประกอบกับการบริหารต้นทุนขาย และควบคุมค่าใช้จ่ายขายและบริหารที่มีประสิทธิภาพ

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2559 ร้อยละ 20.14 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิ้นจำนวนประมาณ 305 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะปี 2559

ฐานะทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 6,709.2 ล้านบาท 8,136.0 ล้านบาท และ 7,633.4 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีรายละเอียดสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญดังนี้

สินค้ำคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือจำนวน 2,578.3 ล้านบาท 3,971.5 ล้านบาทและ 3,292.9 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินค้ำคงเหลือในงบการเงินรวมหลักๆ ประกอบด้วย ที่ดินที่ใช้ดำเนินโครงการ ค่าพัฒนาที่ดิน ที่ดินและอาคารสโมสร ค่าสาธารณูปโภค ต้นทุนค่าก่อสร้าง ค่าบริหารงาน ต้นทุนการกู้ยืม ค่าใช้จ่ายในการติดต่อราชการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยแสดงยอดสุทธิหลังหักสินค้ำคงเหลือส่วนที่โอนเป็นต้นทุนขายและค่าเผื่อการด้อยค่า ณ สิ้นปี 2559 สินค้ำคงเหลือมีมูลค่าลดลงอย่างมีนัยสำคัญ คือมีการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดของโครงการ เดอะนิชโมโนรัชวิภา และ เดอะคิท์ สวนกุหลาบ - ดิวานนท์ ประกอบกับมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ เช่น เดอะนิชโมโนสุขุมวิท 50 เดอะคิท์ พลัส สุขุมวิท 113 รายละเอียดสินค้ำคงเหลือแยกตามโครงการมีดังนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ / ที่ตั้ง	31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59
1	เสนาแกรนด์โฮม โซน 2	14.6	3.9	3.9
2	วิลล่ารามอินทรา Exclusive โซน A,C,D	37.0	41.4	37.6
3	เสนาทาวน์ รามอินทรา เฟส 2	21.6	17.5	17.8
4	เสนาวิลล์ รามอินทรา	32.2	27.7	13.9
5	เสนากรีนวิลล์ ลำลูกกา คลอง 11	1.3	-	-
6	เสนากรีนวิลล์ ลำลูกกาคลอง 2	4.7	-	-
7	เสนากรีนวิลล์ รามอินทรา	-	-	-
8	เอสวิลล์ รัชสิต-ลำลูกกา	106.1	66.4	30.2
9	เสนาวิลล์บรมราชชนนี-สาย 5	113.5	129.0	220.8

ลำดับ	ชื่อโครงการ / ที่ตั้ง	31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59
10	เดอะนิช ลาดพร้าว 48	-	-	-
11	เดอะนิช ดากสิน	1.0	1.0	1.0
12	เดอะนิช รัชดา-ห้วยขวาง	1.3	-	-
13	เดอะนิช ไอดี ลาดพร้าว 130	-	-	-
14	เดอะนิช โมโน บางนาเฟส 1 และ 2	204.8	88.5	59.5
15	เดอะนิช ไอดี วังหิน	0.5	-	-
16	เดอะนิช โมโน รัชวิภา	437.2	1,112.8	397.6
17	เดอะนิช ไอดี บางแค	67.4	314.2	212
18	เดอะนิช ไอดี พระราม 2	298.5	212.8	128.8
19	เดอะนิช ไอดี เสรีไทย	-	93.9	157.7
20	เดอะนิช สุขุมวิท 113	-	75.6	142.0
21	เดอะนิช ไพร์ด ทองหล่อ-เพชรบุรี	-	432.5	523.1
22	เดอะนิช โมโน สุขุมวิท 50	-	-	192.9
23	เดอะคิทท์ แจ๊สวัฒนะ	1.9	1.9	1.9
24	เดอะคิทท์ ลำลูกกาคลอง 2(เฟส 1,2,3)	164.4	61.5	17.4
25	เดอะคิทท์ คลองหลวง จ.ปทุมธานี	124.2	72.5	38.6
26	เดอะคิทท์ พลัส นวมินทร์	94.5	19.0	23.1
27	เดอะคิทท์ ไทท์ บางกะปิ ดิวานนท์	4.3	217.1	258.9
28	เดอะคิทท์ สวนกุหลาบ จ.นนทบุรี (แปลงหลัง)	317.9	199.8	92
29	เดอะแคช ลำลูกกาคลอง 2	1.5	1.5	1.4
30	เดอะแคช พระราม 3	0.4	-	-
31	แพรมาพร ลำลูกกา คลอง 7	36.4	28.2	17.2
32	เสนาพาร์คแกรนด์ รามอินทรา เฟส 1	489.4	474.7	383.3
33	เสนาพาร์ควิลล์ วงแหวน รามอินทรา กม.9	-	270.0	301.2
34	บ้านพักรีสอร์ทพัทยา	-	0.7	0.7
35	อื่นๆ สินค้าประเภทอาหาร เครื่องดื่มขายภายในสนามกอล์ฟ	1.69	7.4	18.4
	รวมสินค้าคงเหลือ	2,578.3	3,971.5	3,292.9

ที่ดินรอการพัฒนา

ณ สิ้นปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีที่ดินรอการพัฒนาจำนวน 1,631.5 ล้านบาท 1,491.2 ล้านบาทและ 1,433.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อที่ดินเปล่า ที่มีศักยภาพในการพัฒนาโครงการในอนาคต เพื่อทำโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัย เช่น ที่ดินดิวานนท์ ตำบลตลาดขวัญ อำเภอเมืองนนท์ ทำเลใกล้รถไฟฟ้า BTS สายสีชมพู ช่วงแคราย – มีนบุรีและที่ดินบริเวณใกล้กับโครงการเสนาพาร์ควิลล์ รามอินทรา-วงแหวน และในปี 2558 บริษัทฯ มีที่ดินรอพัฒนาลดลง 140.3 ล้านบาทเนื่องมาจากการในระหว่างปีมีการนำที่ดินรอพัฒนาบางทำเลไป

พัฒนาเป็นคอนโดมิเนียม และหมู่บ้านจัดสรร เพื่อขายให้กับประชาชนทั่วไปคือ ที่ดินเพชรบุรี ที่ดิน กม.9 และที่ดินศาลายา

ณ สิ้นปี 2559 ที่ดินรอพัฒนาลดลง 58.1 ล้านบาท เนื่องจากมีการนำที่ดินรอพัฒนาไปพัฒนา ประมาณ 330.4 ล้านบาท คือที่ดินสุขุมวิท 50 ที่ดินสุขุมวิท 113 เฟส1 และ บางกะดี เฟส2 และในระหว่างปีมีการซื้อที่ดินเพิ่ม 272.4 ล้านบาทที่ดินดิวานนท์ และ กม. 9

ลำดับ	ชื่อโครงการ/ที่ตั้ง	31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59
1	ที่ดิน โครงการวิลล่า รัมอินทรา (ฝั่งซ้าย+ Exclusive)	11.4	14.2	14.3
2	ที่ดิน โครงการเสนาแกรนด์โฮม โซน 4	8.9	8.9	8.9
3	ที่ดิน โครงการเสนากรีนวิลล์ รัมอินทรา	0.7	0.7	0.7
4	ที่ดิน โครงการเกษรา รัมอินทรา (โซน 6)	0.2	0.2	0.2
5	ที่ดินเปล่า กม. 9 ถ.รัมอินทรา กทม.	33.2	33.2	33.2
6	ที่ดิน โครงการเสนาพาร์คแกรนด์ เฟส 2	294.3	280.9	299.7
7	ที่ดินบางนา (ซื้อเพิ่ม)	41.4	41.4	41.6
8	ที่ดินบางนา-ตราด (กม.4)	-	-	-
9	ที่ดินอ.บางกะดี จ.ปทุมธานี	99.7	49.3	17.7
10	ที่ดินเปล่าสนามกอล์ฟพญา	97.2	97.1	97
12	ที่ดินนวมินทร์ 163	8.2	-	-
13	ที่ดินพระราม 2	131.2	66.0	65.9
14	ที่ดินสวนกุหลาบ ดิวานนท์(แปลงด้านหน้า)	89.0	89.0	89.7
15	ที่ดินบางแค	68.2	63.4	63.6
16	ที่ดินเสรีไทย	128.7	77.5	71.3
17	ที่ดินเพชรบุรี	386.2	-	-
18	ที่ดิน กม.9 รัมอินทรา (ซื้อเพิ่ม)	233.0	267.7	255.6
19	ที่ดินสุขุมวิท 113	-	132.2	64.2
20	ที่ดินศาลายา	-	39.3	-
21	ที่ดินสุขุมวิท 50	-	184.9	-
22	ที่ดินทุ่งมหาเมฆ	-	45.3	45.3
23	ที่ดินเสนาวิลล่าลำลูกกาคลอง 2	-	-	0.9
24	ที่ดินเสนาดิวานนท์ A1(กระทรวงสาธารณสุข)	-	-	262.8
25	ที่ดินศรีราชา	-	-	0.5
รวมที่ดินรอพัฒนา		1,631.5	1,491.2	1,433.1

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 636.6 ล้านบาท 850.9 ล้านบาท และ 875.5 ล้านบาทตามลำดับในปี 2559ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวน 21.1 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกงานระหว่างก่อสร้างของ “อาคารสำนักงาน” เป็นสินทรัพย์ถาวรของบริษัทซึ่งอาคารดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จในปี 2559 จึงบันทึกด้วยราคาทุนที่ยังไม่ได้หักค่าเสื่อมราคา

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2557 – 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 791.4 ล้านบาท 778.3 ล้านบาท และ 775.2 ล้านบาทตามลำดับ บริษัทฯ แสดงมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณการของสินทรัพย์ จึงเป็นสาเหตุให้มูลค่าอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากมูลค่าตามบัญชีของปีก่อน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 3,933.2 ล้านบาท 4,594.6 ล้านบาท และ 3,585.2 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 3,721.7 ล้านบาท 2,513.8 ล้านบาท และ 2,720.9 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 211.5 ล้านบาท 2,080.7 ล้านบาท และ 864.2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจำนวนหนี้สินที่ลดลง ณ สิ้นปี 2559 มีสาเหตุหลักมาจากการ การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 368.10 ล้านบาท การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องจำนวน 16.8 บาท และการเพิ่มขึ้นของตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น จำนวน 115.5 ล้านบาท รายละเอียดหนี้สินมีรายการที่มีนัยสำคัญดังนี้

1) เงินกู้ยืมระยะสั้น (ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นแก่สถาบันการเงินตัวแลกเปลี่ยน และหุ้นกู้ระยะสั้น)

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 1,410.56 ล้านบาท ครอบคลุมเดือนกันยายน 2558 ถึงธันวาคม 2558 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ถึง 5.5 ต่อปี และ MLR-2.00 ต่อปีและออกตัวแลกเปลี่ยน จำนวนเงิน 1,600 ล้านบาท โดยจะครบกำหนดตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 ถึงเดือนสิงหาคม 2558 อัตราคิดลดร้อยละ 3.20 -3.65 ต่อปีเพื่อการรองรับขายธุรกิจ และเป็นแหล่งเงินทุนเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ ย่อยแห่งหนึ่งคือ T.TRE ออกหุ้นกู้ระยะสั้น มูลค่าที่ตราไว้ 1,000 บาทต่อหน่วย จำนวน 46,400 หน่วย เป็นเงิน 46.40 ล้านบาท ครอบคลุมวันที่ 16 มีนาคม 2558 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี คิดเป็น 0.80 ล้านบาท และได้รับเงินจำนวน 45.60 ล้านบาท

วันที่ 2 ตุลาคม 2557 บริษัทฯ ย่อยแห่งหนึ่งได้ออกตัวแลกเปลี่ยน จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 154 ล้านบาท อัตราคิดลดร้อยละ 3.30 ต่อปี ซึ่งครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ จ่ายชำระครบแล้ว

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 7 ฉบับ เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินโดยสถาบันการเงินสี่แห่งจำนวนเงิน 574.82 ล้านบาท ครอบคลุมเดือน มกราคม 2559 ถึงเดือนธันวาคม 2559 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี ตามเงื่อนไขสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน และ MLR- 1.25 MLR - 1.50 ,MLR - 2 ต่อปี

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทออกตั๋วแลกเงินจำนวน 6 ฉบับ จำนวนเงิน 770 ล้านบาท โดยจะครบกำหนดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงเดือนมิถุนายน 2559 อัตราคิดดอกเบี้ย 2.83 – 2.92 ต่อปีเพื่อการรองรับขยายธุรกิจ และเป็นแหล่งเงินทุนเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 บริษัทขอยกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR-1.25 ต่อปี ซึ่งครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 14 มีนาคม 2559 ปัจจุบันบริษัทได้ถอนคืนบางส่วน เป็นเงิน 59.09 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 บริษัทขอยกหนึ่งออกหุ้นกู้ระยะสั้น มูลค่าที่ตราไว้ 1,000 บาทต่อหน่วย จำนวน 46,400 หน่วย เป็นเงิน 46.4 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.80 ต่อปี คิดเป็น 0.7 ล้านบาท และได้รับเงินจำนวน 46.8 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทออกตั๋วแลกเงินจำนวน 3 ฉบับ จำนวนเงิน 350 ล้านบาท โดยจะครบกำหนดตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 อัตราคิดดอกเบี้ย 2.22-2.30 ต่อปีเพื่อการรองรับขยายธุรกิจ และเป็นแหล่งเงินทุนเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 3 ฉบับ เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินโดยสถาบันการเงินสองแห่งจำนวนเงิน 359.98 ล้านบาท ครบกำหนดเดือน มกราคม 2560 ถึงเดือนมิถุนายน 2560 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.95 ต่อปี และ MLR-1.25 MLR – 1.50, MLR – 2 ต่อปี

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 2,776.0 ล้านบาท 3,541.4 ล้านบาท และ 4,048.3 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 เท่ากับ 506.9 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานกำไรมาโดยต่อเนื่อง จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่จัดสรรเพิ่มขึ้น 457 ล้านบาท ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นจำนวนประมาณ 305 ล้านบาท

โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2557, 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.4 เท่า 1.3 เท่า และ 0.9 เท่า ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2559 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง มีสาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้ยืมของบริษัทและการเพิ่มขึ้นของผลกำไรสะสมของบริษัท

สภาพคล่อง

ในปี 2557 2558 และปี 2559 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 117.3 ล้านบาท 402.3 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิได้มา จากกิจกรรมดำเนินงาน 1,732.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2557 – 2558 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในการซื้อที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการเพิ่มเติม ซึ่งเป็นโครงการที่มีขนาดใหญ่ เช่น เดอะนิช โมโน รัชวิภา โครงการ เดอะนิช ไพรม์ ทองหล่อ-เพชรบุรี โครงการเสนาวิลล์ศาลาया โครงการ เดอะนิช ไอดี เสรีไทย ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และเพื่อเตรียมส่งมอบให้กับลูกค้าและในปี 2559 บริษัทรับรู้รายได้จากขายสินค้าที่พัฒนาต่อเนื่องจากปีก่อน จึงส่งผลให้สินทรัพย์สุทธิของบริษัทลดลง

ในปี 2557 2558 และ 2559 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 29.3 ล้านบาท 440.0 ล้านบาท และ 119.3 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้กิจกรรมลงทุนที่มีนัยสำคัญในปี 2558 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทลงทุนขยายกลุ่มธุรกิจ โซลาร์ฟาร์ม และการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและติดตั้งโซลาร์ฟลูปที่อุป และการลงทุนในการต่อยอดอสังหาริมทรัพย์ด้านอาคารสำนักงานให้เช่า และในปี 2559 บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง 30.3 ลบ. และ เงินลงทุนชั่วคราวลดลง 26.4 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อบริษัทร่วม 38.2 ล้านบาท และเงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 15.2 ล้านบาท และ เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร 73.4 ล้านบาท

ในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 162.0 ล้านบาท 705.1 ล้านบาท และใช้ไป 1,593.1 ล้านบาทตามลำดับ ในปี 2558 รายการหลักเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ 2,000 ล้านบาท และการขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) และการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ(ESOP) รวมจำนวน 555.5 ล้านบาท เพื่อลงทุนในธุรกิจโซลาร์ฟาร์มร่วมกับบริษัทยักษ์ใหญ่พลังงานทดแทน “ บี.กริม เพาเวอร์” มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับภาครัฐเป็นเวลา 25 ปี และในปี 2559 บริษัทได้จ่ายชำระตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้น 2,372.7 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 1,191.4 ล้านบาท เงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม 129.9 ล้านบาทและเงินสดจ่ายเงินปันผล 279.6 ล้านบาท

ในปี 2557 2558 และ 2559 การเคลื่อนไหวของเงินสดในกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงินส่งผลให้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 15.3 ล้านบาท 137.1 ล้านบาท และลดลง 20.2 ล้านบาทตามลำดับ

หน่วย: ล้านบาท	2557	2558	2559
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	(117.3)	(402.3)	1,732.6
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(29.3)	(440.0)	(119.3)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	162.0	705.1	(1,593.1)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	15.3	(137.1)	20.2

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2557, 2558 และ 2559 มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.0 เท่า 1.8 เท่าและ 1.4 เท่าตามลำดับ ณ สิ้นปี 58 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสภาพคล่องสูงขึ้นเนื่องจากมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 1,393.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากโครงการ The Niche Mono รัชวิภา, The Niche Pride ทองหล่อ-เพชรบุรี ซึ่งทั้ง 2 โครงการยังอยู่ระหว่างการก่อสร้างในปี 2558 และโครงการ The Niche ID บางแค และ The Kith Lite บางกะดี – ดิوانนท์ ซึ่งเริ่มโอนขายช่วงเดือนธันวาคม 2558 ประกอบกับมีมูลค่าตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นลดลง 1,776.0 ล้านบาทและในปี 2559 อัตราส่วนสภาพคล่องลดลง 0.4 เท่าจากปี 2558 เนื่องจากบริษัททยอยรับรู้สินค้าคงเหลือที่ก่อสร้างต่อเนื่องมาจากปี 2558 จึงทำให้จำนวนสินค้าคงเหลือลดลง

ในปี 2557, 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีระยะเวลาในการเก็บเงินจากลูกหนี้เฉลี่ย 0.4 วัน 2.9 วัน และ 1.8 วันตามลำดับ ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีระยะเวลาในการเก็บหนี้ช้าลงเนื่องจากมีโครงการระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม คาดว่าจะสามารถทยอยโอนกรรมสิทธิ์ ได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2557, 2558 และ 2559 บริษัทฯ มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 581 วัน 1,037 วัน และ 622 วัน ตามลำดับในปี 2557-2558 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 581 วัน เป็น1,037 วัน อันเนื่องมาจากระหว่างปี 58 มีการโอนเงินลงทุนในที่ดินข้างานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนมากซึ่งโครงการดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ จึงทำ

ให้ระยะเวลาขายสินค้าเพิ่มขึ้น และในปี 2559 บริษัทมีระยะเวลาการขายสินค้าลดลง จากปี 2558 เนื่องจากบริษัทรับรู้
สินค้าคงเหลือที่พัฒนาต่อเนื่องมาจากปี 2558

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัท ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางวีรพร ไชยสิริยะสวัสดิ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางวีรพร ไชยสิริยะสวัสดิ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นางสาวเกษรา รัชฎ์ลักษณ์ภาคย์

กรรมการ

2. นางสาวเบญญาลักษณ์ รัชฎ์ลักษณ์ภาคย์

กรรมการ

(ประทับตราบริษัท)

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นางวีรพร ไชยสิริยะสวัสดิ์

กรรมการ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

	ชื่อตำแหน่ง /สกุล-	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1.	นายวิเชียร รัตนะพีระพงศ์ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 23 ธันวาคม 2548	76	<ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี การศึกษามัธยมศึกษา (กศ.บ.) วิทยาลัยวิชาการศึกษาบางแสน • Role of Chairman Program (RCP 3/2001) ปีที่เข้ารับการอบรม 2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Director Accreditation Program (DAP 50/2006) ปีที่เข้ารับการอบรม 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 4/2015) ปีที่เข้ารับการอบรม 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Advanced Audit Committee Program (AACP 24/2016) ปีที่เข้ารับการอบรม 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	0.14	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนอื่น : ในประเทศไทย 2558 - ปัจจุบัน 2556 - 2558 2555 - ปัจจุบัน บริษัทอื่น :	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท --ไม่มี--	บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์ บมจ.แอฟเฟิล เบลธ์ โฮลดิ้งส์ บมจ.หลักทรัพย์ แอฟเฟิล เบลธ์ บมจ.เค-เทค คอนสตรัคชั่น

ชื่อตำแหน่ง /สกุล-	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2. นายกมล ธรรมานิชานนท์ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 23 ธันวาคม 2548	77	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Director Accreditation Program (DAP) ปีที่เข้ารับการอบรม 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Audit Committee Program (ACP) ปีที่เข้ารับการอบรม 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	0.05	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนอื่น : ในประเทศไทย 2547 - ปัจจุบัน บริษัทอื่น : 2559 - ปัจจุบัน 2543 - 2547	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ที่ปรึกษาฝ่ายบัญชี และการเงิน	บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์ บมจ.ซิงเกิ้ลพอยท์พาร์ท (ประเทศไทย) บจก.ปทุมรักษ์ บจก.ฮอลพิทอล เน็ทเวิร์ค
3. นายปราโมทย์ โชติมงคล กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการอิสระ วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 24 เมษายน 2554	73	<ul style="list-style-type: none"> เนติบัณฑิต สาขากฎหมาย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Director Accreditation Program (DAP) ปีที่เข้ารับการอบรม 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	ไม่มี	ไม่มี	2554 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2553 - 2554 2548 - 2552 2543 - 2548 2539 - 2543 บริษัทจดทะเบียนอื่น : ในประเทศไทย บริษัทอื่น :	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน ประธานผู้ตรวจการแผ่นดิน ผู้ตรวจการแผ่นดิน เลขาธิการ รองปลัดทบวงมหาวิทยาลัย --ไม่มี-- --ไม่มี--	บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์ สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดินของรัฐสภา สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดินของรัฐสภา ทบวงมหาวิทยาลัย

ชื่อตำแหน่ง /สกุล-	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<p>4. นางดวงพร สุจริตานุกิต</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการอิสระ</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 25 กันยายน 2557</p>	65	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับ 2) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5228 Director Certification Program (DCP 8/2001) arranged by Thai Institute of Directors Association Audit Committee Program (ACP 38/2012) arranged by Thai Institute of Directors Association The Financial and Macro Economic Effects of the new Basel Accord Customer Centricity and Enterprise Agility in Financial Service – Today’s Global Industry Trends. Managing The Recovery : Challenges Ahead. DCP Refresher Course (3/2006) Role of The Chairman Program (RCP 19/2008) Capital Market Academy (CMA8) arranged by The Stock Exchange of Thailand Leadership for Change Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT3) by University of the Thai Chamber of Commerce Advanced Security Management Program : ASMP2 by The National Defence College Association of Thailand (NDCAT) 	ไม่มี	ไม่มี	<p>ส.ค.2557 - ปัจจุบัน</p> <p>2556 - ปัจจุบัน</p> <p>2549 - ปัจจุบัน</p> <p>บริษัทจดทะเบียนอื่น : ในประเทศไทย</p> <p>2555 - ปัจจุบัน</p> <p>2554 - ปัจจุบัน</p> <p>2558 - 2559</p> <p>2545 - 2555</p> <p>2539 - 2542</p> <p>2535 - 2536</p> <p>2521 - 2535</p> <p>บริษัทอื่น : 2558 - ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ</p> <p>กรรมการศรัทธาสัมพันธ์</p> <p>ที่ปรึกษาประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ</p> <p>กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ</p> <p>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>กรรมการรองผู้จัดการใหญ่</p> <p>ผู้อำนวยการอาวุโสแผนกสินเชื่อและการตลาด</p> <p>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี</p> <p>กรรมการบริษัท</p>	<p>บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์</p> <p>มูลนิธิโรงพยาบาล 50 พรรษามหาชราลภกรณ์</p> <p>มูลนิธิยุทธศาสตร์ ณ นคร ภายใต้การดูแลของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย(TMA)</p> <p>บมจ.สีซอทิ</p> <p>บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล</p> <p>บมจ.โปรเฟสชั่นแนลเวสต์ เทคโนโลยี (1999)</p> <p>บมจ.ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย</p> <p>บงล.กรุงไทยธนกิจ จก.(มหาชน)</p> <p>บง.เอกธนกิจ จก.(มหาชน)</p> <p>บงล.สินเอเซีย จก.</p> <p>บจก.แอสไฟเรชั่น วัน</p>
เอกสารแนบ1 หน้า 3							

ชื่อตำแหน่ง /สกุล-	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program Update 2 (DCPU 2/2014) arranged by Thai Institute of Directors Association ASEAN Economic Community (AEC) Program 2 arranged by King Prajadhipok's Institute 			2547 - 2554	ประธานกรรมการบริษัท	บล.บีที จำกัด
					2539 - 2543	ประธานกรรมการบริษัท	บจก.เคทีที ลีสซิ่ง
					2532 - 2535	กรรมการผู้จัดการ	บ.สินเนอเซียลีสซิ่ง จก.
					2516 - 2521	ผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส	Price Waterhouse & Co., Ltd.
5. นายไชยยศ เหมะรัชตะ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 23 ธันวาคม 2548	70	<ul style="list-style-type: none"> Master of Laws, Columbia University ,United States of America ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Director Accreditation Program (DAP) ปีที่เข้ารับการอบรม 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	ไม่มี	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์
					2539 - ปัจจุบัน	ราชบัณฑิตสาขากฎหมาย เอกชน	สำนักวรรณศาสตร์และการเมือง ราชบัณฑิตยสภา
					บริษัทจดทะเบียนอื่น : ในประเทศไทย 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	บมจ.เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป
					บริษัทอื่น :	--ไม่มี--	

ชื่อตำแหน่ง /สกุล-	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พลตำรวจเอกอชิรวิทย์ สุพรรณเภสัช กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 27 เมษายน 2554	70	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Senior Command Course ประเทศอังกฤษ หลักสูตร F.B.I National Academy ประเทศสหรัฐอเมริกา หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ หลักสูตรฝ่ายอำนวยการตำรวจ ชุดที่ 9 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (การตำรวจ) โรงเรียนนายร้อยตำรวจรุ่นที่ 21 วชิราวุธวิทยาลัย Director Accreditation Program (DAP 72/2008) ปีที่เข้ารับการอบรม 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Audit Committee Program (ACP 22/2008) ปีที่เข้ารับการอบรม 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Directors Certification Program (DCP 104/2008) ปีที่เข้ารับการอบรม 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	0.03	ไม่มี	2554 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนอื่น : ในประเทศไทย บริษัทอื่น :	กรรมการอิสระ ที่ปรึกษา ผบ.ตร. (พล.ต.อ.จักรทิพย์ ชัยจินดา) --ไม่มี-- --ไม่มี--	บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์

ชื่อตำแหน่ง /สกุล-	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<p>7. นายธีรวัฒน์ ธีรลักษณ์ภาคย์</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>กรรมการผู้จัดการ</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 23 ธันวาคม 2548</p>	66	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 13 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 9 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 1 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร Director Accreditation Program (DAP) ปีที่เข้ารับการอบรม 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Audit Committee Program (ACP) ปีที่เข้ารับการอบรม 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Directors Certification Program (DCP) ปีที่เข้ารับการอบรม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	14.60	<p>เป็นพี่ชายของ</p> <p>นางสาวเบญญาลักษณ์ และเป็นบิดาของ</p> <p>ดร.เกษรา และ</p> <p>นางสาวอุมภาพร ธีรลักษณ์ภาคย์</p>	<p>2548 - ปัจจุบัน</p> <p>2536 - 2548</p> <p>2557 - ปัจจุบัน</p> <p>บริษัทจดทะเบียนอื่น : ในประเทศไทย</p> <p>บริษัทอื่น : 2557 - ปัจจุบัน</p> <p>2553 - ปัจจุบัน</p> <p>2549 - ปัจจุบัน</p> <p>2548 - ปัจจุบัน</p> <p>2548 - ปัจจุบัน</p> <p>2539 - ปัจจุบัน</p> <p>2537 - ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการบริษัท,</p> <p>ประธานกรรมการบริหาร,</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร,</p> <p>กรรมการผู้จัดการ</p> <p>กรรมการบริษัท,</p> <p>ประธานกรรมการบริหาร,</p> <p>กรรมการผู้จัดการ</p> <p>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</p> <p>--ไม่มี--</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการบริษัท,</p> <p>กรรมการผู้จัดการ</p> <p>กรรมการบริษัท,</p> <p>กรรมการผู้จัดการ</p> <p>กรรมการบริษัท,</p> <p>กรรมการผู้จัดการ</p> <p>กรรมการบริษัท,</p> <p>กรรมการผู้จัดการ</p> <p>ประธานมูลนิธิ</p> <p>กรรมการบริษัท,</p> <p>กรรมการผู้จัดการ</p>	<p>บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์</p> <p>บจก.กรุงเทพเคหะกรุ๊ป</p> <p>บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์</p> <p>บจก.โซลาร์วา</p> <p>บจก.พรีอเพอร์ตีเทคเวย์</p> <p>บจก.วิคตอรี แอสเซ็ทแมนเนจเม้นท์</p> <p>บจก.เอส เอ็น แอสเซ็ท ดีเวลลอปเม้นท์</p> <p>บจก.บ้านร่วมทางฝัน</p> <p>มูลนิธิส่งเสริมและพัฒนาคนพิการ</p> <p>บจก.ที.เทร.เซอร์โวลด์ดิ้ง</p>

	ชื่อตำแหน่ง /สกุล-	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
8.	นางสาวเบญญาลักษณ์ ธัญลักษณ์ภาคย์ กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อและ ธุรการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 23 ธันวาคม 2548	64	<ul style="list-style-type: none"> MINI MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Director Accreditation Program (DAP) ปีที่เข้ารับการอบรม 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	0.00	เป็นน้องสาว ของ นายธีรวัฒน์ และเป็นอาของ นางสาวเกษรา และนางสาวอุมา พร ธัญลักษณ์ ภาคย์	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์
						2548 - 2557	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, รองกรรมการผู้จัดการฝ่าย จัดซื้อและธุรการ	บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์
						2537 - 2548	กรรมการบริษัท	บจก.กรุงเทพเคหะกรุ๊ป
						2534 - 2537	ที่ปรึกษา	บจก.กรุงเทพเคหะกรุ๊ป
						บริษัทจดทะเบียนอื่น : ในประเทศไทย 2517 - 2537	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์
						บริษัทอื่น : 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.วิคตอรี แอสเซทแมนเนจเม้นท์
						2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เอส.เอ็น.แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์
						2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.พร็อพเพอร์ตี้เทคเวย์
						2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.ที.เทร.เซอร์โวลด์ดิ้ง
						2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.บ้านร่วมทางฝัน

ชื่อตำแหน่ง /สกุล-	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<p>9. นางสาวเกษรา วัลักษณ์ภักย์</p> <p>กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 23 ธันวาคม 2548</p>	42	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Claremont Graduate University, U.S.A. ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Claremont Graduate University, U.S.A. ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA สาขา (Finance and Accounting) University of California, U.S.A. ปริญญาตรี บัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Directors Accreditation Program (DAP) ปีที่เข้ารับการอบรม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	14.32	เป็นบุตรนายธีรวัฒน์และเป็นหลานนางสาวเบญญลักษณ์และเป็นพี่สาวนางสาวอุมพร วัลักษณ์ภักย์	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาและกรรมการบริหาร	มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRRI)
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการกำกับประกอบกิจการดูแลผลประโยชน์ (ด้านการเงินหรือการบัญชี) สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) กระทรวงการคลัง
					2559 - ปัจจุบัน	อาจารย์ (พิเศษ) ภาควิชาการธนาคารและการเงิน	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2541 - 2558	อาจารย์ภาควิชาการธนาคารและการเงิน	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2553 - 2559	กรรมการบริหารอาคารจัตุรัสจามจุรี (Chamchuri Square)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2557 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย					

ชื่อตำแหน่ง /สกุล-	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					2557 - 2559	คณะกรรมการบริหารสยาม สแควร์วัน (SiamSquareOne)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการศึกษาและระดม เงินทุนเพื่อการพัฒนาโครงการ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาทบทวนแผน แม่บทการพัฒนาเขตพาณิชย์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2556 - ปัจจุบัน	อุปนายกฝ่ายวิชาการ	สมาคมธุรกิจบ้านจัดสรร
					2555 - 2556	ที่ปรึกษา	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ,(mai) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
					บริษัทจดทะเบียนอื่น : ในประเทศไทย	--ไม่มี--	
					บริษัทอื่น : 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.แอสไฟเรชั่น วัน

	ชื่อตำแหน่ง /สกุล-	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
10.	นางวีรพร ไชยสิทธิ์สวัสดิ์ กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 23 ธันวาคม 2548	61	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรมหาวิทาลัยรามคำแหง MINI MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Director Accreditation Program (DAP) ปีที่เข้ารับการอบรม 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	0.01	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์
						2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท, เลขานุการบริษัท, รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี การเงิน	บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์
						2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์
						2543 - 2547	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจก.กรุงเทพเคหะกรุ๊ป
						บริษัทจดทะเบียนอื่น : ในประเทศไทย		
						2536 - 2540	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน	บมจ.โมเดิร์นโฮมดีเวลลอปเม้นท์
						บริษัทอื่น :		
						2541 - 2542	รองกรรมการผู้จัดการ	บจก.บางใหญ่ซิติ
						2531 - 2535	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บจก.พาร์ค บีช รีสอร์ท และ บจก.สกาย บีช คอนโดมิเนียม
						2526 - 2530	สมุหบัญชี	บจก.วอลล์สตรีท ทาวเวอร์ และ บจก. โมเดิร์นโฮม คอนสตรัคชั่น
						2524 - 2526	สมุหบัญชี	บจก.โรงงานผลิตเวชภัณฑ์ ซินต้า เทรด ดิ้ง
						2523 - 2524	เจ้าหน้าที่หลักทรัพย์	บจก.เงินทุนหลักทรัพย์สากล

ชื่อตำแหน่ง /สกุล-	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
11. นางสาวอุมาพร ัญญลักษณ์ภาคย์ กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 26 เมษายน 2553	33	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท International Business (Marketing) University of Exeter, UK ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Director Accreditation Program (DAP) ปีที่เข้ารับการอบรม 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	11.48	เป็นบุตรนาย ชีรวัฒน์และเป็น หลานนางสาว เบญญาลักษณ์ และเป็น น้องสาวนางสาว เกษรา ัญญลักษณ์ภาคย์	2553 - ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนอื่น : ในประเทศไทย บริษัทอื่น : 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท --ไม่มี-- กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	บจก.เสนาดีเวลลอปเม้นท์ บจก.เอสแอนด์ พี เอส เทท ดีเวลลอป เม้นท์ บจก.วิคตอรี แอสเซ็ทแมนเนจเม้นท์ บจก.เอส.เอ็น.แอสเซ็ท ดีเวลลอปเม้นท์ บจก.พรีฟเพอร์ตีเกทเวย์ บจก.ที.เทร.เซอร์โวลด์ดิ้ง บจก.บ้านร่วมทางฝัน บจก.นอร์มอลไลฟ์

	ชื่อตำแหน่ง /สกุล-	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12.	นายปฐมพร ติรณสวัสดิ์ กรรมการบริหาร ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่ม งานกฎหมาย	55	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	0.00	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนอื่น : ในประเทศไทย บริษัทอื่น : 2536 - 2553 2536 - 2553 2536 - 2553 2526 - 2536	กรรมการบริหาร, ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานกฎหมาย --ไม่มี-- ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและ กฎหมาย	บมจ.เสนาดีเวลลอปเม้นท์ บจก.พี.พี.พูส์ซัพพลาย บจก.สวนสัมทรายทอง เชียงใหม่ บจก.ดินร่ำรวย บจก.อาคารพาณิชย์ราชดำริ ,บจก.เดอะ รีเจนท์ชะอำโอเทล

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร
และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ผู้มีอำนาจควบคุม	บริษัท บมจ. เสนาดีเวลลอปเม้นท์	บริษัทย่อย									บริษัทที่เกี่ยวข้อง								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9-23	24	25	26	27	28	29	30	31	32
1. นายวิเชียร รัตนะพีระพงศ์	x, xx, xxx, xxxx																		
2. นายกมล ธรรมานิชานนท์	xx, xxx, xxxx																		
3. นายปราโมทย์ โชติมงคล	xx, xxx, xxxx																		
4. ศาสตราจารย์ไชยยศ เหมะรัชตะ	xx, xxxx																		
5. นางดวงพร สุจิตานุกู๊ด	xx, xxx, xxxx																		
6. พล.ต.อ. อธิวิทย์ สุพรรณเกษัช	xx, xxxx																		
7. นายธีรวัฒน์ ธีญลักษณ์ภาคย์	xx, @, /, //, ///		/// (0.15%) ,xx,@	xx, @	/// (0.001%) ,xx,@	xx,@	xx, @	@	xx,@		/// (44.94%)		/// (12.50%) xx, @			xx,@	xx,@	xx,@	///(0.0004%) ,xx,@
8. นางสาวเกษรา ธีญลักษณ์ภาคย์	xx, @, /, //, ///	/// (0.01%)	///,xx,@	xx@	/// (0.001%) ,xx,@	xx,@	xx, @	///(0.001%) %,@	/// (0.001%) xx,@	///(1%), xx@ SG 7= ///(0.01%)	/// (2.00%)	/// (12.50%) xx, @	/// (10.00%)	xx	xx,@		///(0.1%), xx@	///(0.0004%) ,xx,@	
9.นางสาวเบญญาลักษณ์ ธีญลักษณ์ภาคย์	xx, @, /, //, ///		/// (0.05%) ,xx,@	xx@	xx, @	xx,@						/// (12.50%) xx, @							///(0.0004%) ,xx,@
10. นางวีรพร ไชยสิริยะสวัสดิ์	xx, /, //						xx												
11.นางสาวอุมพร ธีญลักษณ์ภาคย์	xx, @, ///	@,/// (9.99%)	/// (0.05%) ,xx,@	xx@	xx, @	///(0.002%) xx,@						/// (12.50%) xx, @	/// (10.00%)				///(0.05%) , xx@		
12.นายพนม ไตรสุวรรณ	//																		
13.นายปฐมพร ติรณสวัสดิ์	//																		

หมายเหตุ : 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น

SG 7 = บริษัท เสนา กรีน เอนเนอร์ยี 7 จำกัด

- บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทาน โดยผู้สอบบัญชี
- ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ

ตารางแสดงรายชื่อบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
รายชื่อบริษัทย่อย	
1. บริษัท เอส แอนด์ พี เอสเตส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย
2. บริษัท เอส เอ็น แอสเซ็ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย
3. บริษัท วิคตอรี แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเช่าและบริการและให้บริการด้าน Living Agent
4. บริษัท พร็อพเพอร์ตี้เคทเวย์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย
5. บริษัท อีสเทิร์นเสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจสนามกอล์ฟและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย
6. บริษัท เสนา โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	ดำเนินธุรกิจโซลาร์
7. บริษัท เอท โซลาร์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโซลาร์
8. บริษัท แม็กซ์ โซลาร์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโซลาร์
9-23. บริษัท เสนา กรีน เอนเนอร์ยี 1 - 15 จำกัด	ดำเนินธุรกิจโซลาร์
รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง	
24. บริษัท พัทยาคันทรีคลับ จำกัด	ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย
25. บริษัท บึงน้ำรักษ์ธานี จำกัด	ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย
26. บริษัท บ้านร่วมทางฝัน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท กรุงเทพพัฒนาที่ดิน จำกัด)	ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย (โครงการ CSR)
27. บริษัท บ้านสายรุ้ง จำกัด	ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย
28. บริษัท แอสไพเรชั่นวัน จำกัด	ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารสำนักงานให้เช่า
29. บริษัท บิกกิม เสนา โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโซลาร์
30. บริษัท โซลาร์วา จำกัด	ดำเนินธุรกิจโซลาร์
31. บริษัท ทีพีเอส คอมเมอร์เชียล จำกัด	ดำเนินธุรกิจโซลาร์
32. บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ เอ 1 จำกัด	ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ปัจจุบันบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดข้อมูลของบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีดังนี้

บริษัท ดีไอเอ ออดิท จำกัด

ที่อยู่สำนักงาน 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย 10110
โทรศัพท์ 02-259-5300
โทรสาร 02-260-1553

แบบประวัติบุคคลที่ได้รับมอบหมายปฏิบัติงาน

ชื่อ-สกุล: นางสุวิมล กฤตยาเกษรณ

ตำแหน่ง: กรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา:

- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คุณวุฒิอื่น และประสบการณ์การทำงาน:

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)
- ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ได้รับความเห็นชอบจากกรมการประกันภัย
- อบรมจากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP รุ่นที่ 92/2007
- อบรมจากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP รุ่นที่ 36/2011
- 2553-ปัจจุบัน บจ. สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล กรรมการผู้จัดการ
- 2553-ปัจจุบัน บมจ. น้ำตาลครบุรี จำกัด กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
- 2545-ปัจจุบัน บจ. 75 ซี พี อี กรรมการ
- 2533-ปัจจุบัน บจ. ดี ไอ เอ ออดิท กรรมการบริหาร
- 2522-ปัจจุบัน สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ หัวหน้าผู้จัดการ

ชื่อ-สกุล: นายนพฤกษ์ พิษณุวงษ์

ตำแหน่ง: หัวหน้าอาวุโส

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาโทบัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

คุณวุฒิอื่น และประสบการณ์การทำงาน:

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5 อื่น ๆ

-ไม่มี-